



BILANCIO FINANZIARIO 2023 – 2025  
SECONDA VARIAZIONE GENERALE  
Determinazione n. 494 del 07/09/2023

### Nota Integrativa

Nell'imminenza dell'inizio dell'a.a. 2023/2024, che si apre, fra l'altro, su tutto il territorio nazionale, all'insegna dell'emergenza abitativa per gli studenti fuori sede, proviamo a dare in Regione Emilia Romagna un timido segnale positivo. Questa manovra finanziaria, infatti, evidenzia un ampliamento dell'offerta abitativa in alcune delle sedi universitarie regionali. In particolare:

- L'ampliamento della convenzione con la Fondazione Camplus porta:
  - o a Bologna alla locazione di ulteriori 25 posti letto in via del Carpentiere;
  - o a Ferrara alla locazione con servizi di ulteriori 10 posti letto presso la residenza Darsena che potrà, pertanto contare su 104 posti letto complessivi;
  - o A Parma alla locazione con servizi di 20 posti letto presso la residenza Cocconi;
- a Cesena la convenzione con la Cooperativa Nuovo Mondo per la locazione con servizi porta una maggiore disponibilità di 8 posti letto presso la residenza Camplus;
- a Rimini la convenzione con la Cooperativa Sociale Diapason porta una maggiore disponibilità di 10 posti letto

L'attuale disponibilità abitativa è, pertanto, di 3.786 posti letto con un incremento rispetto allo scorso anno del 4,35% dei posti.

Nel frattempo, a Forlì sono in corso gli ultimi interventi necessari all'apertura della nuova residenza universitaria Ex Enav per complessivi 64 posti letto. La residenza è stata acquisita da Unibo con il cofinanziamento ministeriale ex L. 338/2000 e verrà concessa gratuitamente ad ER.GO per 19 anni (*cfr Determina 462/2023*). L'Azienda ha contribuito all'allestimento con l'acquisto delle 4 cucine comuni per una spesa pari a €. 48.642,62.

Sul versante delle borse di studio si registrano maggiori disponibilità con riferimento a finanziamenti di terzi e delle Università per complessivi €. 57.497,50. In particolare sono stati introitati i seguenti importi:

- dall'Università di Modena e Reggio Emilia €. 35.172,80 per borse di studio per studenti in protezione internazionale di cui €. 20.681,92 per l'a.a. 2023/2024, €. 14.490,88 per l'a.a. 2022/2023, €. 10.243,30 per la seconda edizione delle borse di studio del progetto "Formula 1" a.a. 2022/2023;
- dal Tesoriere di ER.GO, Intesa San Paolo €. 5.000,00 per una borsa di studio A.a. 2023/2024;
- dall'Università di Parma €. 7.081,40 per borse di studio a studenti in protezione internazionale per l'a.a. 2023/2024.

Nel primo semestre 2023 ER.GO ha richiesto finanziamenti PNRR per l'attivazione dei servizi PagoPA e dell'AppIO. I finanziamenti sono stati concessi rispettivamente con DPCM n. 128 – 1/22 PNRR – 2023 per €. 15.006,00 e con DPCM n. 130 – 1/2022 – PNRR 2023 per €. 30.015,00.

Sempre in tema di digitalizzazione dei servizi, ed in particolare di cybersecurity, è stata affidata a PentaQ SRL un'attività di formazione del personale dipendente, in linea con gli obiettivi previsti nel PIAO – Sezione 3 Organizzazione e capitale umano, per un importo complessivo di €. 17.934,00 su base pluriennale.

Nel mese di luglio è stato organizzato in collaborazione con UMIBO un progetto sperimentale, denominato *La-BO-rinto*, destinato a studentesse e studenti del 4° anno degli Istituti Superiori. Il progetto, molto simile ad una *Summer School*, si colloca fra gli obiettivi di cui alla delibera regionale n.° 961 del 13 giugno 2022 di approvazione del “Piano regionale degli interventi e dei servizi per il diritto allo studio universitario e l'alta formazione”, nell'ambito delle azioni di accompagnamento in ingresso. Le spese complessive sono state di €. 6.602,28 e UNIBO ha contribuito per €. 3.058,00.

