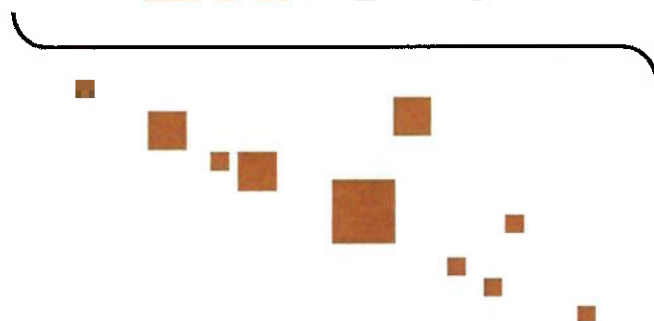


ER.GO



RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 2025

Volume 1 di 2

Indice:

Relazione tecnico finanziaria	Pag.	1
Conto del Tesoriere dell'Azienda	Pag.	21
Rendiconto generale per l'esercizio 2025	Pag.	23
Entrate	Pag.	28
Entrate: riepilogo per titoli	Pag.	30
Spese	Pag.	36
Spese: riepilogo per titoli e missioni	Pag.	39
Quadro generale riassuntivo	Pag.	41
Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio	Pag.	43
Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione	Pag.	47
Tabella riassuntiva del risultato di amministrazione	Pag.	49
Fondo crediti di dubbia esigibilità	Pag.	52
Entrate per titoli, tipologie e categorie	Pag.	60
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	impegni	Pag. 66
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	pagam. Competanza	Pag. 71
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	pagam. Residui	Pag. 76
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/capitale	impegni	Pag. 81
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/capitale	pagam. Competanza	Pag. 86
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/capitale	pagam. Residui	Pag. 91
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese per serv. c/to terzi e p.giro: impegni		Pag. 93
Riepilogo spese per titoli e macroaggregati - impegni		
Bilancio economico patrimoniale	Pag.	95
Elenco analitico delle variazioni di bilancio	Pag.	137
Incassi e pagamenti per codici gestionali (SIOPE)	Pag.	233

RELAZIONE TECNICO FINANZIARIA

Il rendiconto è stato elaborato, ai sensi delle prescrizioni normative nazionali e regionali di riferimento. Sono allegati:

- il bilancio finanziario e i relativi allegati;
- lo stato patrimoniale 2025;
- il conto economico al 31/12/2025;
- la nota integrativa.

Di seguito alcune note esplicative di carattere finanziario a completamento della nota integrativa più prettamente di carattere economico/patrimoniale.

Previsioni iniziali e loro variazioni

Il bilancio di competenza evidenzia una variazione netta di €. 63.765.725,32 pari al 37,84% degli stanziamenti iniziali, in gran parte determinati dai finanziamenti vincolati all'erogazione delle borse di studio e alle partite di giro, in relazione ai pagamenti delle borse di studio sul sottoconto di Tesoreria acceso ai pagamenti finanziati dal PNRR.

Entrate per titoli	Stanziamento Iniziale	Variazioni in +e in -	Stanziamento definitivo
Avanzo di amm.ne proveniente dall'esercizio precedente	9.025.600,00	2.548.230,52	11.573.830,52
Tit. 2 Trasferimenti correnti	112.890.702,38	32.970.269,06	145.860.971,44
Tit. 3 Entrate extratributarie	23.162.463,71	10.393.225,74	33.555.689,45
Tit. 4 Entrate in conto capitale	-	354.000,00	354.000,00
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	23.428.000,00	17.500.000,00	40.928.000,00
TOTALE GENERALE	168.506.766,09	63.765.725,32	232.272.491,41

Le principali poste di entrata che hanno determinato tale variazione sono:

Avanzo di amministrazione:

- €. 2.548.230,52 derivanti dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione proveniente dall'esercizio precedente, per la quota non già applicata al bilancio di previsione 2025;

Trasferimenti correnti:

- €. 32.970.269,06 relativi a entrate vincolate all'erogazione di borse di studio e contributi finanziari. In particolare:
 - €. 27.667.189,29 vincolati all'erogazione di borse di studio, dei quali:

- €. 15.993.695,75 finanziamento PNRR di cui al D.M. 2089 del 22/12/2025, per le borse di studio a.a. 2025/2026;
 - - €. 3.232.544,88 a titolo di minore importo FIS rispetto a quanto stanziato (D.M. 1462 del 10/10/2025) per le borse di studio a.a. 2025/2026;
 - €. 1.528.198,83 relativi a maggiori introiti di tassa regionale per le borse di studio rispetto allo stanziamento;
 - 12.000.000,00 di finanziamenti regionali a valere sull'FSE, dei quali €. 4.000.000,00 per le borse di studio a.a. 2024/2025 ed €. 8.000.000,00 per le borse di studio a.a. 2025/2026 (Determinazione RER n. 17097 del 11/09/2025);
 - €. 1.000.000,00 finanziamenti delle Università per borse di studio a.a. 2025/2026 di cui:
 - €. 582.004,70 dall'Università di Bologna;
 - €. 131.898,37 dall'Università di Ferrara;
 - €. 103.760,77 dall'Università di Modena e Reggio Emilia;
 - €. 182.236,15 dall'Università di Parma;
 - €. 325.483,69 relativi a finanziamento delle Università per borse di studio a studenti in protezione internazionale di cui:
 - €. 224.089,01 dall'Università di Bologna;
 - €. 5.316,00 dall'Università di Ferrara;
 - €. 5.627,50 dall'Università di Modena e Reggio Emilia;
 - €. 90.451,18 dall'Università di Parma;
 - €. 27.355,90 relativi al finanziamento dell'Università di Modena e Reggio Emilia per il progetto "Borse Formula 1";
 - €. 25.000,00 da Tesoriere dell'Azienda per borse di studio a.a.2025/2026;
- €. 711.250,00 da parte dell'Università di Bologna per erogazione di contributi finanziari di cui:
- €. 269.250,00 per studenti con disabilità;
 - €. 442.000,00 per studenti in situazioni di particolare difficoltà;
- €. 8.577,00 da parte dell'Università di Parma per contributi MUNER;
- €. 2.000,00 da parte della Dott.ssa Rebecca Levy Orelli di UNIBO per l'erogazione di contributi finanziari;
- €. 10.000,00 finanziamento MUR in favore degli studenti con disabilità gravissima e necessità di sostegno intensivo ex art. 15 D.L. 71/2024 (convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 106)
- €. 4.521.336,12 relativi ai trasferimenti regionali per il diritto allo studio scolastico di cui alla Determinazione n. 16460 del 2/9/2025. Il trasferimento dell'importo ai Comuni è avvenuto nel mese di gennaio sulla base del piano di riparto di cui alla Delibera GR 2056 del 9/12/2025;

- €. 49.916,65 a titolo di quota parte del finanziamento PNRR di cui al D.M. 481/2024 richiesto e ottenuto (DM 98 del 4/2/2025) per la residenza di via Umbria/Tanara a Parma.

Entrate extratributarie:

Di seguito le principali variazioni:

- €. 33.564,10 rimborsi assicurativi;
- €. 55.519,19 rimborsi connessi alla gestione del personale e alle spese di amministrazione;
- €. 58.660,30 penali per inadempienze contrattuali;
- €. 8.466.269,68 proventi e rimborsi per i servizi per l'accoglienza e poste relative agli esercizi precedenti;
- €. 220.650,12 rimborso delle spese gestionali da parte dei gestori dei servizi per l'accoglienza;
- €. 33.177,18 penali ai sensi del Regolamento delle Residenze universitarie;
- €. 10.500,00 proventi per le attività di controllo svolte per conto delle Università;
- €. 7.638,46 proventi per la gestione di un servizio di foresteria per conto dell'Università di Parma;
- €. 76.103,46 rimborsi per servizi svolti per conto delle Università;
- €. 20.685,39 maggiori introiti derivanti dalle attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare;
- €. 234.882,00 esito dell'attività di controllo sulle posizioni degli studenti borsisti;
- €. 1.175.575,86 recuperi di borse di studio.

Entrate in conto capitale: la variazione evidenziata, per €. 354.000,00, è relativa al finanziamento dell'Università di Bologna per i lavori di riqualificazione della residenza Castellaccio di Bologna, finalizzati a rendere disponibili posti alloggio per gli studenti e i dottorandi del Collegio Superiore di UNIBO (determinazione n. 105 del 7/3/2025).

Entrate per conto terzi e partite di giro: la variazione esposta si riferisce alla gestione IVA in regime di split payment, nonché alle operazioni contabili per pagamento della prima rata delle borse di studio finanziate dal PNRR che è avvenuta nel mese di dicembre.

Nella parte spese gli importi più significativi sono quelli destinati all'erogazione di borse di studio e al mantenimento dell'ingente patrimonio immobiliare. Le risorse proprie dell'Azienda destinate alle borse di studio sul bilancio 2025 ammontano a €. 10.392.189,11.

Spese per parti e sezioni	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in +e in -	Stanziamiento definitivo
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	144.828.044,09	44.274.937,32	189.102.981,41
Missione 20 Fondi e accantonamenti	250.722,00	1.990.788,00	2.241.510,00
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	23.428.000,00	17.500.000,00	40.928.000,00
TOTALE GENERALE	168.506.766,09	63.765.725,32	232.272.491,41

Se esaminiamo il bilancio di cassa, la variazione netta delle previsioni è stata pari a €. 147.715.405,53 con un aumento del 74,59% rispetto alle previsioni iniziali che ammontavano a €. 198.028,432,90.

Entrate per titoli	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in +e in -	Stanziamiento definitivo
Fondo di cassa	28.285.940,58	49.757.130,34	78.043.070,92
Tit. 2 Trasferimenti correnti	113.841.598,88	64.817.720,38	178.659.319,26
Tit. 3 Entrate extratributarie	27.476.013,71	12.679.995,77	40.156.009,48
Tit. 4 Entrate in conto capitale	4.995.879,73	2.279.316,07	7.275.195,80
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000,00	-	1.000,00
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	23.428.000,00	18.181.242,97	41.609.242,97
TOTALE GENERALE	198.028.432,90	147.715.405,53	345.743.838,43

Spese per parti e sezioni	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in +e in -	Stanziamiento definitivo
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	170.048.719,80	121.387.278,39	291.435.998,19
Missione 20 Fondi e accantonamenti	2.933.578,10	1.990.788,00	4.924.366,10
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	25.046.135,00	24.337.339,14	49.383.474,14
TOTALE GENERALE	198.028.432,90	147.715.405,53	345.743.838,43

Tutte le variazioni al bilancio 2025 apportate nel corso dell'esercizio sono rappresentate analiticamente, con gli estremi dei provvedimenti, nelle tabelle a partire da pag. 137.

Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi

Come previsto dall'art.3, comma 4 del D. Lgs. 118/2011, prima della predisposizione del rendiconto dell'esercizio 2025, si è provveduto ad effettuare il riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando le ragioni del loro mantenimento nelle scritture contabili.

Come previsto anche dall'allegato n. 4/2 al decreto sopracitato e, in particolare, il paragrafo 9.1, la ricognizione dei residui è stata diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

Il riaccertamento, è stato effettuato con determinazione n. 55 del 31/03/2026, acquisito in pari data il parere del Collegio dei Revisori ed evidenzia i seguenti risultati:

- € 2.311.985,95 di residui passivi corrispondono a debiti ed economie di spesa da eliminare dalle scritture contabili;
- € 5.8635.600,00 corrispondono a obbligazioni non esigibili al 31 dicembre 2025 in quanto vincolate a spese connesse ai bandi ex L. 338/2000;
- i residui attivi al 31 dicembre 2025 sono definiti in €. 29.190.310,81 di cui:
 - €. 9.467.625,61 quali residui attivi derivanti da esercizi pregressi, di cui € 4.506.104,96 relativi ai co-finanziamenti per la ristrutturazione

e il completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia ai sensi della L. 338/2000:

- € 19.722.685,20 a titolo di residui attivi derivanti dalla competenza 2025 di cui:
 - € 15.993.695,75 relativi ai finanziamenti PNRR per le borse di studio di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 2089 del 22/12/2025;
 - € 442.229,80 relativi ai finanziamenti ministeriali per l'housing universitario di cui ai D.M. n. 1246/2022, n. 77/2023, n. 1080/202 e n 481/2024;
- i residui passivi al 31 dicembre 2025 sono definiti in € 103.565.828,58 di cui:
 - € 11.382.099,41, quali residui passivi derivanti da esercizi pregressi, dei quali € 4.214.780,66 relativi all'intervento su Villa Marchi;
 - € 92.183.729,17 a titolo di residui passivi derivanti dalla competenza 2025 dei quali:
 - € 69.077.297,93 sono relativi alle borse di studio dell'a.a. 2025/2026, i cui pagamenti insistono sui due esercizi dell'Anno Accademico di riferimento;
 - € 4.521.336,12 sono relativi ai contributi rientranti nell'ambito del diritto allo studio scolastico, che sono stati versati ai Comuni nel mese di febbraio 2026, ai sensi della Delibera regionale di riparto;
 - € 3.851.687,29 sono relativi ad interventi sul patrimonio immobiliare.

GESTIONE DELLE ENTRATE

La gestione delle entrate è stata caratterizzata dall'applicazione dei principi generali e dai principi contabili applicati di cui al D. Lgs 118/2001 e, in particolare dal principio della programmazione (allegato 4/1) e della contabilità finanziaria (allegato 4/2). Di seguito le entrate vengono analiticamente esposte con riferimento alla gestione della competenza, dei residui e della cassa.

ENTRATE DI COMPETENZA

L'andamento della gestione 2025 di parte effettiva, fa registrare accertamenti per € 178.343.790,91, pari al 99,21% delle entrate stanziare in competenza.

