



BILANCIO FINANZIARIO 2019 – 2021
TERZA VARIAZIONE GENERALE
Determinazione n. 452 del 31/10/2019

Nota Integrativa

Come di consueto in questo periodo si procede ad una valutazione complessiva dell'andamento della gestione in corso, delle spese realizzate e delle economie generate al fine di concentrare le risorse disponibili su uno degli obiettivi prioritari della missione istituzionale di ER.GO: il pagamento delle borse di studio.

Con la rimodulazione del piano delle acquisizioni per l'esercizio 2019 e del piano dei lavori per gli esercizi 2019-2021, avvenuto con determinazione n. 436 del 24/10/2019 e la presente variazione generale al bilancio finanziario si dà conto dell'esito della gestione e delle risorse reperite per far fronte al pagamento delle borse di studio per l'a.a. 2019/2020.

Si è cercato di rimodulare e, dove possibile, ridurre le spese ordinarie al fine di reperire tutte le risorse possibili da destinare alle borse di studio, senza dimenticare di mantenere adeguati stanziamenti per quanto attiene la gestione complessiva dell'ingente patrimonio immobiliare. Già con il provvedimento di assestamento e prima variazione di bilancio erano state reperite risorse per le borse di studio del nuovo anno accademico per €. 400.000,00, inoltre, le economie realizzate con la citata determinazione n. 436/2019 sono state destinate alle borse di studio per €. 266.801,64 e ad interventi sul patrimonio immobiliare per €. 230.000,00.

In tema di patrimonio immobiliare ricordiamo che nel 2019 è stato avviato l'intervento di rifacimento dei servizi igienici della residenza Ghigi di Bologna per una spesa di €. 800.000,00. Sempre nel 2019 è stato realizzato il restyling del servizio ristorativo Ingegneria di Bologna per €. 30.500,00, è stata realizzata la funzionalizzazione e l'allestimento di 13 appartamenti acquisiti in comodato d'uso con una convenzione con il Comune di Bologna e Acer Bologna per una spesa di €. 59.500,00. Questa nuova acquisizione consente già da questo anno accademico di disporre presso la sede di Bologna, di ulteriori 21 posti letto.

Sempre nel 2019 è prevista la gara per il rifacimento della copertura della residenza Fioravanti di Bologna con una spesa di €. 800.000,00, oltre alla Direzione Lavori prevista per €. 100.000,00.

Fra gli interventi sul patrimonio immobiliare previsti in questa ultima parte dell'anno è significativo il progetto di uno spazio polifunzionale (sala studio, bar, spazi per fare musica e il costudy) nell'ex mensa di Modena. Il quadro economico del progetto ammonta a €. 280.000,00.

L'intervento è stato progettato in coerenza con altre positive sperimentazioni volte a dare una dimensione polifunzionale ad alcuni spazi, quali i servizi "pausa pranzo", il locale "La Scuderia" in Piazza Verdi a Bologna e il Servizio ristorativo del Campus di Forlì, ed è perfettamente coerente con gli indirizzi regionali sull'utilizzo degli spazi dei servizi di accoglienza, che devono aprirsi al contesto della comunità locale e divenire anche poli di aggregazione culturale, ricreativa e formativa per la popolazione giovanile. Questo progetto risponde, inoltre, ad una esigenza più volte espressa da UniMore di disporre di sale studio per studenti, adeguatamente funzionalizzate e presidiate.

Molto importante è stata nel 2019 la pubblicazione in G.U. del DM 853/2018 relativo al Piano degli interventi cofinanziati dal Ministero ex L. 338/2000. ER.GO ha candidato al cofinanziamento il completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia e l'intervento è stato "ammesso con riserva" in posizione in graduatoria tale da fare ritenere imminente l'ammissione al cofinanziamento. La candidatura è avvenuta prevedendo un finanziamento regionale di €. 2.317.000,00 a valere sui fondi FSC. L'Azienda per la realizzazione di questo intervento opera in stretto raccordo con il Comune di Reggio Emilia che, tramite la Società Campus Reggio S.r.l. curerà la progettazione esecutiva e gli atti di gara. Si ritiene, pertanto, opportuno prevedere un'anticipazione, rispetto al finanziamento regionale, per la progettazione esecutiva dell'intervento per un importo di €. 183.000,00.

Le variazioni alla parte Entrate

Il totale delle entrate fa registrare un incremento di € 7.609.495,44 comprese le variazioni relative a entrate vincolate per complessivi €. 5.187.780,99.

Le poste vincolate si riferiscono:

- per €. 12.504,99 a maggiori rimborsi di borse di studio da parte di studenti incorsi nella revoca dei benefici;
- per + €. 54.389,80 al finanziamento dell'Università di Bologna per 10 borse di studio a studenti con status di rifugiato, a valere sull'a.a. 2019/2020, compresa la quota pasti;
- per + €. 27.462,80 al finanziamento dell'Università di Bologna per 5 borse di studio destinate a studenti del progetto UNICORE per l'a.a. 2019/2020;
- per + 1.500,00 al finanziamento del Direttore per le borse di studio;
- per + €. 5.081.923,40 al trasferimento delle risorse per la concessione di benefici del diritto allo studio scolastico ai sensi della Delibera GR 16281 del 9/9/2019;
- per + €. 10.000,00 alle partite di giro.