Sempre nell'ambito delle attività di orientamento in entrata si colloca l'iniziativa sperimentale avviata per il mese di agosto presso la residenza Castellaccio di Bologna. La residenza è stata adibita a ostello per il soggiorno e il pernottamento, per limitati periodi senza servizio di ristorazione, dei giovani a conoscere il sistema universitario locale. Complice la poca esperienza ed il poco tempo a disposizione per pubblicizzare l'iniziativa, l'attività non ha dato i risultati sperati. Comunque le attrezzature e i beni acquistati potranno essere utilizzati in occasione delle ospitalità temporanee in crescita nelle diverse sedi.

Il tema delle spese energetiche, come abbiamo avuto modo di dire in più occasioni, è molto importante per l'Azienda. A questo fine ogni strumento di razionalizzazione e contenimento è importante. Quindi con molto piacere evidenziamo l'attivazione, a inizio 2023, degli impianti fotovoltaici presso le residenze Fioravanti di Bologna e Allegretti di Modena. Il prossimo anno potremo disporre di dati per valutarne l'impatto.

A Forlì, per migliorare la scarsa efficienza energetica degli impianti del servizio ristorativo Campus sono stati installati boiler più efficienti. Al fine della valorizzazione degli spazi presenti al piano primo dell'edificio è stata siglata una convenzione con il CUS per la gestione di uno spazio adibito a palestra e sono stati installati dei contatori divisionali per il computo delle spese energetiche rispettivamente del servizio ristorativo e della palestra. La spesa è stata di €. 20.360,41.

In tema di ristorazione a fine luglio è stata aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi ristorativi di Bologna, di Modena e di Parma (*cfr. Determina 431/2023*). Il bando di gara prevedeva interventi di restyling dei locali e/o la sostituzione e/o l'ammodernamento delle attrezzature e degli impianti per migliorarne la funzionalità ed il comfort da parte dell'utenza. Gli interventi sono posti a carico dei concessionari, rimborsabili da ER.GO per un importo massimo di €. 150.000,00. Il relativo impegno di spesa verrà assunto in sede di rendicontazione delle spese da parte del gestore.

Sul fronte della valorizzazione del patrimonio si evidenzia l'ampliamento della convenzione con l'Università di Bologna per la gestione delle sale studio. Alle sale studio presso i servizi ristorativi Scuderie e Fornace Galotti e presso le residenze Umberto Eco, Carducci e Fioravanti, si sono aggiunte le sale studio presso i servizi ristorativi Ingegneria e Bononia.

Analogamente è stata approvata una convenzione con l'Università di Modena e Reggio Emilia per la gestione degli spazi polifunzionali presso la residenza Allegretti di Modena, in cui aprirà una sala studio.

I servizi sono aperti alla generalità degli studenti e le Università riconoscono ad ER.GO un contributo per le spese di utenze, controllo accessi/ portierato, pulizie, sanificazione, manutenzione.

### **Le variazioni alla parte Entrate**

Il totale delle entrate fa registrare un incremento di €. 10.205.011,82 comprese le variazioni relative a entrate vincolate pari a €. 10.205.011,82

Le poste vincolate si riferiscono:

- per €. 10.157,733,12 sulle partite di giro in relazione alle operazioni contabili per pagamento delle rate delle borse di studio finanziate dal PNRR;
- per €. 324,00 all'ulteriore finanziamento per il diritto allo studio scolastico di cui alla Determinazione ER n. 10321 del 12/05/2023, a fronte della quale è stato liquidato il medesimo importo all'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord per l'erogazione dei contributi per i libri di testo;
- per €. 57.497,50 a finanziamenti per borse di studio come specificato nel paragrafo precedente.

Si evidenzia, inoltre, una diminuzione di €. 10.542,80 nelle entrate per il rimborso delle spese per i CAF (trattenute dalla borsa di studio) a cui corrisponde una pari diminuzione della spesa.

Le **maggiori entrate**, al netto delle entrate vincolate, ammontano pertanto a **complessivi € 343.631,30** come risultano dalla seguente somma algebrica:

Amministrazione	45.021,00
Personale e organizzazione	299,75
Interventi finanziari (al netto delle entrate vincolate)	68.838,57
Servizi di accoglienza	8.441,47
<i>Servizi residenziali</i>	<i>0,00</i>
<i>Servizi residenziali CONTO CAPITALE</i>	<i>0,00</i>
<i>Servizi di ristorazione</i>	<i>8.441,47</i>
Accertamenti, controlli e recupero crediti	298,00
Orientamento	3.058,00
Altre attività per il DSU - servizi innovativi	66.478,51
Ostello Catellaccio	-40.874,00
Entrate non ripartibili	192.070,00

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito dell'Amministrazione sono relative per €. 30.015,00 al finanziamento PNRR per l'integrazione dei servizi con l'App IO e per €. 15.006,00 all'integrazione con PAGOPA.