Entrate per titoli	Previsioni definitive	Accertamenti	%
Tit. 2 Trasferimenti correnti	145.860.971,44	145.860.971,44	100,00%
Tit. 3 Entrate extratributarie	33.555.689,45	32.128.819,47	95,75%
Tit. 4 Entrate in conto capitale	354.000,00	354.000,00	100,00%
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	40.928.000,00	38.168.498,16	93,26%
TOTALE GENERALE	220.698.660,89	216.512.289,07	98,10%

RESIDUI ATTIVI

Nell'ambito delle Entrate vengono ora analizzati i residui attivi per titoli:

Entrate per titoli	Residui iniziali	Riscossioni sui residui	Eliminazioni	Residui da riportate
Tit. 2 Trasferimenti correnti	32.798.347,82	32.798.004,22	0,00	343,60
Tit. 3 Entrate extratributarie	6.600.320,03	1.769.946,96	0,00	4.830.373,07
Tit. 4 Entrate in conto capitale	6.921.195,80	2.415.090,84	0,00	4.506.104,96
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	681.242,97	551.438,99	0,00	129.803,98
TOTALE GENERALE	47.002.106,62	37.534.481,01	0,00	9.467.625,61

I residui attivi a carico della gestione 2025, provenienti dall'esercizio 2024 e precedenti, ammontavano a € 47.002.106,62, ne sono stati riscossi € 37.534.481,01, pari al 79,86 del totale. I residui attivi da incassare ammontano a €. 9.467.625,61.

Fra i crediti sorti nell'esercizio 2023 sono compresi i finanziamenti per la ristrutturazione e completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia per complessivi €. 7.763.979,36 di cui:

- o €. 4.392.384,27 co-finanziamento ministeriale ex L. 338/2000;
- o €. 1.925.316,07 co-finanziamento regionale;
- o €. 500.000,00 co-finanziamento dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Tali finanziamenti vengono erogati a stati di avanzamento dei lavori. Nel 2024 sono stati incassati €. 554.595,09 dal MUR, ed €. 391.683,93 dalla Regione; nel 2025 €. 2.007.615,89 da MUR ed €. 407.474,95 dalla Regione.

In data 11/2/2026 è stata inoltrata al MUR una ulteriore richiesta ai lavori eseguiti e pagati entro dicembre, per €. 458.371,16.

Gli altri crediti provenienti dalla gestione 2024 e precedente sono relativi ai crediti verso gli studenti che devono restituire, con modalità rateale, gli importi di borsa di studio revocati.

Nella parte finale della presente relazione si darà conto del complesso iter procedurale del recupero crediti, così come si è potenziato negli anni, anche seguendo le linee di indirizzo del Collegio dei Revisori.

Motivi della conservazione dei residui attivi con anzianità superiore ai cinque anni

Il totale dei residui attivi con anzianità superiore ai 5 anni alla fine dell'esercizio 2025 ammonta a €. 2.865.766,56 di cui:

- €. 103.495,46 relativi al contributo dell'Università di Bologna per le spese di urbanizzazione dell'area della residenza Fioravanti. Tale contributo viene erogato a stati d'avanzamento lavori, sulla base delle spese sostenute dall'Azienda nell'ambito del Consorzio Navile.
- €. 2.762.270,10 sono costituiti da crediti vantati verso gli studenti e inviati al Concessionario Nazionale per la Riscossione.

Mediante i crediti incassati dal Concessionario in un anno sono nell'ordine del 6-7% della quota capitale. Nel 2025 sono stati incassati €. 423.566,76, a cui si aggiungono interessi e spese per €. 133.886,73, ma a cui viene detratto l'aggio dovuto al Concessionario per €. 5.065,68. La lentezza del recupero crediti da parte del Concessionario è in parte dovuta alla scarsa capacità economica degli studenti e delle loro famiglie.

Anche nel 2025, seguendo una prassi ormai consolidata, in un'ottica di gestione prudentiale del bilancio si è proceduto ad una analisi dei residui attivi partendo dall'esercizio finanziario 2012 fino all'esercizio finanziario 2019, per l'individuazione dei crediti che sulla base di opportune valutazioni potevano ritenersi inesigibili. In particolare si sono valutati i crediti che, dopo ripetuti solleciti e l'attivazione del blocco amministrativo della carriera universitaria, non sono stati incassati nemmeno in parte e i crediti inviati a ruolo ma per i quali

anche l'azione di recupero dell'Agenzia delle Entrate - Riscossione non ha prodotto nessun riversamento negli ultimi 5 anni. Si è proceduto, inoltre, ad una verifica della situazione reddituale e non essendo emersa la presenza di alcun reddito in Italia con riferimento agli anni 2023 e 2024 si è ritenuta opportuna la cancellazione di tali crediti dal bilancio dell'Azienda, considerando anche l'anti-economicità di ulteriori procedure di recupero. Questi crediti risultano comunque iscritti a ruolo tramite l'Agenzia delle Entrate-Riscossione. L'importo dei crediti stralciati dal bilancio ammonta a €. 192.230,24 (cfr. Determinazione n. 565/2025).

RISCOSSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 le riscossioni effettuate sulla gestione di competenza ammontano a €. 196.789.603,87 (nel 2024 €.212.252.230,57) e rappresentano il 90,89% (nel 2024 85,86%) dell'importo complessivamente accertato. Sono rimasti da incassare crediti per €. 19.722.726,20 che, al netto dell'importo PNRR per borse di studio e del PNRR/Risorse Statali per l'housing, complessivamente €. 16.436.925,55, corrispondono all'1,82% (nel 2024 1,91%) delle entrate accertate.

Entrate per titoli	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui da riportate
Tit. 2 Trasferimenti correnti	145.860.971,44	128.675.042,82	88,22%	17.185.928,62
Tit. 3 Entrate extratributarie	32.128.819,47	30.547.041,92	95,08%	1.581.777,55
Tit. 4 Entrate in conto capitale	354.000,00	0,00	0,00%	354.000,00
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	38.168.498,16	37.567.519,13	98,43%	600.979,03
TOTALE GENERALE	216.512.289,07	196.789.603,87	90,89%	19.722.685,20

La consistenza totale dei residui a fine esercizio, pari a €. 29.190.310,81, risulta costituita per il 68% da residui pregressi e per il restante 32% da residui formati nell'esercizio 2025.

La tabella seguente individua l'entità delle riscossioni e la loro incidenza sugli stanziamenti di cassa definitivi.

Nella tabella le entrate sono rappresentate per titoli, con l'indicazione, per ognuno, delle previsioni definitive di cassa, il totale delle riscossioni effettuate e la percentuale delle stesse riscossioni sugli stanziamenti.

Entrate per titoli	Stanziamen- to definitivo di cassa	Riscossioni totali	%
Tit. 2 Trasferimenti correnti	178.659.319,26	161.473.047,04	90,38%
Tit. 3 Entrate extratributarie	40.156.009,48	32.316.988,88	80,48%
Tit. 4 Entrate in conto capitale	7.275.195,80	2.415.090,84	33,20%
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000,00	-	0,00%
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	41.609.242,97	38.118.958,12	91,61%
TOTALE GENERALE	267.700.767,51	234.324.084,88	87,53%

Somme incassate dalla Regione Emilia Romagna

Nel 2025 ER.GO ha incassato dalla Regione Emilia Romagna €. 41.434.222,73 come di seguito specificato:

IMPORTO Descrizione incasso

20.000.000,00	Finanziamento ordinario come da Determinazione RER n. 313 del 10/01/2025
617.254,34	Tassa regionale come da Determinazione RER 28422 del 31/12/2024
407.474,95	Finanziamento FSC per la ristrutturazione della residenza Villa Marchi
4.521.336,12	Fondi per il diritto allo studio scolastico (contributi libri di testo) - Determinazione RER n. 16460 del 2/09/2025
128.869,32	Tassa regionale come da Determinazione RER 16426/ del 01/09/2025
12.000.000,00	Finanziamento FSE per le borse di studio di cui alla Determinazione RER n. 17097 del 11/0
3.500.000,00	Fondo regionale persone con disabilità - Delibera GR n. 1491 del 22/09/2025
259.288,00	Tassa regionale Determinazione RER n. 18743 del 02/10/2025

Complessivamente i trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche sono stati incassati per €. 161.446.047,04 cui €. 128.648.042,82 sulla gestione di competenza ed €. 32.798.004,22 sulla gestione dei residui:

Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	Incassi	
	c/competenza	c/residui
MUR: finanziamento per studenti con grave disabilità	10.000,00	-
Tassa regionale incassata dalle Università	28.022.787,17	270.693,33
FIS	58.081.538,41	
PNRR per borse di studio	-	31.508.548,39
PNRR per locazioni	47.945,50	343.396,50
RER: fondi per il diritto allo studio scolastico (contributi libri di testo)	4.521.336,12	
RER: finanziamento per l'attività e il funzionamento	20.000.000,00	
RER: tassa regionale	1.005.411,66	
RER: finanziamento per la disabilità	3.500.000,00	
RER: FSE per le borse di studio	12.000.000,00	
UNIBO: finanziamenti per borse di studio 2024/2025		572.182,00
UNIBO: finanziamenti per studenti in protezione internazionale	249.299,20	
UNIBO: finanziamenti ad integrazione bds 2024/2025	25.000,00	
UNIBO: finanziamento per studenti in situazioni di particolare difficoltà	443.000,00	
UNIBO: finanziamento per studenti disabili	268.250,00	
UNIFE: finanziamenti per borse di studio 2024/2025		103.184,00
UNIFE: finanziamenti per studenti in protezione internazionale	5.316,00	
UNIMORE: finanziamenti per borse di studio 2025/2026	103.760,77	
UNIMORE: finanziamenti borse di studio "Formula 1"	56.861,01	
UNIMORE: finanziamenti per studenti in protezione internazionale	20.711,84	
UNIPR: finanziamenti per borse di studio 2025/2026	182.236,15	
UNIPR: finanziamenti per studenti in protezione internazionale	84.155,00	
UNIPR: finanziamenti progetto Sustainability Challenges and innovation	11.856,99	
UNIPR: Contributi MUNER	8.577,00	
	128.648.042,82	32.798.004,22

GESTIONE DELLE SPESE

La gestione di competenza presenta differenze contenute fra stanziamenti e impegni segnalando una buona capacità operativa.

Infatti, rispetto al totale generale delle previsioni definitive di competenza, prendendo in esame solo la Missione 4, relativa al Diritto allo Studio, è stato impegnato il 97,97% delle risorse disponibili. In questo valore non rientrano le spese considerate nell'avanzo di amministrazione già applicato al bilancio finanziario 2026-2028, annualità 2026, in sede di predisposizione, per €. 5.863.600,00, che riguardano interventi di edilizia universitaria candidati dalle Università al bando ex L. 338/2000.

Nel corso del 2025 sulla gestione di competenza si sono effettuati pagamenti per €. 125.381.669,06 corrispondenti al 58% (nel 2024 55,08%) delle somme impegnate. Sono rimasti da pagare €. 92.183.729,17 relativi, per lo più, alle rate delle borse di studio dell'a.a. 2025/2026 che vengono corrisposte nel 2026 (€. 69.077.297,93), contributi per i libri di testo per l'a.s. 2025/2026 che sono stati versati ai Comuni nel mese di febbraio ai sensi della Delibera regionale di riparto (€. 4.521.336,12).

Spese per parti e sezioni	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti in c/competenza	Residui passivi da riportare c/competenza	Quote vincolate Applicate al bilancio 2026
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	189.102.981,41	179.396.900,07	94.456.913,78	84.939.986,29	5.863.600,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	2.241.510,00	-	-	-	-
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	40.928.000,00	38.168.498,16	30.924.755,28	7.243.742,88	
TOTALE GENERALE	232.272.491,41	217.565.398,23	125.381.669,06	92.183.729,17	5.863.600,00

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

I residui passivi a carico della gestione 2025, provenienti dagli esercizi 2023 e precedenti, ammontavano a €. 113.471.347,02. Nel corso dell'anno ne sono stati eliminati €. 2.311.995,95, per insussistenza e perenzione e ne sono stati pagati €. 99.777.261,66. La conseguenza è un riaccertamento di residui passivi pregressi di €. 11.382.099,41.

Spese per parti e sezioni	Residui iniziali	Pag.fi sui residui	Eliminazioni	Residui passivi da riportare
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	105.015.872,88	92.096.060,19	2.311.985,95	10.607.826,74
Missione 20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	8.455.474,14	7.681.201,47	0,00	774.272,67
TOTALE GENERALE	113.471.347,02	99.777.261,66	2.311.985,95	11.382.099,41

Ulteriori informazioni

Quote accantonate del risultato di amministrazione

Le quote accantonate nel risultato di amministrazione 2025, applicato al bilancio di previsione finanziario, annualità 2025, ammontano a €. 2.234.856,10 accantonate al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, mentre il Fondo Rischi è stato estinto nel 2017 e,

accertata la mancanza di controversie significative a giustificazione di tale accantonamento, non è stato più attivato.

Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità al 31/12/2025 ammonta ad € 2.234.856,10, con uno stanziamento sull'annualità 2026 di €. 100.000,00.

La gestione dei crediti, ed in particolare di quelli iscritti nella gestione dei residui è stata oggetto di un attento monitoraggio che ha portato, fra l'altro, alla definizione di procedure specifiche di recupero dei crediti vantati nei confronti degli studenti.

Nel 2025 si sono analizzate n. 12.881 posizioni relative ai crediti iscritti a bilancio sulle annualità 2021, 2022, 2023 e 2024 in relazione alla revoca delle borse di studio.

Dall'analisi è emerso che la media della percentuale degli studenti insolventi determinata sugli accertamenti di tali esercizi è pari al 4,99% (nel 2024 5,49%). Tale percentuale si può considerare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti a bilancio nei confronti degli studenti.

Applicando tale percentuale al totale dei residui attivi relativi a crediti nei confronti degli studenti, ne conseguirebbe un importo di Fondo pari a €. 278.632,00. Al 31/12/2025 il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione ammonta a €. 2.234.856,10 e, a scopo prudenziale, non si ritiene necessaria alcuna variazione.

L'analisi è stata inviata al Collegio dei Revisori che ne ha preso atto positivamente esaminando anche le procedure di recupero crediti.