Le **maggiori entrate**, al netto delle entrate vincolate, ammontano pertanto a **complessivi € 2.421.714,45** come risultano dalla seguente somma algebrica:

Personale e organizzazione		638,00
Interventi finanziari (al netto delle entrate vincolate)		91.498,76
Servizi di accoglienza		2.147.828,55
<i>Servizi residenziali</i>	2.023.704,46	
<i>Servizi di ristorazione</i>	124.124,09	
Bandi e graduatorie/ accertamenti e controlli		1.309,40
Accertamenti, controlli e recupero crediti		
Servizi di accompagnamento		7.273,00
Entrate non ripartibili		173.166,74

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito della funzione Personale e Organizzazione sono relative a rimborsi INAIL.

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito dei Servizi di accoglienza sono per lo più riconducibili a:

- un aumento degli introiti relativi alla valorizzazione economica del patrimonio (€ 15.469,30),
- al recupero di una quota del costo dei servizi residenziali di cui hanno usufruito gli studenti assegnatari di posto alloggio 2018/2019 per € 2.014.583,75;
- a maggiori introiti (€ 82.000,00) riferiti alla quota di borsa di studio che gli studenti richiedono di convertire in prepagato.

Le maggiori entrate rilevate alla voce Servizi di accompagnamento fanno riferimento ai rimborsi da parte delle famiglie degli studenti disabili e al contributo di € 5.800,00 da parte dell'Università di Ferrara per interventi a favore di studenti con disabilità.

Le maggiori Entrate generali non ripartibili sono relative a entrate di competenza economica dell'esercizio precedente per € 169.740,74 e a rimborsi assicurativi per € 3.426,00.

LE SPESE

Da un'attenta verifica delle spese sostenute e da sostenere, si evidenziano, al netto delle poste vincolate, minori esigenze di spesa per complessivi € 979.679,52 e maggiori esigenze di spesa per € 946.122,64. Entrambi gli importi comprendono le minori spese e le destinazioni di cui alla propria determinazione n. 436/2019 "Aggiornamento del piano delle acquisizioni di beni e servizi esercizio 2019" per complessivi € 496.801,64.

La somma algebrica delle minori spese e delle maggiori esigenze di spesa determina una disponibilità di € 33.556,88 come di seguito dettagliato:

Amministrazione		-177.469,33
<i>correnti</i>	-120.479,46	
<i>conto capitale</i>	-56.989,87	
Personale e organizzazione		-77.363,93
Interventi finanziari (al netto delle entrate vincolate)		271.801,64
Servizi di accoglienza		-194.982,65
<i>Servizi residenziali</i>	-160.235,65	
<i>correnti</i>	-240.059,65	
<i>investimenti</i>	79.824,00	
<i>Servizi di ristorazione</i>	-34.747,00	
<i>correnti</i>	33.997,00	
<i>investimenti</i>	-68.744,00	
Bandi e graduatorie		-63.990,00
Accertamenti, controlli e recupero crediti		-3.000,00
Servizi di accompagnamento		-3.758,76
Altre attività per il DSU		216.706,15
<i>correnti</i>	-63.293,85	
<i>investimenti</i>	280.000,00	
Diritto allo studio scolastico		-1.500,00

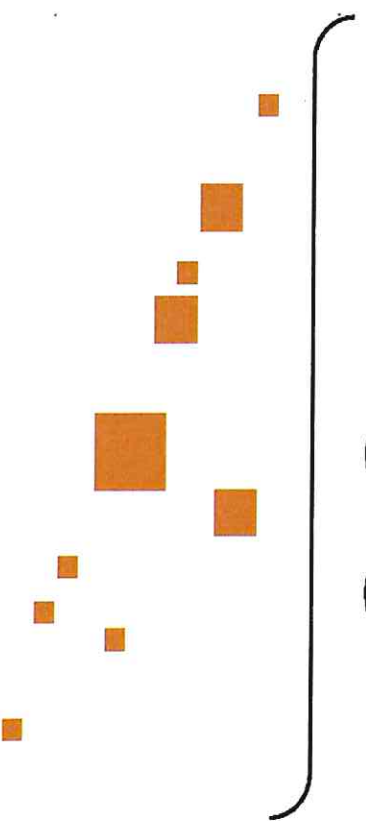
Le variazioni complessivamente descritte sono relative ad una diminuzione di spese correnti per €. 202.647,01 e ad un aumento di spese in conto capitale per €. 169.090,13 come di seguito evidenziato:

Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente	-	71.363,93
Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente	-	29.224,56
Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi	-	335.284,66
Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti		225.801,64
Macroaggregato 7: Interessi passivi		-
Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate		8.062,50
Macroaggregato 10: Altre spese correnti	-	638,00
Totale Titolo 1		-202.647,01
Totale Titolo 2		169.090,13

Le maggiori entrate, e le minori spese, determinano risorse per complessivi €. **2.722.072,97** da destinare alle borse di studio dell'Anno Accademico 2019/2020.