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito della funzione Personale e Organizzazione sono relative ad introiti ex L. 133/2008.

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito degli Interventi finanziari afferiscono alla revoca dei benefici in seguito alle attività di controllo.

Le maggiori entrate sui Servizi di accoglienza derivano dai rimborsi delle utenze richiesti ai gestori dei servizi di ristorazione.

Le maggiori entrate rilevate sulla funzione Orientamento sono relative al cofinanziamento da parte di UNIBO, delle spese sostenute per l'iniziativa La. Bo. rinto 2023.

Le maggiori entrate rilevate alla funzione "Altre attività per DSU" sono relative agli accordi con UNIBO ed UNIMORE per la gestione delle sale studio per la generalità degli studenti, così come argomentato in premessa.

Nell'ambito delle entrate non ripartibili si rilevano maggiori entrate per "Entrate con competenza economica dell'esercizio precedente" per €. 189.739,56 e "Indennizzi dalle assicurazioni" per €. 2.330,44.

### **Le variazioni alla parte Spese**

La variazione netta alle poste di spesa per €. **343.631,30** tiene conto delle spese per le nuove disponibilità abitative, delle spese per il software e delle altre spese descritte in premessa alla presente nota:

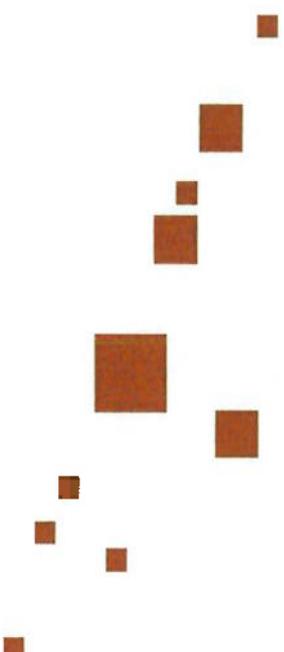
Amministrazione		21.294,41
<i>correnti</i>	19.933,84	
<i>conto capitale</i>	1.360,57	
Servizi di accoglienza		328.904,28
<i>Servizi residenziali</i>	271.583,87	
<i>correnti</i>	222.941,25	
<i>investimenti</i>	48.642,62	
<i>Servizi di ristorazione</i>	57.320,41	
<i>correnti</i>	30.543,28	
<i>investimenti</i>	26.777,13	
Servizi di accompagnamento		6.602,28
Ostello		-40.874,00
Altre attività per il DSU		27.704,33

Le variazioni complessivamente descritte sono relative per €. 309.129,68 a spese correnti e per €. 76.780,32 a spese in conto capitale come di seguito evidenziato:

Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente	0,00
Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente	0,00
Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi	256.308,18
Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti	52.821,50
Macroaggregato 7: Interessi passivi	0,00
Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00
Macroaggregato 10: Altre spese correnti	0,00
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>309.129,68</b>
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>76.780,32</b>

Il Direttore  
F.to Dott.ssa Patrizia Mondin

# ER.GO



## BILANCIO DI PREVISIONE

2023 - 2025

### **Seconda variazione generale**

- Allegato 1 -

## Bilancio Entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025			
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
	<i>Fondo di cassa</i>	CS	0,00					0,00	
	<i>Avanzo di amministrazione</i>	CP	0,00					0,00	
<b>TITOLO 1:</b>									
<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>									
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità <i>(solo per le Regioni)</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali <i>(solo per le Regioni)</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonomia	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1 <i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 2:</b>									
<i>Trasferimenti correnti</i>									
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	97.842,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	97.842,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TIPOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	CP 0,00 CS 0,00	0,00	CP 0,00 CS 0,00	0,00	CP 0,00 CS 0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS 0,00	0,00	CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00
20000	Totale TIPOLO 2	RS 0,00 CP 102.842,50 CS 102.842,50	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00
<b>TIPOLO 3: Entrate extratributarie</b>							
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS 0,00	0,00	CP 209.239,56 CS 209.239,56	40.874,00	RS 0,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS 0,00	0,00	CP 68.838,57 CS 68.838,57	0,00	RS 0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS 0,00 CP 80.608,17 CS 80.608,17	0,00	RS 0,00 CP 29.744,80 CS 29.744,80	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00
30000	Totale TIPOLO 3	RS 0,00 CP 358.686,30	0,00	RS 0,00 CP 70.618,80	0,00	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
		CS	358.686,30	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 4:</b>								
<i>Entrate in conto capitale</i>								
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 5:</b>								
<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>								
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
50000 Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 6: Accensione prestiti</b>								
60100 Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200 Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300 Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60400 Tipologia 400: Altre forme di indebitamento		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 Accensione prestiti</b>								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</b>								
70100 Tipologia 100: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 7 Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</b>								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
90100 Tipologia 100: Entrate per partite di giro		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
90000	Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	