Circularizzazione dei debiti e crediti

Annualmente ER.GO provvede alla circularizzazione dei principali debiti e crediti, oltre al controllo dei debiti/crediti RER/ER.GO.

La gestione dei pagamenti

Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito ER.GO viene pubblicato trimestralmente l'indicatore di tempestività dei pagamenti ai fornitori ai sensi dell'articolo 10, comma 2 del D.P.C.M. 22 settembre 2014.

Il rispetto dei tempi di pagamento è uno degli obiettivi nazionali del PNRR (M1C1-72) ai quali è correlata una riforma che prevede entro il primo trimestre 2025, con conferma al primo trimestre 2026:

- a) l'indicatore del tempo medio di pagamento non deve superare i 30 giorni;
- b) l'indicatore del tempo medio di ritardo non deve superare lo 0.

Il dati desunti dalla PCC al 31/12/2025 indicano per ER.GO:

- un tempo medio ponderato di pagamento di 14 giorni (nel 2024 13 giorni)
- un tempo medio ponderato di ritardo di -16 giorni (nel 2024 - 22).

Stock del debito del tuo ente

Anno 2025 I Trimestre II Trimestre III Trimestre Intera anno

Comunicazione dello stock dell'anno - In corso

Calcolato da PCC - Stock dell'anno

Importo scaduto e non pagato	Note di credito	Totale importo scaduto e non pagato
-	-872,79 €	-872,79 €
Tempo medio ponderato di pagamento	Tempo medio ponderato di ritardo	Importo documenti ricevuti nell'esercizio
14 gg.	-16 gg.	23.015.808,64 €

Aggiornato il **14/01/2026** Opzioni

Tua comunicazione

Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati, per tutte le UO sottostanti:

-872,79 €

Salvato il **14/01/2026** Elimina Gestisci

I pagamenti degli interventi finanziari nei confronti degli studenti avvengono alle scadenze previste dai relativi bandi di concorso, secondo gli standard previsti dalla Carta di qualità degli interventi economici pubblicata nella sotto-sezione “Servizi erogati”, Carta dei servizi e standard di qualità”, del sito di ER.GO.

SITUAZIONE DI CASSA

La disponibilità di cassa presso la Tesoreria al 31 dicembre 2025 ammonta complessivamente a Euro 87.208.225,08, come risulta dal conto del Tesoriere a pag. 21.

Per la determinazione della effettiva situazione di cassa è necessario tenere conto anche delle somme depositate sul conto corrente postale, sul conto degli incassi tramite POS e sul conto relativo all’@commerce per complessivi €. 141.560,83.

Il risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione al 31/12/2025, pari a €. 12.832.707,31 è composto dalle seguenti poste:

- Accantonamenti per €. 2.234.856,10 per Fondo crediti di dubbia e difficile esazione;
- Quote vincolate già applicate al bilancio finanziario 2026-2028, annualità 2026:
 - €. 2.000.000,00 vincolati alle borse di studio;
 - €. 5.863.600,00 vincolati ad interventi ex L. 338/2000
- Quota disponibile per €. 2.734.251,21.

		GESTIONE		
		Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1 gennaio 2025				78.043.070,92
Riscossioni		37.534.481,01	196.789.603,87	234.324.084,88
Pagamenti		99.777.261,66	125.381.669,06	225.158.930,72
Fondo cassa al 31/12/2025				87.208.225,08
RESIDUI ATTIVI		9.467.625,61	19.722.685,20	29.190.310,81
RESIDUI PASSIVI		11.382.099,41	92.183.729,17	103.565.828,58
FVP per spese in conto capitale				0,00
Risultato di amministrazione				12.832.707,31
Quote accantonate:				
Fondo crediti di dubbia esigibilità				2.234.856,10
Quote vincolate:				7.863.600,00
Quota vincolata ad interventi in conto capitale già applicata al bilancio 2026	5.863.600,00			
Quota applicata al bilancio 2026 e vincolata alle borse di studio	2.000.000,00			
Quota disponibile				2.734.251,21

INDICATORI DI MONITORAGGIO FINANZIARIO

L'andamento della gestione della entrata e della spesa riferito agli ultimi 5 anni, viene analizzato attraverso alcuni indicatori atti ad esprimere la capacità di realizzazione degli obiettivi dal punto di vista finanziario.

Gli indicatori sono calcolati sulle entrate e le spese effettive, escluse quindi le entrate e le spese conto terzi e partite di giro, che non sono significativi dal punto di vista gestionale.

INDICATORI FINANZIARI – PARTE ENTRATA

Per l'analisi dell'entrata sono stati realizzati i seguenti indicatori finanziari:

- CAPACITA' DI ENTRATA è data dal rapporto fra il totale delle riscossioni e la massa riscuotibile. Quantifica l'entità delle risorse effettivamente introitate in corso d'esercizio rispetto all'ammontare potenzialmente riscuotibile;
- VELOCITA' DI RISCOSSIONE è data dal rapporto tra il totale delle riscossioni e la somma di accertamenti e residui attivi iniziali. Determina quanta parte delle risorse giuridicamente esigibili (accertamenti + residui attivi) riesce a tradursi in effettivi introiti;
- GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'ENTRATA è dato dal rapporto fra accertamenti e previsioni finali di competenza. E' volto a quantificare l'entità delle risorse di competenza effettivamente disponibili in corso d'esercizio rispetto a quelle preventivate;
- INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ATTIVI è dato dal rapporto tra la somma delle riscossioni (in conto residui) e i residui attivi eliminati, e l'ammontare dei residui attivi iniziali. Determina l'entità della riduzione del volume dei residui attivi;
- INDICE DI ACCUMULAZIONE RESIDUI ATTIVI è dato dal rapporto fra la differenza dei residui attivi finali e residui attivi iniziali. Permette di quantificare le variazioni nel volume dei residui attivi in conseguenza della gestione;
- INDICE DI CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI è dato dal rapporto tra i residui attivi finali e la somma di accertamenti e il totale dei residui attivi iniziali. Esprime l'apporto della gestione di competenza alla formazione dei residui attivi.

Indicatori finanziari delle entrate effettive		2021	2022	2023	2024	2025
Capacità di entrata	R	93%	94%	95%	96%	89%
	MR					
Velocità di riscossione	R	93%	94%	90%	97%	97%
	Rai + A					
Grado di realizzazione dell'entrata	A	100%	100%	100%	101%	93%
	Sfc					
Indice di smaltimento dei residui attivi	Rr + Rae	46%	47%	85%	86%	94%
	Rai					
Indice di accumulazione dei residui attivi	Rac - Rai	-9%	-15%	-78%	-77%	-75%
	Rai					
Indice di consistenza dei residui attivi	Rac	7%	6%	6%	6%	6%
	A+(Rai -Rr-Rae)					

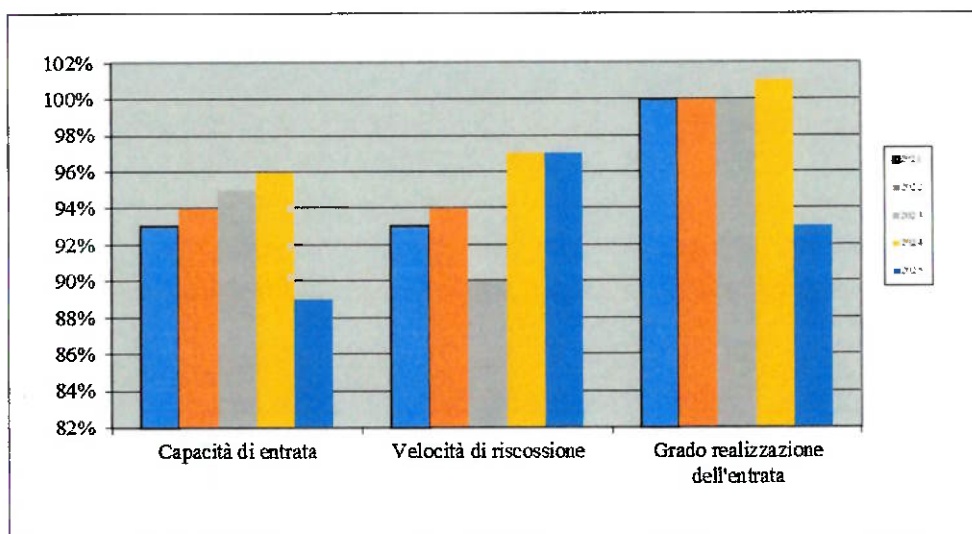
MR= Massa riscuotibile A= Accertamenti
Rai Residui attivi iniziali R= Riscossioni
Rac= Residui attivi comple Sfc= Stanziamento finale di competenza
Rae Residui attivi eliminat Rr= Riscossione residui

I dati esaminati non comprendono il finanziamento PNRR per le borse di studio e i finanziamenti relativi alle opere di Villa Marchi.

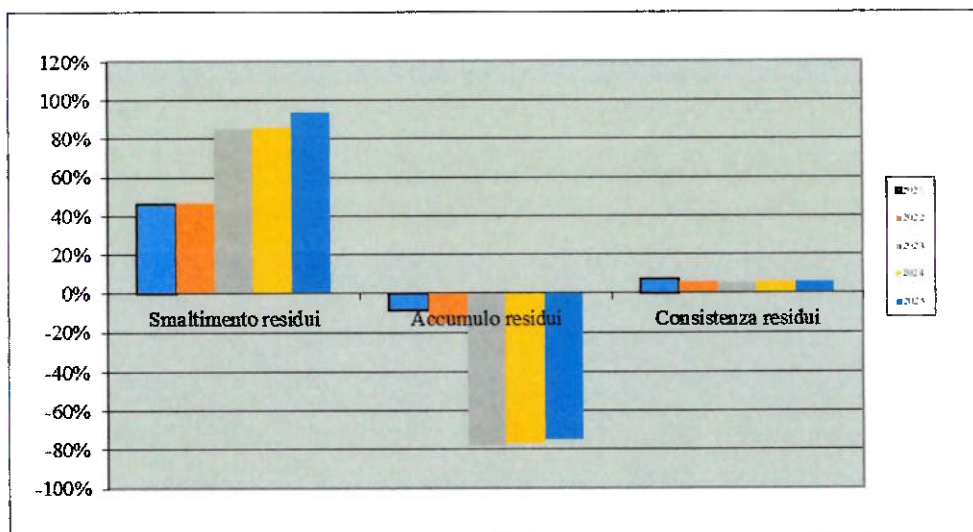
Esaminando la tabella si nota che il risultato complessivo della gestione 2025 fa registrare:

Capacità di entrata 89%
Velocità di riscossione 97%
Grado di realizzazione dell'entrata 93%
Indice di smaltimento residui attivi 94%
Indice di accumulazione residui attivi -75%
Indice di consistenza residui attivi 6%

INDICATORI FINANZIARI – COMPETENZA



INDICATORI FINANZIARI RESIDUI



INDICATORI FINANZIARI – PARTE SPESA –

Gli indicatori finanziari per l'analisi della spesa sono:

- CAPACITA' DI SPESA è data dal rapporto fra il totale dei pagamenti e la massa spendibile. Esprime la capacità di utilizzo delle risorse disponibili;
- VELOCITA' DI CASSA è data dal rapporto fra il totale dei pagamenti e la somma dei residui passivi iniziali e gli impegni di competenza. Esprime la capacità di tradurre in pagamenti l'insieme delle risorse a disposizione;
- CAPACITA' D'IMPEGNO è data dal rapporto fra impegni e stanziamenti finali di competenza. Esprime la capacità di tradurre in programmi di spesa le decisioni politiche sulla ripartizione delle risorse.
- INDICE DI ECONOMIA è dato dal rapporto fra economie di stanziamento e lo stanziamento finale di competenza;
- INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto fra la somma dei pagamenti in conto residui e i residui passivi eliminati e l'ammontare dei residui passivi iniziali. Determina la dinamica dello smaltimento dei residui passivi per effetto del loro pagamento o della loro eliminazione;
- INDICE DI ACCUMULAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto fra la differenza dei residui passivi finali e iniziali e dei residui passivi iniziali. Quantifica le variazioni nel volume dei residui passivi in conseguenza della gestione;
- INDICE DI CONSISTENZA DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto tra residui passivi finali e la somma di impegni e residui passivi iniziali depurati dei pagamenti e delle eliminazioni. Misura il volume dei residui in conseguenza alla gestione.