Il Direttore
Dott.ssa Patrizia Mondin

ER.GO



BILANCIO DI PREVISIONE

2019 - 2021

Terza variazione generale

- Allegato 1 -

Bilancio Entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>Fondo di cassa</i>	CS	0,00		0,00		0,00	
	<i>Avanzo di amministrazione</i>	CP	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità <i>(solo per le Regioni)</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali <i>(solo per le Regioni)</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2: Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.163.776,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	5.163.776,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	CP	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2 <i>Trasferimenti correnti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.165.276,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	5.165.276,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3: Entrate extratributarie								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	201.210,04	22.052,59	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	201.210,04	22.052,59	0,00	0,00	0,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	104.011,75	6.356,59	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	104.011,75	6.356,59	0,00	0,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	2.172.385,83	14.979,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	2.172.385,83	14.979,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30000	Totale TITOLO 3 <i>Entrate extratributarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	2.477.607,62	43.388,18	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
TITOLO 4:		<i>Entrate in conto capitale</i>					
		CS	2.477.607,62	43.389,18	0,00	0,00	0,00
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Entrate in conto capitale</i>	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5:		<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>					
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019				GESTIONE 2020				GESTIONE 2021	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
50000	Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 6: Accensione prestiti											
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60000	Totale TITOLO 6 Accensione prestiti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere											
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
70000	Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro											
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	Fondo di cassa	0,00		0,00		0,00	
	Avanzo di amministrazione	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 5.165.276,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 5.165.276,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 2.477.607,62	43.388,18	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 2.477.607,62	43.388,18	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 10.000,00	0,00	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 10.000,00	0,00	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
	TOTALE TITOLI	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 7.652.883,62	43.388,18	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 7.652.883,62	43.388,18	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
		CP 7.652.883,62	43.388,18	CP 0,00	0,00	CP 0,00	0,00
		CS 7.652.883,62	43.388,18	CS 0,00	0,00	CS 0,00	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>		CP	0,00		0,00		0,00
<i>MISSIONE</i>							
<i>04 Istruzione e diritto allo studio</i>							
<i>0404 Programma 04 Istruzione universitaria</i>							
TITOLO 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.012.251,48	662.269,57	0,00	0,00	0,00
		CS	3.012.251,48	662.269,57	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	763.367,13	594.277,00	0,00	0,00	0,00
		CS	763.367,13	594.277,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	04 Istruzione universitaria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.775.618,61	1.256.546,57	0,00	0,00	0,00
		CS	3.775.618,61	1.256.546,57	0,00	0,00	0,00
<i>0404 Programma 07 Diritto allo studio</i>							
TITOLO 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.081.923,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00
		CS	5.081.923,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	07 Diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.081.923,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	5.081.923,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.857.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.857.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 Fonti e accantonamenti								
2001	Programma 01 Fondo di riserva							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Fondo di riserva	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021			
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
Titolo 2	Spese in conto capitale	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2003	Programma	03 Altri fondi							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Programma	03 Altri fondi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 20		Fondi e accantonamenti		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE		60 Anticipazioni finanziarie							
6,001,00	Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 Servizi per conto terzi								
9.901,00 Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro								
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.902,00 Programma 02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale								
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Totale Programma	02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99	<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019				GESTIONE 2020				GESTIONE 2021	
		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		RS	CP	RS	CP	RS	CP	RS	CP	RS	CP
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
MISSIONE 04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.857.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.857.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	<i>Fondi e accantonamenti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2019		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE							
TITOLO 1	Spese correnti	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	8.094.174,88	663.769,57	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	8.094.174,88	663.769,57	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	763.367,13	594.277,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	763.367,13	594.277,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso di prestiti	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLI		RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
	CP	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	8.867.542,01	1.258.046,57	0,00	0,00	0,00	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 3° VARIAZIONE AL BILANCIO 2019 - 2021

ENTRATE	CASSA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	SPESE		COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA
	ANNO 2019	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021			ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00					
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00					
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 1 - Spese correnti	7.430.405,31	7.430.405,31	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	5.165.276,00	5.165.276,00	0,00	0,00					
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.434.219,44	2.434.219,44	0,00	0,00					
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	169.090,13	169.090,13	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	7.599.495,44	7.599.495,44	0,00	0,00	Totale spese finali	7.599.495,44	7.599.495,44	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborsi di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoreria/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoreria/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Totale titoli	7.609.495,44	7.609.495,44	0,00	0,00	Totale titoli	7.609.495,44	7.609.495,44	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	7.609.495,44	7.609.495,44	0,00	0,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	7.609.495,44	7.609.495,44	0,00	0,00
Fondo di cassa finale presunto	0,00								

* Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.