## **Bilancio Entrate. Riepilogo per Titoli**

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TIPOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025			
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
	<i>Fondo di cassa</i>	0,00		0,00		0,00		0,00	
	<i>Avanzo di amministrazione</i>	0,00		0,00		0,00		0,00	
<b>TITOLO 1</b>	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 2</b>	<i>Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	102.842,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	102.842,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 3</b>	<i>Entrate straordinarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	358.686,30	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	358.686,30	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 4</b>	<i>Entrate in conto capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 5</b>	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 6</b>	<i>Accensione prestiti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 7</b>	<i>Anticipazioni da istituto tesoreria/cassiere</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 9</b>	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	10.619.261,92	70.618,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## **Bilancio Spese**

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>		CP	0,00		0,00		0,00	
<i>MISSIONE</i>								
<i>04 Istruzione e diritto allo studio</i>								
<i>Programma</i>								
<i>04 Istruzione universitaria</i>								
<i>TITOLO 1</i>								
<i>Spese correnti</i>								
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	437.654,21	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	437.654,21	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO 2</i>								
<i>Spese in conto capitale</i>								
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	75.780,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	75.780,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO 3</i>								
<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>								
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale Programma</i>								
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	514.434,53	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	514.434,53	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Programma</i>								
<i>07 Diritto allo studio</i>								
<i>TITOLO 1</i>								
<i>Spese correnti</i>								
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO 2</i>								
<i>Spese in conto capitale</i>								
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	07 Diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	514.434,53	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	514.434,53	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti</b>								
<b>2001 Programma 01 Fondo di riserva</b>								
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Fondo di riserva	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2002 Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>								
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025			
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
Titolo 2	Spese in conto capitale	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2003	Programma	03 Altri fondi							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Programma	03 Altri fondi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MISSIONE	60 Anticipazioni finanziarie								
6.001,00	Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria							
		Titolo 1	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025			
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99 Servizi per conto terzi</b>									
<b>9.901,00 Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>									
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9.902,00 Programma 02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>									
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025		
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Totale Programma	02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	SERVIZI per conto terzi	RS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		RS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	
		CP	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	
		<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		RS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	
		CP	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	
		CS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	

## **Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni**

**CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025				
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione			
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	0,00		0,00		0,00				
<b>MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	514.434,53	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	514.434,53	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2023		GESTIONE 2024		GESTIONE 2025					
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione				
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		CP	0,00		0,00		0,00				
<b>TITOLO 1</b>	<i>Spese correnti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	437.654,21	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	437.654,21	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 2</b>	<i>Spese in conto capitale</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	76.780,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	76.780,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 3</b>	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 4</b>	<i>Rimborso di prestiti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 5</b>	<i>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 7</b>	<i>Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.157.733,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.672.167,65	123.524,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 2° VARIAZIONE AL BILANCIO 2023 - 2025

ENTRATE	CASSA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	SPESA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA
	ANNO 2023	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025					
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00					
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		<b>0,00</b>							
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	314.129,68	314.129,68	0,00	0,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	102.842,50	102.842,50	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 - Entrate extrabugetarie	288.067,50	288.067,50	0,00	0,00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	76.780,32	76.780,32	0,00	0,00
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>390.910,00</b>	<b>390.910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>390.910,00</b>	<b>390.910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.157.733,12	10.157.733,12	0,00	0,00	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.157.733,12	10.157.733,12	0,00	0,00
<b>Totale titoli</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESA</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>10.548.643,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondo di cassa finale presunto	0,00								

\* Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.