Indicatori finanziari delle spese effettive		2021	2022	2023	2024	2025
Capacità di spesa	P	66%	69%	71%	78%	66%
	Ms					
Velocità di Cassa	P	66%	69%	66%	63%	67%
	Rpi+I					
Capacità di Impegno	I	100%	100%	100%	100%	98%
	Sco					
Indice di Economia	E	0,06%	0,08%	0,00%	0,00%	3,87%
	Sco					
Indice di smaltimento dei residui passivi	Pr+Rpe	87%	88%	90%	87%	96%
	Rpi					
Indice di accumulazione dei residui passivi	Rpc-Rpi	13%	27%	-8%	29%	-8%
	Rpi					
Indice di consistenza dei residui passivi	Rpc	50%	52%	48%	46%	50%
	I+(Rpi-Pr-Rpe)					

Ms = Massa spendibile

Rpi = Residui passivi iniziali

Rpe = Residui passivi eliminati

Rpf = Residui passivi complessivi da riportare

I = Impegni

P = Pagamenti complessivi

Sco = Stanziamento definitivo di competenza

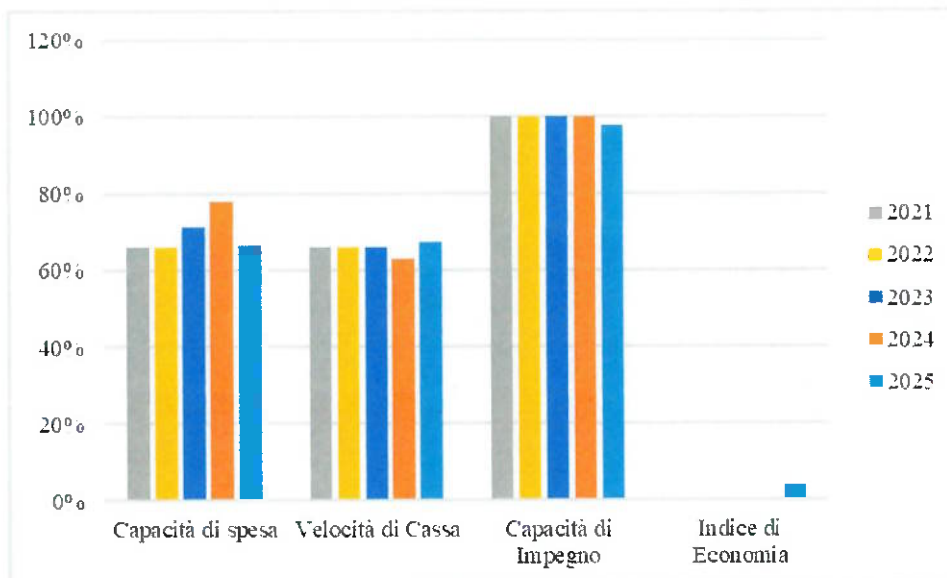
Pr = Pagamenti sui residui

E = Economia di stanziamento

INDICATORI FINANZIARI – COMPETENZA

Dall'analisi degli indicatori finanziari relativi alla capacità di spesa, velocità di cassa, capacità d'impegno e indice di economia, si rileva una buona capacità dell'Azienda nella gestione delle risorse a disposizione e quindi una ottima capacità di attuazione degli indirizzi politici. Nello specifico emergono i seguenti valori:

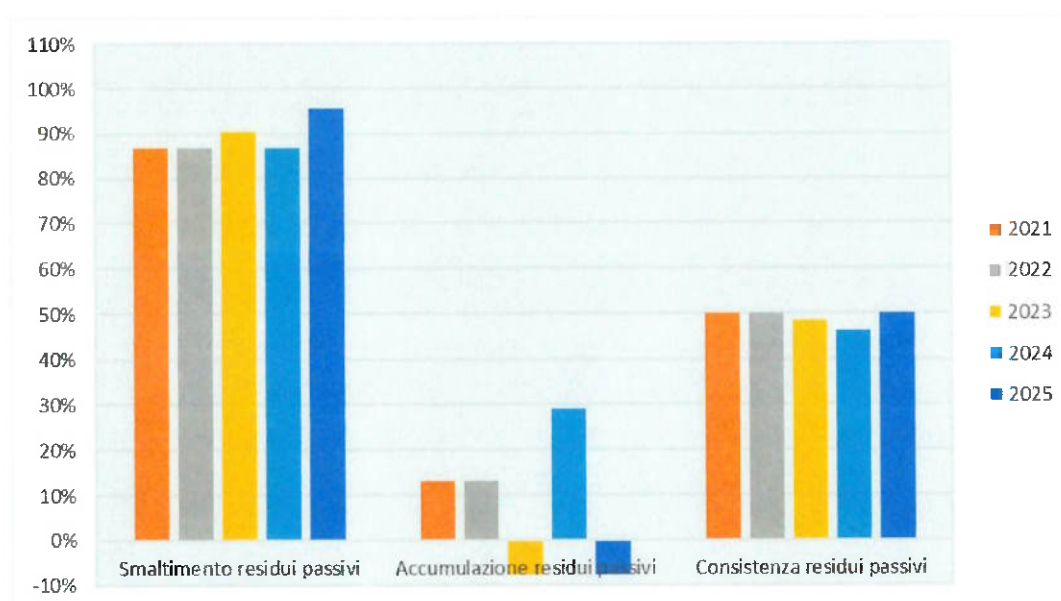
Capacità di spesa 66%
Velocità di cassa 67%
Capacità d'impegno 98%
Indice di economia 3,87%



INDICATORI FINANZIARI – RESIDUI

I risultati evidenziati dalla gestione dei residui, sono pressoché analoghi a quelli evidenziati dalla gestione di competenza ed evidenziano i seguenti valori:

Indice di smaltimento residui passivi 96%
Indice di accumulazione dei residui passivi - 8%
Indice di consistenza dei residui passivi 50%



CONTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUTO CASSIERE

Codice ente	1040007
Denominazione	ER.GO AZIENDA REGIONALE DIRITTO STUDI SUPERIORI

CONTO DELLA GESTIONE DEL TESORIERE INTESA SAN PAOLO SPA

ANNO 2025

I - ENTRATA	IMPORTO IN EURO	
FONDO DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024		78.043.070,92
REVERSALI TRASMESSE DALL'ENTE	234.324.084,88	
REVERSALI REGISTRATE DAL TESORIERE (dalla n. 1 alla n. 58723)	234.324.084,88	
REVERSALI INCASSATE		234.324.084,88
REVERSALI DA INCASSARE/REGOLARIZZARE	-	
ENTRATE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE ENTRATE		312.367.155,80
Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate		-

II - USCITA	IMPORTO IN EURO	
DEFICIENZA DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024		-
MANDATI TRASMESSI DALL'ENTE	225.158.930,72	
MANDATI REGISTRATI DAL TESORIERE (dal n. 1 al n.95586)	225.158.930,72	
MANDATI PAGATI		225.158.930,72
MANDATI DA PAGARE/REGOLARIZZARE	-	
USCITE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE USCITE		225.158.930,72
Differenza tra mandati trsmessi e mandati registrati		-

SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO	€	87.208.225,08
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO	€	87.208.225,08
Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio	€	87.208.225,08
Fondi speciali a c/c	€	-

Concordanza con Banca d'Italia

Fondo di cassa al 31.12.2025	€	87.208.225,08
Riscossioni effettuate dall'ente non contabilizzate nella contabilità speciale	€	19.183,94
Pagamenti effettuati dall'ente non contabilizzati nella contabilità speciale	€	-
Versamenti presso la contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere	€	-
Prelievi dalla contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere	€	-
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale	€	87.189.041,14

Firenze, 12 febbraio 2026

IL TESORIERE
Intesa Sanpaolo

PARIFICAZIONE

Visto di congruità: SI

NOTE:

....., li IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

**RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025
E ALLEGATI RELATIVI**

Rendiconto della gestione 2025

Entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

al D.Lgs 118/2011

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2012 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RACCERTAMENTI RESIDUI (R ₉) ⁹⁾		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI (CASSA = TR - CS) ¹⁰⁾		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI (COMPETENZA = A - C) ¹¹⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS - RR + R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR = RR + RC)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A) ¹²⁾	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI (CASSA = TR - CS) ¹³⁾	COMPETENZA (C) ¹⁴⁾	TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR = EP + EC)				
TITOLO I:													
<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>													
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e residui alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
10300	Totale TITOLO I	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00		R 0,00 A 0,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
TITOLO 2:													
<i>Trasferimenti correnti</i>													
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS 32.708.347,82 CP 145.833.971,44 CS 178.632.319,26		RR 32.708.004,22 RC 128.648.042,82 TR 161.446.047,04		R 0,00 A 145.833.971,44 CS 0,00		CP 0,00		EP 343,60 EC 17.853.928,62 TR 17.862.272,22			
21002	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS 0,00 CP 2.000,00 CS 2.000,00		RR 0,00 RC 2.000,00 TR 2.000,00		R 0,00 A 2.000,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00			
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	RS 0,00 CP 25.000,00 CS 0,00		RR 0,00 RC 25.000,00 TR 25.000,00		R 0,00 A 25.000,00 CS 0,00		CP 0,00		EP 0,00 EC 0,00			

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2015 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RACCERTAMENTI RESIDUI (R ¹⁰)		MINORI ENTRATE DI COMPETENZA -A- CP ⁽⁹⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS - RR - R ¹⁰)	
		COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR - RR - RC)	C/COMPETENZA (RC)	MACCIGRI O MINORI ENTRATE CASSA = TR - CS ⁽⁹⁾	MACCIGRI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA -A- CP ⁽⁹⁾	TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIFORMARE (TR - EP - EC)			
		25.000,00		25.000,00		0,00		0,00		0,00	
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 2		RS	32.798.472,2	RR	32.798.004,22	R	0,468	EP	343,60	343,60	0,00
		CP	145.860.971,44	RC	126.675.042,82	A	145.860.971,44	EC	17.185.928,62	17.185.928,62	0,00
		CS	178.659.319,26	TR	161.473.047,04	CS	0,00	TR	17.186.272,22	17.186.272,22	0,00
TITOLO 3: Entrate straordinarie											
30109	Tipologia 109: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	390.194,11	RR	269.319,76	R	0,00	EP	120.874,35	120.874,35	0,00
		CP	10.317.068,28	RC	9.800.984,78	A	10.189.724,67	EC	288.729,89	288.729,89	0,00
		CS	10.707.262,39	TR	10.070.304,54	CS	0,00	TR	299.614,24	299.614,24	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	5.971.067,43	RR	1.262.072,26	R	0,00	EP	4.708.995,17	4.708.995,17	0,00
		CP	4.925.298,53	RC	5.074.865,69	A	5.965.795,09	EC	890.929,40	890.929,40	0,00
		CS	10.906.365,12	TR	6.336.937,95	CS	0,00	TR	5.999.924,57	5.999.924,57	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	14,08	RR	14,08	R	0,00	EP	0,00	0,00	0,00
		CP	22,15	RC	8,87	A	22,15	EC	18,28	18,28	0,00
		CS	41,23	TR	22,95	CS	0,00	TR	18,28	18,28	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborși e altre entrate correnti	RS	239.044,41	RR	238.540,86	R	0,00	EP	503,55	503,55	0,00
		CP	18.303.298,53	RC	15.671.182,58	A	15.975.272,56	EC	302.089,98	302.089,98	0,00
		CS	18.542.342,74	TR	15.909.723,44	CS	0,00	TR	302.993,53	302.993,53	0,00
Totale TITOLO 3		RS	6.600.320,03	RR	1.769.946,96	R	0,00	EP	4.830.373,07	4.830.373,07	0,00
		CP	33.556.689,45	RC	30.547.041,92	A	32.128.819,47	EC	1.581.277,58	1.581.277,58	0,00
		CS	40.156.009,48	TR	32.316.988,88	CS	0,00	TR	6.411.150,62	6.411.150,62	0,00
TITOLO 4: Entrate in conto capitale											
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	6.921.195,80	RR	2.415.160,84	R	0,00	EP	4.506.034,96	4.506.034,96	0,00
		CP	354.000,09	RC	0,00	A	354.000,00	EC	354.000,00	354.000,00	0,00
		CS	7.275.195,80	TR	2.415.160,84	CS	0,00	TR	4.860.034,96	4.860.034,96	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	0,00	0,00

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione
al D.Lgs 118/2011
CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2015 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) ⁹⁹		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DA ESERCIZIO PRECEDENTI (EP = RS - RR + R)	
		CP	CS	RC	TR	A	CS	CP	TR
40100	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
Totale TITOLO 4		RS	6.921.195,80	RR	2.315.090,84	R	0,00	EP	4.506.104,96
		CP	354.000,00	RC	0,00	A	354.000,00	EC	354.000,00
		CS	7.275.195,80	TR	2.315.090,84	CS	0,00	TR	4.860.104,96
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie									
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	1.000,00	RR	0,00	R	0,00	EP	1.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	1.000,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	1.000,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
Totale TITOLO 5		RS	1.000,00	RR	0,00	R	0,00	EP	1.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	1.000,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	1.000,00
TITOLO 6: Accensione prestiti									
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutua e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
Totale TITOLO 6		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione
al D.Lgs 118/2011

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RACCERTAMENTI RESIDUI (R ⁹⁰)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO PRECEDENTI (EP = RS - RR - R ⁹⁰)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	ACCERTAMENTI (A) ⁹⁰	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS ⁹⁰	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA -A- CP ⁹⁰	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+A-C)	
TITOLO 7											
<i>Anticipazioni da Istituto tesorerescassiere</i>											
70000	Totale TITOLO 7	RS CP CS	0,00 0,00 0,00	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 0,00	CP	0,00	EP EC TR	0,00 0,00 0,00
TITOLO 9											
<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>											
90000	Totale TITOLO 9	RS CP CS	681.212,97 40.938.000,00 41.609.212,97	RR RC TR	551.438,99 37.567.510,13 38.118.951,12	R A CS	0,00 38.168.498,16 0,00	CP	-2.750.501,84	EP EC TR	120.803,98 600.979,03 720.783,01
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS CP CS	516.001,39 39.218.000,00 39.734.001,39	RR RC TR	467.107,40 37.097.806,37 37.564.913,77	R A CS	0,00 37.686.382,16 0,00	CP	-1.531.617,84	EP EC TR	48.803,99 588.575,39 637.379,38
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS CP CS	165.241,58 1.710.000,00 1.875.241,58	RR RC TR	84.241,59 469.712,56 553.954,15	R A CS	0,00 482.116,00 0,00	CP	-1.227.884,00	EP EC TR	80.999,99 12.403,44 93.403,43
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE											
		RS CP CS	47.002.106,62 232.372.491,41 345.743.838,43	RR RC TR	37.534.481,01 196.789.603,87 234.324.084,88	R A CS	0,00 216.512.289,07 0,00	CP	-4.186.371,82	EP EC TR	9.467.625,61 19.722.685,20 29.190.310,81

Rendiconto della gestione

Entrate: riepilogo per titoli

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2025(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) ⁶⁹		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS ⁶⁹		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP ⁶⁹		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	ACCERTAMENTI (A) ⁶⁹	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS ⁶⁹	COMPETENZA =A-CP ⁶⁹	TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	0,00										
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	0,00										
	FONDI PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (I)	CP	0,00										
	UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	11.573.850,52										
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0,00										
	FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO DELL'ESERCIZIO	CS	78.043.070,92										
	TITOLO 1	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00					EP	0,00
	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	CP	0,00	RC	0,00	A	0,00					EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00					TR	0,00
	TITOLO 2	RS	32.798.347,82	RR	32.798.004,22	R	0,00					EP	343,60
	<i>Trasferimenti correnti</i>	RC	143.860.971,44	RC	128.675.042,82	A	143.860.971,44					EC	17.185.928,62
		CS	178.639.319,26	TR	161.473.047,04	CS	0,00					TR	17.186.272,22
	TITOLO 3	RS	6.600.320,03	RR	1.760.946,96	R	0,00					EP	4.839.373,07
	<i>Entrate straordinarie</i>	CP	33.535.689,48	RC	30.547.041,92	A	32.128.819,47					EC	1.581.777,55
		CS	40.136.009,48	TR	32.316.988,88	CS	0,00					TR	6.412.150,62
	TITOLO 4	RS	6.921.195,80	RR	2.415.090,84	R	0,00					EP	4.506.104,96
	<i>Entrate in conto capitale</i>	CP	354.000,00	RC	0,00	A	354.000,00					EC	354.000,00
		CS	7.275.195,80	TR	2.415.090,84	CS	0,00					TR	4.860.104,96
	TITOLO 5	RS	1.000,00	RR	0,00	R	0,00					EP	1.000,00
	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	CP	0,00	RC	0,00	A	0,00					EC	0,00
		CS	1.000,00	TR	0,00	CS	0,00					TR	1.000,00
	TITOLO 6	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00					EP	0,00
	<i>Accensione prestiti</i>	CP	0,00	RC	0,00	A	0,00					EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00					TR	0,00
	TITOLO 7	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00					EP	0,00
	<i>Anticipazioni da Istituto tesorierecassiere</i>	CP	0,00	RC	0,00	A	0,00					EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00					TR	0,00
	TITOLO 9	RS	681.242,97	RR	551.438,99	R	0,00					EP	129.803,98
	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	CP	40.928.000,00	RC	37.607.519,13	A	38.168.498,16					EC	600.979,03
		CS	41.609.242,97	TR	38.118.958,12	CS	0,00					TR	730.783,01
	TOTALE TITOLI	RS	47.002.106,62	RR	37.534.481,01	R	0,00					EP	9.467.625,61
		CP	230.698.660,89	RC	196.789.603,87	A	216.512.289,07					EC	19.722.685,30
		CS	267.700.767,51	TR	234.324.084,88	CS	0,00					TR	29.190.310,81
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	47.002.106,62	RR	37.534.481,01	R	0,00					EP	9.467.625,61
		CP	232.277.491,41	RC	196.789.603,87	A	216.512.289,07					EC	19.722.685,30
		CS	345.243.838,43	TR	234.324.084,88	CS	0,00					TR	29.190.310,81

Rendiconto della gestione 2025

Spese

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL	PAGAMENTI IN	RIACCERTAMENTO	ECONOMIE DI	RESIDUI PASSIVI DA
		1/1/2025	C/RESIDUI (PR)	RESIDUI (R) ⁽¹⁾		COMPETENZA (ECP=CP-1-FPV)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I) ⁽²⁾		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=1-PC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) ⁽³⁾		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
		CP				CP
		0,00				0,00
MISSIONE						
04 Istruzione e diritto allo studio						
0404 Programma Istruzione universitaria						
TITOLO 1	Spese correnti	RS 86.257.133,51	PR 79.880.483,70	R -2.311.890,95	ECP 0,00	EP 4.064.758,86
		CP 172.528.308,84	PC 92.443.755,49	I 168.685.827,50	ECP 3.842.481,34	EC 76.222.072,01
		CS 256.102.586,25	TP 172.344.239,19	FPV	ECP 0,00	TR 80.286.830,87
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS 10.689.439,44	PR 4.154.738,47	R -0,80	ECP 5.863.600,00	EP 6.534.700,17
		CP 11.961.277,28	PC 1.946.334,72	I 6.097.677,28	ECP	EC 4.151.342,56
		CS 22.650.716,72	TP 6.101.073,19	FPV	ECP	TR 10.586.042,73
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS 0,00	PR 0,00	R 0,00	ECP 0,00	EP 0,00
		CP 0,00	PC 0,00	I 0,00	ECP	EC 0,00
		CS 0,00	TP 0,00	FPV	ECP	TR 0,00
Totale Programma	04 Istruzione universitaria	RS 96.946.572,95	PR 84.035.222,17	R -2.311.891,75	ECP 9.706.081,34	EP 10.599.459,03
		CP 184.489.586,12	PC 94.410.090,21	I 174.783.504,78	ECP	EC 80.373.414,57
		CS 278.753.302,97	TP 178.445.312,38	FPV	ECP	TR 90.972.873,60
0407 Programma 07 Diritto allo studio						
TITOLO 1	Spese correnti	RS 8.069.299,93	PR 8.060.838,02	R -94,20	ECP 0,00	EP 8.367,71
		CP 4.613.395,29	PC 46.823,57	I 4.613.395,29	ECP	EC 4.566.571,72
		CS 12.682.695,22	TP 8.107.661,59	FPV	ECP	TR 4.574.939,43
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS 0,00	PR 0,00	R 0,00	ECP 0,00	EP 0,00
		CP 0,00	PC 0,00	I 0,00	ECP	EC 0,00
		CS 0,00	TP 0,00	FPV	ECP	TR 0,00
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS 0,00	PR 0,00	R 0,00	ECP	EP 0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R) ⁽¹⁾		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP-CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	IMPEGNI (IP) ⁽²⁾	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) ⁽³⁾	COMPETENZA (ECP-CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+ECP)	
MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie											
6001 Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria											
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00	TR	0,00
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00	TR	0,00
Totale Programma		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00	TR	0,00
TOTALE MISSIONE 60		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00	TR	0,00
MISSIONE 99 Servizi per conto terzi											
9901 Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro											
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	8.455.474,14	PR	7.681.201,47	R	0,00	ECP	2.759.501,84	EP	774.272,67
		CP	40.928.000,00	PC	30.924.755,28	I	38.168.498,16		0,00	EC	7.243.742,88
		CS	49.383.474,14	TP	38.605.956,75	FPV	0,00		0,00	TR	8.018.015,55
Totale Programma		RS	8.455.474,14	PR	7.681.201,47	R	0,00	ECP	2.759.501,84	EP	774.272,67
		CP	40.928.000,00	PC	30.924.755,28	I	38.168.498,16		0,00	EC	7.243.742,88
		CS	49.383.474,14	TP	38.605.956,75	FPV	0,00		0,00	TR	8.018.015,55

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R) (1)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	IMPEGNI (I) (2)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) (3)	COMPETENZA (CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	EP	EC	TR
9902	Programma 02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale										
	TITOLO 7	Spese per conto terzi e partite di giro										
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
	Totale Programma	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
	TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi										
		RS	8.455.474,14	PR	7.681.201,47	R	0,00	ECP	2.759.501,84	EP	774.272,67	
		CP	40.928.000,00	PC	30.924.755,28	I	38.168.498,16			EC	7.243.742,88	
		CS	49.383.474,14	TP	38.605.956,75	FPV	0,00			TR	8.018.015,55	
	TOTALE MISSIONI	TOTALE MISSIONI										
		RS	113.471.347,02	PR	99.777.261,66	R	-2.311.985,95	ECP	14.707.093,18	EP	11.382.099,41	
		CP	232.272.491,41	PC	125.381.669,06	I	217.565.398,23			EC	92.183.729,17	
		CS	345.743.838,43	TP	225.158.930,72	FPV	0,00			TR	103.565.828,58	
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	TOTALE GENERALE DELLE SPESE										
		RS	113.471.347,02	PR	99.777.261,66	R	-2.311.985,95	ECP	14.707.093,18	EP	11.382.099,41	
		CP	232.272.491,41	PC	125.381.669,06	I	217.565.398,23			EC	92.183.729,17	
		CS	345.743.838,43	TP	225.158.930,72	FPV	0,00			TR	103.565.828,58	

Rendiconto della gestione

Spese: riepiloghi per titoli e missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP = CP - I - FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	IMPEGNI (I)	RONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)	COMPETENZA (ECP = CP - I - FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I - PC)	TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE											
		CP	0,00								
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	105.015.872,88	PR	92.096.060,19	R	-2.311.985,95	ECP	9.706.081,34	EP	10.607.826,74
		CP	189.102.981,41	PC	94.456.913,78	I	179.396.900,07			EC	84.939.986,29
		CS	291.435.998,19	TP	186.552.973,97	FPV	0,00			TR	95.547.813,03
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	2.241.510,00	EP	0,00
		CP	2.241.510,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	4.924.366,10	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	RS	8.455.474,14	PR	7.681.201,47	R	0,00	ECP	2.759.501,84	EP	774.272,67
		CP	40.928.000,00	PC	30.924.755,28	I	38.168.498,16			EC	7.243.742,88
		CS	49.383.474,14	TP	38.605.956,75	FPV	0,00			TR	8.018.015,55
TOTALE MISSIONI		RS	113.471.347,02	PR	99.777.261,66	R	-2.311.985,95	ECP	14.707.093,18	EP	11.382.099,41
		CP	232.272.491,41	PC	125.381.669,06	I	217.565.398,23			EC	92.183.729,17
		CS	345.743.838,43	TP	225.158.930,72	FPV	0,00			TR	103.565.828,58
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	113.471.347,02	PR	99.777.261,66	R	-2.311.985,95	ECP	14.707.093,18	EP	11.382.099,41
		CP	232.272.491,41	PC	125.381.669,06	I	217.565.398,23			EC	92.183.729,17
		CS	345.743.838,43	TP	225.158.930,72	FPV	0,00			TR	103.565.828,58

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R) RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I- ECP)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	IMPEGNI (I)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE									
		CP	0,00						
TITOLO 1	Spese correnti	RS	94.326.433,44	PR	87.941.321,72	R	-2.311.985,15	ECP	6.083.991,34
		CP	179.383.214,13	PC	92.510.579,06	I	173.299.222,79		80.788.643,73
		CS	273.709.647,57	TP	180.451.900,78	FPV	0,00		84.861.770,30
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS	10.689.439,44	PR	4.154.738,47	R	-0,80	ECP	5.863.600,00
		CP	11.961.277,28	PC	1.946.334,72	I	6.097.677,28		4.151.342,56
		CS	22.650.716,72	TP	6.101.073,19	FPV	0,00		10.686.042,73
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00
TITOLO 4	Rimborso di prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istano tesoriere/cassiere	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		0,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	8.455.474,14	PR	7.681.201,47	R	0,00	ECP	7.243.742,88
		CP	40.928.000,00	PC	30.924.755,28	I	38.168.498,16		7.243.742,88
		CS	49.383.474,14	TP	38.605.956,75	FPV	0,00		8.018.015,55
TOTALE TITOLI									
		RS	113.471.347,02	PR	99.777.261,66	R	-2.311.985,95	ECP	14.707.093,18
		CP	232.272.491,41	PC	125.381.669,06	I	217.565.398,23		92.183.729,17
		CS	345.743.838,43	TP	225.158.930,72	FPV	0,00		103.565.828,58
TOTALE GENERALE DELLE SPESE									
		RS	113.471.347,02	PR	99.777.261,66	R	-2.311.985,95	ECP	14.707.093,18
		CP	232.272.491,41	PC	125.381.669,06	I	217.565.398,23		92.183.729,17
		CS	345.743.838,43	TP	225.158.930,72	FPV	0,00		103.565.828,58

Rendiconto della gestione

Quadro generale riassuntivo

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		78.043.070,92			
Utilizzo avanzo di amministrazione di cui l'importo Fondo anticipazioni di liquidità	11.573.830,52 0,00		Disavanzo di amministrazione Disavanzo da versare di debiti, autorizzati a un ente, unitario ripartito con accensione di prestiti (4)	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (1)	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (1)	0,00				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (2)	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	173.299.222,79	180.451.900,78
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	145.860.971,44	161.473.047,04	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2) di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00 0,00	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	32.128.819,47	32.316.988,88	Titolo 2 - Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	6.097.677,28 0,00	6.101.073,19
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	354.000,00	2.415.090,84			
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie (2)	0,00 0,00	0,00
Totale entrate finali.....	178.343.790,91	196.205.126,76	Totale spese finali.....	179.396.900,07	186.552.973,97
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti Fondi anticipazioni di liquidità	0,00 0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	38.168.498,16	38.118.958,12	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	38.168.498,16	38.605.956,75
Totale entrate dell'esercizio	216.512.289,07	234.324.084,88	Totale spese dell'esercizio	217.565.398,23	225.158.930,72
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	228.086.119,59	312.367.155,80	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	217.565.398,23	225.158.930,72
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	10.520.721,36	87.208.225,08
TOTALE A PAREGGIO	228.086.119,59	312.367.155,80	TOTALE A PAREGGIO	228.086.119,59	312.367.155,80

GESTIONE DEL BILANCIO	RENDICONTO
a) Avanzo di competenza (+) - Disavanzo di competenza (-)	10.520.721,36
b) Plusvalore accantonato stanziato nel bilancio dell'esercizio 2024 (4)	100.000,00
c) Recessi vincolati nel bilancio (4) (5)	5.863.600,00
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	4.557.121,36
GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI	
RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+), (-)	4.557.121,36
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+), (-) (7)	0,00
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	4.557.121,36

Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per le Regioni)*

EQUILIBRI DI BILANCIO		
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	4.548.230,52
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente ⁽¹⁾	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	177.989.790,91
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	173.299.222,79
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale ⁽⁴⁾	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo) C/3 ⁽⁵⁾	(-)	
Rimborso prestiti	(-)	
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		9.238.798,64
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N ⁽¹⁴⁾	(-)	100.000,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽¹⁵⁾	(-)	
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		9.138.798,64
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁶⁾	(-)	
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		9.138.798,64
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	7.025.600,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	354.000,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾	(-)	
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾	(-)	
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	6.097.677,28
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale ⁽⁴⁾	(+)	
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁹⁾	(-)	
Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo) C/1 ⁽⁵⁾	(+)	
B/1) Risultato di competenza in c/capitale		1.281.922,72
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N ⁽¹⁴⁾	(-)	
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio ⁽¹⁵⁾	(-)	5.863.600,00
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		- 4.581.677,28
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁶⁾	(-)	
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		- 4.581.677,28
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie ⁽⁶⁾	(+)	
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale iscritto in entrata	(-)	
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa) ⁽⁴⁾	(+)	
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		-
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		-
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		-
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		10.520.721,36
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		4.557.121,36
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		4.557.121,36
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio ⁽¹⁷⁾		0,00

Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione

Allegato n/1) Risultato di amministrazione - quote accantonate
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2025 (a)	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (con segno -1) (b)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025 (c)	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-2) (d)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 (e)=(a)+(b)+(c)+(d)
	Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo perdite società partecipate					0,00
	Totale Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo convezio					0,00
	Totale Fondo convezio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo crediti di dubbia esigibilità ⁽³⁾	2.134.856,10	-2.134.856,10	2.234.856,10	0,00	2.234.856,10
	Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.134.856,10	-2.134.856,10	2.234.856,10	0,00	2.234.856,10
	Fondo di garanzia debiti commerciali					0,00
	Totale Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo obiettivi di finanza pubblica					0,00
	Totale Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)					0,00
	Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri accantonamenti ⁽⁴⁾					0,00
	Totale Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	2.134.856,10	-2.134.856,10	2.234.856,10	0,00	2.234.856,10

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Allegato a)2) Risultato di amministrazione - quote vincolate

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ 2025 ^e	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2025	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025	Impegni eserc.2025 finanziati da entrate vincolate accertate da quote vincolate del risultato di amministrazione ^e	Fondo plur. vinc. al 31/12/2024 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione ^e	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione e (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da Risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2024 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2024 non reimpegnati nell'esercizio 2025	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
Vincoli derivanti dalla legge												
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(b) - (b) + (c) - (d) - (e) + (g)	(f) - (a) - (c)
Totale vincoli derivanti dalla legge (U1)												
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (U2)												
Vincoli derivanti da finanziamenti												
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (U3)												
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (U4)												
Altri vincoli												

E10001	FONDO REGIONALE PER L'ATTIVITA' E IL FUNZIONAMENTO	U10605	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE ALLE UNIVERSITA	7.025.600,00	7.025.600,00	-	1.162.000,00	-	-	-	5.863.600,00	5.863.600,00
E10001	FONDO REGIONALE PER L'ATTIVITA' E IL FUNZIONAMENTO	U10390	BORSE DI STUDIO FINANZIATE DALLAZIENDA	2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00
Totale altri vincoli (1/5)				9.025.600,00	9.025.600,00	-	3.162.000,00	-	-2.000.000,00	-	5.863.600,00	7.863.600,00
Totale risorse vincolate (1=1/1+2+3+4+1/5)				9.025.600,00	9.025.600,00	-	3.162.000,00	-	-2.000.000,00	-	5.863.600,00	7.863.600,00

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)												
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)												
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)												
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)												
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)												
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)												
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=1-m/1)												
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=1/2-m/2)												
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=1/3-m/3)												
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=1/4-m/4)												
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=1/5-m/5)												
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=1-m)												
											5.863.600,00	7.863.600,00

Rendiconto della gestione

Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				78.043.070,92
RISCOSSIONI	(+)	37.534.481,01	196.789.603,87	234.324.084,88
PAGAMENTI	(-)	99.777.261,66	125.381.669,06	225.158.930,72
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			87.208.225,08
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			-
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			87.208.225,08
RESIDUI ATTIVI	(+)	9.467.625,61	19.722.685,20	29.190.310,81
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti correnti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di Tesoreria principale</i>				141.560,83
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				-
RESIDUI PASSIVI	(-)	11.382.099,41	92.183.729,17	103.565.828,58
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			-
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			-
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			-
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A) ⁽²⁾	(=)			12.832.707,31

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025:		
Parte accantonata ⁽³⁾		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025 ⁽⁴⁾		2.234.856,10
Accantonamento residui perenti al 31/12/2025 (solo per le regioni) ⁽⁵⁾		
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti		
Fondo perdite società partecipate		
Fondo contezioso		-
Fondo di garanzia debiti commerciali		
Fondo obiettivi di finanza pubblica		
Altri accantonamenti		
	Totale parte accantonata (B)	2.234.856,10
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		
Vincoli derivanti da trasferimenti		
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		7.863.600,00
Altri vincoli		
	Totale parte vincolata (C)	7.863.600,00
Parte destinata agli investimenti		
	Totale parte destinata agli investimenti (D)	-
	Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	2.734.251,21
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾		

Rendiconto della gestione

Fondo crediti di dubbia esigibilità

Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità
COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2025	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	TOTALE RESIDUI ATTIVI	IMPORTO MINIMO DEL FONDO	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità
		(a)	(b)	(c) = (a) + (b)	(d)	(e)	(f) = (c) / (e)
TRASFERIMENTI CORRENTI							
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.185.928,62	343,60	17.186.272,22	0,00	0,00	0,00%
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00	0,00%
2000000	TOTALE TITOLO 2	17.185.928,62	343,60	17.186.272,22	0,00	0,00	0,00%
ENTRATE EXTRABUDGETARIE							
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	388.739,89	120.874,35	509.614,24	0,00	0,00	0,00%
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	890.929,40	4.708.995,17	5.599.924,57	278.632,00	2.234.856,10	39,91%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	18,28	0,00	18,28	0,00	0,00	0,00%
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	302.089,98	503,55	302.593,53	0,00	0,00	0,00%
3000000	TOTALE TITOLO 3	1.581.777,55	4.830.373,07	6.412.150,62	278.632,00	2.234.856,10	0,00%
ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da UE	3.54.000,00 0,00 3.54.000,00	4.506.104,96 0,00 4.506.104,96	8.046.104,96 0,00 4.860.104,96	0,00	0,00	0,00%
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00	0,00%
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità
COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATI NELL'ESERCIZIO 2025 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
4000000	TOTALE TITOLO 4	354.000,00	4.506.104,96	4.860.104,96	0,00	0,00	0,00%
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00%
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5000000	TOTALE TITOLO 5	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00%
	TOTALE GENERALE	19.121.706,17	9.337.821,63	28.459.527,80	278.632,00	2.234.856,10	0,00%
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ IN CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ DI PARTE CORRENTE (a)	19.121.706,17	9.337.821,63	28.459.527,80	278.632,00	2.234.856,10	0,00%
	CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI				
	RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO - TITOLI DA 1 A 5	28.459.527,80	2.234.856,10				
	CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00				
	ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE (a)	0,00	0,00				
	TOTALE	28.459.527,80	2.234.856,10				

Rendiconto della gestione

Entrate per titoli, tipologie e categorie

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI 1	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZ. A 1	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI 1
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA					
1010100	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
1010117	Addizionale regionale IRPEF non sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010120	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010131	Imposta regionale sulla benzina per autorizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
1010142	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010143	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	0,00	0,00	0,00	0,00
1010144	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1010146	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00
1010147	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
1010148	Tasse sulle concessioni regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010150	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010155	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010159	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010160	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00
1010170	Proventi dei Casinò	0,00	0,00	0,00	0,00
1010195	Altre ritenute n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010196	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010197	Altre accise n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010198	Altre imposte sostitutive n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010199	Altre imposte, tasse e proventi n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità					
1010200	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010201	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010202	Compartecipazione IVA - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010203	Addizionale IRPEF - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010204	Addizionale IRPEF - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010205	Accisa sulla benzina per autorizzazione - sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010206	Altre tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010299		0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali					
1010300	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010301	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010302	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca) 1	0,00	0,00	0,00	0,00
1010303		0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

1010304	Imposte sostitutive su risparmio gestito ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010305	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010307	Imposte municipale propria riservata all'ente ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010309	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010310	Imposta sulle riserve materiariche delle imprese di assicurazione ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010311	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010312	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010313	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010314	Imposte su assicurazione vita ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010315	Imposta erariale sugli aeromobili privati ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010318	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010319	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010321	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010322	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010323	Imposta sulle assicurazioni ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010324	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010325	Accisa sull'alcolico e le bevande alcoliche	0,00	0,00	0,00	0,00
1010326	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00
1010327	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00	0,00	0,00
1010330	Imposta sui gas naturale ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010332	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00	0,00	0,00
1010333	Imposta di registro	0,00	0,00	0,00	0,00
1010334	Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010335	Imposta ipotecaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010336	Imposta unica sui concorsi promozioni e sulle scommesse	0,00	0,00	0,00	0,00
1010337	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010338	Imposta sugli intrattenimenti ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010345	Tassa sulle concessioni governative ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010356	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010358	Canone radiotelevisivo ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010362	Dritti catastali ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010371	Proventi della vendita di demaniali e concessioni di Stato ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010372	Proventi van dei Monopoli di Stato ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010374	Imposte sulle successioni e donazioni ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010395	Altre accise n.a.c. ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010396	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c. ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010397	Altre ritenute n.a.c. ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010398	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010399	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010401	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010402	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

1010403	Compartecipazione al bollo auto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010404	Compartecipazione al gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010497	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030101	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030102	Fondo perequativo dallo Stato - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	TOTALE TITOLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI CORRENTI						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	145.833.971,44	0,00	128.648.042,82	32.798.004,22	0,00
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	145.833.971,44	0,00	128.648.042,82	32.798.004,22	0,00
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00
2010201	Trasferimenti correnti da Famiglie	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010502	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	TOTALE TITOLO 2	145.860.971,44	0,00	128.675.042,82	32.798.004,22	0,00
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.189.724,67	0,00	9.800.984,78	269.319,76	0,00
3010100	Vendita di beni	1.116,00	0,00	1.116,00	0,00	0,00
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	10.072.354,51	0,00	9.715.484,91	244.521,60	0,00
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	116.254,16	0,00	84.383,87	24.798,16	0,00
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.965.795,09	0,00	5.074.865,69	1.262.072,26	0,00
3020100	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie
PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.907.134,79	0,00	5.016.205,39	1.262.072,26
3020300	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	58.660,30	0,00	58.660,30	0,00
3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	27,15	0,00	8,87	14,08
3030100	Interessi attivi da titoli e finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030200	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030300	Altri interessi attivi	27,15	0,00	8,87	14,08
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3040100	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi	0,00	0,00	0,00	0,00
3049900	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	15.973.272,56	0,00	15.671.182,58	238.540,86
3050100	Indennizzi di assicurazione	43.140,10	0,00	43.140,10	0,00
3050200	Rimborsi in entrata	70.236,61	0,00	70.236,61	11.330,29
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	15.859.895,85	0,00	15.557.805,87	227.210,57
3000000	TOTALE TITOLO 3	32.128.819,47	0,00	30.547.041,92	1.769.946,96
ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4010100	Imposte da sanatorio e condoni	0,00	0,00	0,00	0,00
4010200	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	354.000,00	0,00	0,00	2.415.090,84
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	354.000,00	0,00	0,00	2.415.090,84
4020200	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4020500	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4020600	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4030100	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030200	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030300	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

4030400	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4030500	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4030600	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4030700	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4030800	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4030900	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4031000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4031100	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4031200	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4031300	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4031400	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040100	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040200	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040300	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050200	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	TOTALE TITOLO 4	354.000,00	0,00	0,00	0,00	2.415.090,84
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010100	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010200	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010300	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020100	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020200	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020300	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020400	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020500	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

5020600	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020700	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020800	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020900	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5021000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030100	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030200	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030300	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030400	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5030500	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030600	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030700	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030800	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030900	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5031100	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5031200	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5031400	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031500	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040100	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5040200	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040300	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5040400	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5040500	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040600	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
5040700	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
5040800	Entrate da derivati di ammortamento ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE PRESTITI				
6010000	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
6010100	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6010200	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020000	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

6020100	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6020200	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030000	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030200	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030300	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040000	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040200	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040300	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040400	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6000000	TOTALE TITOLO 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE						
7010000	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7000000	TOTALE TITOLO 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
9010000	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	37.686.382,16	0,00	37.097.806,57	467.197,40	
9010100	Altre ritenute	3.102.691,98	0,00	2.911.415,39	138.018,45	
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.597.058,24	0,00	2.590.667,92	1.925,80	
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	24.710,71	0,00	24.710,71	500,00	
9010400	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	
9019900	Altre entrate per partite di giro	31.961.921,23	0,00	31.571.012,55	326.753,15	
9020000	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	482.116,00	0,00	469.712,56	84.241,59	
9020100	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	64.704,75	
9020200	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	
9020300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	
9020400	Depositi di presso terzi	479.616,00	0,00	469.046,00	18.120,00	
9020500	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	
9029900	Altre entrate per conto terzi	2.500,00	0,00	666,56	1.416,84	
9000000	TOTALE TITOLO 9	38.168.498,16	0,00	37.567.519,13	551.438,99	
TOTALE TITOLI		216.512.289,07	0,00	196.789.603,87	37.534.481,01	

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese correnti: impegni

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborzi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	8.787.156,78	1.235.779,03	23.390.466,08	132.065.075,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.422.354,69	964.995,20	168.685.827,50
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	92.059,17	4.521.336,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.613.395,29
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.787.156,78	1.235.779,03	23.482.525,25	136.586.411,84	0,00	0,00	0,00	0,00	2.422.354,69	964.995,20	173.299.222,79
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	Totale
	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisito di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale										
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione e professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca										
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche										
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali										
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali										
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti										
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisito di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
50											
MISSIONE 50 - <i>Debito pubblico</i>											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari											
TOTALE MISSIONE 50 - <i>Debito pubblico</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60											
MISSIONE 60 - <i>Anticipazioni finanziarie</i>											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Restituzione anticipazione di tesoreria											
TOTALE MISSIONE 60 - <i>Anticipazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI	8.787.156,78	1.235.779,03	25.482.525,25	136.586.411,84	0,00	0,00	0,00	0,00	242.354,69	964.995,20	173.299.222,79

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese correnti: pagamenti in c/Competenza

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	L'Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	MISSIONE 2 - Giustizia											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	7.148.115,42	1.120.856,96	20.692.246,99	62.460.158,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.463.755,49
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	46.823,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.823,57
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	7.148.115,42	1.120.856,96	20.739.070,56	62.460.158,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	814.632,13	92.510.579,06
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fonti perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100	
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 7 - Turismo											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 7 - Turismo											
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 8 - Aspetto del territorio ed edilizia abitativa											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 8 - Aspetto del territorio ed edilizia abitativa											
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

Allegato c) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di rimborsi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i minori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Interventi per asili nido (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, PMJ e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

Allegato c) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisito di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Quota interessi, ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI	7.148.115,42	1.120.856,96	20.739.070,56	62.400.158,95	0,00	0,00	0,00	0,00	227.745,04	814.632,13	92.510.579,06

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese correnti: pagamenti in c/residui

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisito di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione												
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia												
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza												
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio												
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	1.338.902,18	63.006,36	2.580.456,62	75.849.721,63	0,00	0,00	0,00	0,00	11.381,95	37.008,96	79.880.483,70
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	1.086,02	8.059.752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.060.838,02
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio		1.338.902,18	63.006,36	2.581.542,64	83.909.479,63	0,00	0,00	0,00	0,00	11.381,95	37.008,96	87.941.321,72
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali												
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero												
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 MISSIONE 7 - Turismo											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
01 Urbanistica, assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute											
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100	
		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale	
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche												
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali												
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali												
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti												
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico												
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie												
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE MACROAGGREGATI	1.338.902,18	63.006,36	2.581.542,64	83.909.479,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.381,95	37.508,96	87.241.321,72

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

**Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie:
impegni**

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA FINANZIARIE
IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01 Organ. Istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Politiche regionali unitarie per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casi circondarale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politiche regionali unitarie per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politiche regionali unitarie per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Fediata scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	6 097 677,28	6 097 677,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi assistiti all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Politiche regionali unitarie per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	6 097 677,28	6 097 677,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 5 - Beni e valorizzazione del patrimonio culturale											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

	201	202	203	204	205	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 3 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero										
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo										
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa										
01	Urbanistica assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente										
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità										
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROGETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025**

Allegato c) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

	201	202	203	204	205	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	301	302	303	304	Totale SPESE PER INCREMENTO ODI ATTIVITA' FINANZIARIE
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e attività alla mobilità											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Interventi per esiti rido (solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi</i>											
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</i>											
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Ulteriori spese in materia sanitaria</i>											
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Industria, PMI e Artigianato</i>											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</i>											
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Ricerca e innovazione</i>											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Reti e altri servizi di pubblica utilità - Farmacie</i>											
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</i>											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Formazione professionale</i>											
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Sostegno all'occupazione</i>											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI						Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve e termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
04 <i>Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 <i>Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 <i>Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 <i>Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 <i>Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	6.097.677,28	6.097.677,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

**Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie:
Pagamenti in c/competenza**

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
 SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
 PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
 Esercizio finanziario 2025**

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO O DI ATTIVITA' FINANZIARIE
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione										
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Pubblica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	MISSIONE 2 - Giustizia										
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casi circondariali e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Pubblica regionale unitaria per la giustizia <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza										
01	Politica locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Pubblica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio										
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di Istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	1 946 334,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	1 946 334,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Pubblica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	1.946.334,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali										
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

Allegato c) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI						Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTI O DI ATTIVITA' FINANZIARIE
03	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06											
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sport e tempo libero											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Giovani											
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero <i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07											
MISSIONE 7 - Turismo											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo e valorizzazione del turismo											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Politica regionale unitaria per il turismo <i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08											
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Urbanistica assetto del territorio											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare											
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa <i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09											
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Difesa del suolo											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale											
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rifiuti											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizio idrico integrato											
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione											
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tutela e valorizzazione delle risorse idriche											
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni											
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento											
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente <i>(solo per le Regioni)</i>											
TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10											
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporto ferroviario											
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporto pubblico locale											
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporto per vie d'acqua											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre modalità di trasporto											
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Viabilità e infrastrutture stradali											
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità <i>(solo per le Regioni)</i>											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2025

	201	202	203	204	205	206	301	302	303	304	300
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Regioni)</i>											
<i>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
TOTALE MACROAGGREGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.946.334,72	1.946.334,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

**Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie:
Pagamenti in c/residuo**

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025**

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
01	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	4.154.738,47	0,00	0,00	0,00	4.154.738,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
	0,00	4.154.738,47	0,00	0,00	0,00	4.154.738,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025

	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero										
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovanì	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo										
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per il turismo <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa										
01	Urbanistica assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente										
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità										
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità <i>(solo per le Regioni)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025**

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI					Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	301	302	303	304	300
	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale						
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>(solo per le Regioni)</i>											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi fondi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	4.154.738,47	0,00	0,00	0,00	4.154.738,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese per servizi conto terzi e partite di giro: impegni

Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi			
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	37.686.382,16	482.116,00	38.168.498,16
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	37.686.382,16	482.116,00	38.168.498,16

Rendiconto della gestione

Riepilogo spese per titoli e macroaggregati - impegni

Allegato E) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI

IMPEGNI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	- di cui non ricorrenti
	TITOLO 1 - Spese correnti		
101	Redditi da lavoro dipendente	8.787.156,78	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.235.779,03	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	25.482.525,25	0,00
104	Trasferimenti correnti	136.586.411,84	0,00
105	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	0,00	0,00
106	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	0,00	0,00
107	Interessi passivi	0,00	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	242.354,69	0,00
110	Altre spese correnti	964.995,20	0,00
100	Totale TITOLO 1	173.299.222,79	0,00
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale		
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.097.677,28	0,00
203	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2	6.097.677,28	0,00
	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie		
301	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
300	Totale TITOLO 3	0,00	0,00
	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti		
401	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti ⁽¹⁾	0,00	0,00
400	Totale TITOLO 4	0,00	0,00
	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
500	Totale TITOLO 5	0,00	0,00
	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro		
701	Uscite per partite di giro	37.686.382,16	0,00
702	Uscite per conto terzi	482.116,00	0,00
700	Totale TITOLO 7	38.168.498,16	0,00
	TOTALE IMPEGNI	217.565.398,23	0,00

BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE

ESERCIZIO 2025

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	264.741,87	217.039,43	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	24.966,74	33.207,18	BI4	BI4
5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.812.039,12	3.128.685,90	BI6	BI6
9	Altre	33.382.851,75	33.293.004,07	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	37.484.599,48	36.671.936,58		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	0,00	0,00		
1.1	Terreni	0,00	0,00		
1.2	Fabbricati	0,00	0,00		
1.3	Infrastrutture	0,00	0,00		
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	21.266.235,94	21.952.679,37		
2.1	Terreni	4.373.879,11	4.373.879,11	BII1	BII1
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	14.837.959,57	15.502.836,86		
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00		
2.3	Impianti e macchinari	80.099,33	102.552,03	BII2	BII2
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	506.677,05	472.669,70	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	43.996,24	6.785,00		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	117.661,99	134.120,39		
2.7	Mobili e arredi	1.087.903,18	1.062.437,72		
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00		
2.9	Diritti reali di godimento	0,00	0,00		
2.99	Altri beni materiali	218.059,47	297.398,56		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.210.591,65	4.038.130,64	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	26.476.827,59	25.990.810,01		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	1.000,00	1.000,00	BIII1	BIII1
a	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	BIII1a	BIII1a
b	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00	BIII1b	BIII1b
c	<i>altri soggetti</i>	1.000,00	1.000,00		
2	Crediti verso	0,00	0,00	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
c	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
d	<i>altri soggetti</i>	0,00	0,00	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	0,00	0,00	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	1.000,00	1.000,00		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	63.962.427,07	62.663.746,59	-	-
	C) ATTIVO CIRCOLANTE			64592,91	

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	<u>Rimanenze</u>	50.150,20	50.657,25	CI	CI
	Totale rimanenze	50.150,20	50.657,25		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	0,00	0,00		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
b	Altri crediti da tributi	0,00	0,00		
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	6.142.379,78	10.612.812,24		
a	verso amministrazioni pubbliche	6.142.379,78	10.612.812,24		
b	imprese controllate	0,00	0,00	CI12	CI12
c	imprese partecipate	0,00	0,00	CI13	CI13
d	verso altri soggetti	0,00	0,00		
3	Verso clienti ed utenti	3.953.067,29	4.275.170,79	CI11	CI11
4	Altri Crediti	262.001,90	428.608,07	CI15	CI15
a	verso l'erario	5.347,35	0,00		
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		
c	altri	256.654,55	428.608,07		
	Totale crediti	10.357.448,97	15.316.591,10		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1	Partecipazioni	0,00	0,00	CI11,2,3,4,5	CI11,2,3
2	Altri titoli	0,00	0,00	CI16	CI15
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
IV	<u>Disponibilità liquide</u>				
1	Conto di tesoreria	87.208.225,08	78.043.070,92		
a	Istituto tesoriere	0,00	0,00		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	87.208.225,08	78.043.070,92		
2	Altri depositi bancari e postali	191.587,42	210.638,40	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa		0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale disponibilità liquide	87.399.812,50	78.253.709,32		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	97.807.411,67	93.620.957,67		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	526.384,99	96.450,84	D	D
2	Risconti attivi	29.628.842,05	31.138.284,15	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	30.155.227,04	31.234.734,99		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	191.925.065,78	187.519.439,25	-	-

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 24/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione	34.148.081,81	34.148.081,81	AI	AI
II	Riserve	150.879,94	150.879,94		
b	da capitale			AVI, AVI, AVI, AVI, AVI	AVI, AVI, AVI, AVI, AVI
c	da permessi di costruire	0,00	0,00		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00	AI, AII	AI, AII
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00		
f	altre riserve disponibili	150.879,94	150.879,94		
III	Risultato economico dell'esercizio	67.329,01	756,45	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	79.627,88	78.871,43		
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	34.445.918,64	34.378.589,63		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2	Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
3	Altri	3.400.823,01	1.400.823,01	B3	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	3.400.823,01	1.400.823,01		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00		
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	0,00	0,00		
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
b	verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D1 e D4
d	verso altri finanziatori	0,00	0,00	D5	
2	Debiti verso fornitori	6.498.807,32	4.179.509,57	D7	D6
3	Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	5.863.600,00	7.025.600,00		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	5.863.600,00	7.025.600,00		
c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
e	altri soggetti	0,00	0,00		
5	Altri debiti	59.460,67	146.199,54	D11 D13 D14	D11 D12 D13
a	tributari	59.460,67	146.199,54		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00		
c	per attività svolta per e terzi (2)	0,00	0,00		
d	altri	0,00	0,00		
	TOTALE DEBITI (D)	12.421.867,99	11.351.309,11		
	E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi	28.775.951,11	18.650.952,50		
II	Risconti passivi	112.880.505,03	121.737.765,00		
1	Contributi agli investimenti	36.845.579,81	36.821.433,70		
a	da altre amministrazioni pubbliche	36.845.579,81	36.821.433,70		
b	da altri soggetti	0,00	0,00		
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3	Altri risconti passivi	76.034.925,22	84.916.331,30		
	TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	141.656.456,14	140.388.717,50		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	191.925.065,78	187.519.439,25		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	0,00	0,00		
	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	1.317.591,51	1.317.591,51		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
	7) garanzie prestate a altre imprese	225.000,00	225.000,00		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	1.542.591,51	1.542.591,51		

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi				
2	Proventi da fondi perequativi				
3	Proventi da trasferimenti e contributi	167.522.202	148.379.784		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	165.668.085	146.549.654		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	1.854.116	1.830.131		I:20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>				
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	13.807.128	12.995.191	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	80.958	80.838		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	980	1.697		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	13.725.189	12.912.655		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	8.146	7.792	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	16.712.515	12.467.346	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		198.049.990	173.850.113		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	56.454	53.759	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	19.219.923	17.951.479	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	4.004.363	3.647.844	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	158.035.975	138.549.822		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	158.035.975	138.549.822		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>				
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>				
13	Personale	8.841.314	8.156.742	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	4.209.844	3.890.771	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	2.699.443	2.339.462	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	1.410.401	1.419.310	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	100.000	132.000	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16	Accantonamenti per rischi			B12	B12
17	Altri accantonamenti	2.000.000		B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	1.614.776	1.598.966	B14	B14
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		197.982.649	173.849.384		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		67.341	729	-	-
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	0	0	C15	C15
a	<i>da società controllate</i>				
b	<i>da società partecipate</i>				
c	<i>da altri soggetti</i>				
20	Altri proventi finanziari	28	27	C16	C16
Totale proventi finanziari		28	27		
<i>Oneri finanziari</i>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>				
b	<i>Altri oneri finanziari</i>				
Totale oneri finanziari		0	0		
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		28	27	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0	0		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	0	0	E20	E20
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>				
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	0	0		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	0	0		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	0	0		
	Totale proventi straordinari	0	0		
25	Oneri straordinari	40	0	E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	0	0		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	40	0		E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>				E21d
	Totale oneri straordinari	40	0		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-40	0		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	67.329	756		
26	Imposte	0	0	E22	E22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	67.329	756	E23	E23

NOTA INTEGRATIVA

Stato Patrimoniale e Conto Economico dell'esercizio 2025

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio 2025 sono stati compilati avendo a riferimento l'allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria".

I costi e i ricavi sono esposti al netto dell'IVA detraibile (determinata come spiegato nel commento della voce "Debiti tributari").

Per tutto quanto non specificato nella normativa speciale, cui l'Azienda è assoggettata, si fa riferimento alla disciplina civilistica e alle revisioni dei vigenti principi contabili OIC, ove applicabili. Richiameremo in particolare i seguenti.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato. L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-20%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%

Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. ER.GO gestisce 2 magazzini: uno per le attività di merchandising e uno per i beni di consumo (cancelleria, materiale di consumo informatico e carta).

La consistenza di entrambi i magazzini viene periodicamente verificata dal Collegio dei Revisori.

La valutazione delle rimanenze avviene con metodo FIFO (first in first out).

Crediti

I crediti sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione (Fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità) a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se del caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, il cui verificarsi è molto probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a futuri componenti negativi di reddito.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

Debiti

I debiti sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

INFORMAZIONI GENERALI

Stato patrimoniale – Attivo

Il totale dell'attivo patrimoniale è pari a €. 191.925.065,78. Lo scostamento, + 4.405.626,53 rispetto al 2024 è ascrivibile prevalentemente all'aumento della liquidità (+ €. 9.146.103,18) direttamente connesso alla gestione degli interventi finanziari per gli studenti e a una diminuzione dei trasferimenti (-4.470.432,46). Nel 2025, infatti, a causa della diminuzione dei finanziamenti ministeriali (FIS e PNRR) non è stato possibile pagare la borsa di studio a tutti gli studenti idonei su anno accademico e non solare.

Di seguito si riportano le evidenze delle singole voci.

Immobilizzazioni:

	2024	2025
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	62.663.746,59	63.962.427,07

La variazione di + €. 1.298.680,48 coincide con la sommatoria delle acquisizioni effettuate nel 2025 e delle quote di ammortamento.

Attivo circolante

	2024	2025
CREDITI	15.316.591,10	10.357.448,97

Complessivamente la voce in esame evidenzia un decremento pari a €. 4.959.142,13. La variazione più significativa è rilevabile alla voce 2° "Crediti per trasferimenti e contributi" (- 4.470.432,46). La variazione è ascrivibile al credito relativo alla quota 2025 dei finanziamenti PNRR per le borse di studio. Nel 2024 l'intero finanziamento per le borse di studio a.a. 2024/2025 era pari a €. 31.508.548,39, mentre nel 2025 lo stesso finanziamento PNRR per le borse di studio a.a. 2025/2026 è pari a €. 15.993.695,75;

Durata residua dei crediti esposti:

		Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni
CII2a	Crediti da trasferimenti e contribut	6.142.379,78		-
CII3d	Verso clienti ed utenti	3.887.923,39	600.000,00	1.700.000,00
CII4a	Altri crediti: verso l'erario	5.347,35		
CII4c	Altri crediti: altri	240.291,86	16.362,69	

Crediti CII2a:

Come abbiamo esposto in dettaglio nel prosieguo della presente relazione si ritiene di incassare tutti i crediti verso il MUR e gli Atenei entro il mese di giugno 2026.

Per quanto attiene al credito verso l'Università di Bologna, relativo alla residenza Fioravanti, la riscossione avviene per tranches in base alle spese di urbanizzazione primaria maturate all'interno del Consorzio Navile.

Crediti CII 3:

I crediti esposti si riferiscono per €. 6.187.923,39 a studenti e per €.124.410,91 a imprese e/o partners istituzionali.

I crediti verso gli studenti si riferiscono per €. 451.849,49 alla cessione di servizi e per €. 5.736.073,90 a crediti sorti in seguito alla revoca dei benefici a concorso. Questi ultimi vengono incassati in un tempo medio di dodici mesi, per l'85%.

Per i crediti residui si opera tramite l'Agenzia delle Entrate- Riscossione con tempi purtroppo molto lunghi, tenuto conto di rateizzazioni molto dilazionate nel tempo. I crediti attualmente da incassare tramite l'Agenzia delle Entrate - Riscossione hanno un valore nominale di €. 3.519.296,23.

Da alcuni anni le procedure di recupero crediti sono state riviste, tenuto conto anche della fragilità economica delle famiglie. La restituzione può avvenire, infatti, attraverso piani di rateizzazione personalizzati, a cui nei casi più gravi concorrono anche contributi straordinari dell'Azienda. Infine le collaborazioni volontarie, per la durata massima di 170 ore, rappresentano un ulteriore aiuto per compensare i debiti, anche solo parzialmente.

I crediti nei confronti delle imprese e/o partners istituzionali vengono prevalentemente regolati in sede di pagamento delle fatture per acquisto di beni e servizi per ER.GO.

Crediti CII4c:

La voce esposta si riferisce a crediti sorti con riferimento al rimborso delle spese da parte di altri soggetti, quali i gestori di alcuni servizi, al rimborso dei danni da parte degli studenti ai sensi del Regolamento delle Residenze. Il rimborso dei danni viene regolato, prevalentemente, in sede di liquidazione dei depositi cauzionali, al momento dell'uscita definitiva degli studenti dalle residenze.

Disponibilità liquide

Come abbiamo detto nella pagina precedente, la differenza fra i valori esposti nel 2025 e quelli esposti lo scorso esercizio è dovuta alla quota di FIS per le borse di studio a.a. 2025/2026, interamente incassata nel mese di novembre 2025. Analogamente, nel 2025, è stato incassato dagli Atenei l'intero importo di Tassa regionale per le borse di studio 2025/2026. Nei mesi di novembre e dicembre sono state pagate le prime rate, pari al 50% dell'intero importo della borsa, la cui quota residua è erogata in più rate nel corso del 2026.

Ratei e risconti

I ratei e risconti attivi sono stati determinati come segue:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025
Ratei attivi	96.450,84	526.384,99
Trasferimenti	7.350,00	525.479,80
Rimborsi da assicurazione	-	-
Rimb. Spese di personale	16.081,18	467,33
Rimb. Utenze	-	-
Rimborsi vari	382,06	437,86
Ricavi vendita servizi	72.637,60	-
Risconti attivi	31.138.284,15	29.628.842,05
Borse di studio pagate anticipatamente	30.818.138,73	29.195.678,73
Costi sospesi per opere migliorative global	-	-
Rimanenze e costi di competenza esercizi futuri	320.145,42	433.163,32

Come esplicitato nelle pagine seguenti della presente relazione, la variazione fra i valori al 31/12/2024 e quelli al 31/12/2025 è dovuta principalmente:

- al mancato introito dei finanziamenti relativi all'housing per un totale di €. 450.729,80
- ai minori pagamenti delle borse di studio a.a. 2025/2026 in quanto le risorse disponibili non hanno permesso il pagamento della borsa di studio a tutti gli studenti idonei;
- ai canoni delle locazioni poste in essere dall'a.a. 2025/2026 che prevedono il pagamento anticipato di 6 mesi con decorrenza il mese di ottobre.

Stato Patrimoniale – Passivo

Il totale del passivo patrimoniale evidenzia un sensibile aumento dovuto principalmente all'incremento dei ratei e risconti riferiti alle borse di studio e ai contributi finanziari.

Debiti

		Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni
D2	Debiti verso fornitori	5.353.702,20	1.145.105,12	
D4b	Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche		5.863.600,00	
D5a	Altri debiti: tributari	59.460,67		

I debiti evidenziati alla voce D2 si riferiscono alle spese di funzionamento dell'Azienda e quindi esigibili entro il 2026, per €. 5.353.702,20 e al rimborso dei depositi cauzionali degli studenti ospiti delle residenze per €. 1.145.105,12.

I debiti evidenziati alla voce 4b si riferiscono alla compartecipazione agli interventi di edilizia candidati ai co-finanziamenti ministeriali del IV e del V bando ex L. 338/2000.

Ratei e risconti

I ratei e risconti passivi sono stati determinati come segue:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025
Ratei passivi	18.650.952,50	28.775.951,11
Utenze	158.745,21	140.926,74
Imposte	42.649,60	71.382,25
Personale	1.538.072,49	1.799.067,60
Altri costi di competenza dell'esercizio	36.230,43	342.693,32
Trasferimenti	16.875.254,77	26.421.881,20
Risconti passivi	121.737.765,00	112.880.505,03
Ricavi esercizio successivo	7.469.177,50	6.306.456,46
Finanziamento per libri di testo	8.063.706,00	4.521.336,12
Tassa regionale riscossa anticipatamente	19.667.886,67	21.645.978,83
FNI riscosso anticipatamente	49.715.561,13	43.561.153,81
Contributi agli investimenti	36.821.433,70	36.845.579,81

Complessivamente la voce E) del passivo presenta un incremento di €. 1.267.738,64 dovuto ad un decremento dei finanziamenti per le borse di studio e per il DSS a fronte di un aumento delle risorse proprie per le borse di studio 2025/2026.

Conto Economico

I ricavi totali rilevati nel 2024 ammontano a complessivi €. 198.050.017,96 di cui il 21,89% proviene dalla Regione Emilia Romagna.

	2024	2025
Ricavi totali	173.850.113,00	198.050.017,96
di cui ricavi provenienti dalla Regione	38.197.155,94	43.359.752,00

La differenza fra il valore dei proventi provenienti dalla Regione del 2025, rispetto a quelli del 2024 è sostanzialmente riconducibile ai finanziamenti FSE in quanto sia i fondi per l'a.a.a 2024/2025 che quelli per l'a.a.a 2025/2026 sono stati imputata all'esercizio 2025. Inoltre il contributo ordinario sull'esercizio 2024 ammontava a €. 19.000.000,00 mentre quello relativo all'esercizio 2025 ammonta a €. 20.000.000,00.

Trattamento economico del personale

Il personale di ER.GO è soggetto al Contratto Collettivo Nazionale delle Regioni e Autonomie locali. Il numero dei dipendenti ER.GO all'1/1/2025 era di 175. Nel corso dell'anno sono stati assunti 11 collaboratori e ne sono cessati 12. Al 31/12/2024, pertanto, l'organico è di 174 unità.

	Maschi	Femmine	Totale
Dipendenti al 01/01/2025	48	127	175
Assunti nel corso del 2025	4	7	11
Cessati nel corso del 2025	2	10	12
Dipendenti al 31/12/2025	50	124	174

Di seguito la valorizzazione economica che evidenzia, a livello delle retribuzioni, una diminuzione frutto della somma algebrica delle spese per i dipendenti cessati dal servizio e le spese per i nuovi assunti, in rapporto fra le date di cessazione e le date di assunzione. Si è tenuto conto, inoltre, degli incrementi contrattuali 2022-2024 e 2025-2027.

	2025	2024
Retribuzioni	6.610.703,59	6.145.180,26
Compensi per lavoro straordinario	8.385,74	8.297,66
Contributi a carico dell'amministrazione	1.807.762,14	1.593.986,78
Altri costi per il personale	414.462,24	409.277,67
	8.841.313,71	8.156.742,37

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**Voce A BI3:****- Software**

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2025 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2025, degli incrementi e della quota di ammortamento.

Descrizione del software	Software al 01/01/2025	Variazioni		Software al 31/12/2025
		positive	Negative	
Software "Domande" - cespite 5/62720 -	166.192,04	76.372,00	72.120,39	170.443,65
Software "Best" - cespite 5/62721 -	21.676,96	67.362,30	21.270,70	67.768,56
Software ER.GOScuola - cespite 5/63211 -	7.307,90	2.093,72	1.582,38	7.819,24
Software "vetrina degli alloggi" - cespite 5/66378 -	3.602,46	357,90	1.093,75	2.866,61
Dossier utente - cespite 5/77987 -	18.260,07	5.694,19	8.110,45	15.843,82
	217.039,43	151.880,11	104.177,67	264.741,87

Nel corso del 2025 si è proceduto al potenziamento strutturale della piattaforma *Domande Online* per consolidare i livelli di sicurezza e la stabilità dell'infrastruttura. L'intervento ha incluso l'aggiornamento dei sistemi operativi delle macchine virtuali e l'adozione di soluzioni per il monitoraggio costante dei servizi, al fine intervenire in modo proattivo in caso di problemi e criticità.

Importanti sono stati anche gli interventi per migliorare l'accessibilità, l'interoperabilità e la fruibilità della piattaforma *Domande Online*. In particolare:

- è stato rivisto il design grafico di *Domande Online* secondo le linee guida di design per i servizi digitali adottate da AgID;
- si è proceduto all'integrazione di *Domande Online* con il nuovo protocollo informatico "IRIDE EVO";
- sono state introdotte nuove funzionalità nel gestionale di Backoffice al fine di consentire agli operatori ER.GO di svolgere autonomamente alcune attività (*es. importazione dei corsi di laurea dal gestionale Best a domande on line, attivazione del protocollo mittente per la richiesta dei diversi benefici*), precedentemente gestite dalla software house nell'ambito del servizio di assistenza;
- è stata rivista l'infrastruttura tecnologica dell'applicazione che consente l'analisi dei dati per migliorare le prestazioni e renderle più efficienti;
- è stata inserita nel modulo di autocertificazione di domicilio, tramite un'API (Application Programming Interface), la funzionalità di autocompletamento degli indirizzi, al fine di ridurre gli errori di inserimento e di normalizzare i dati

La piattaforma *Domande Online* si è inoltre arricchita di nuovi percorsi al fine di recepire le specificità nella gestione dei benefici per il Diritto allo Studio Universitario, in relazione alle nuove modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia, in Odontoiatria e Protesi Dentaria e in Medicina Veterinaria. La principale revisione tecnica si è resa necessaria per consentire l'acquisizione simultanea di attestazioni ISEE relative ad annualità differenti: ISEE 2025 per la riapertura della domanda di benefici per l'a.a. 2025/2026 riservata agli studenti provenienti dal semestre filtro e ISEE 2026 per la domanda di benefici a.a. 2026/2027 per la generalità degli studenti,

Software gestione delle graduatorie dei benefici (BEST)

Nel corso del 2025 si è proceduto all'aggiornamento della versione Oracle del database BEST e in particolare sono state svolte le seguenti attività:

- installazione;
- configurazione;
- test per la messa in produzione.

E' stata inoltre integrata nell'applicativo BEST la gestione dell'esonero Flat tax per studenti extra UE dell'Università di Modena e Reggio Emilia e, in particolare, è stata prevista l'elaborazione degli elenchi sulla base dei criteri definiti dall'Ateneo.

Software gestione del servizio abitativo (SERA)

Al fine di semplificare la fase di assegnazione dell'alloggio è stata creata un'interfaccia che consente di trasmettere, massivamente e automaticamente, tramite un'API (Application Programming Interface) che si collega al portale Alloggiati Web Polizia di Stato, i dati degli alloggiati nelle residenze di ER.GO.

Il software Ristorazione NemPOS

Il software NemPOS è stato integrato con una nuova funzionalità per rispondere all'esigenza dell'Università di Parma nell'ambito del Progetto OnFoods (*finanziato con risorse PNRR*) che mira a sviluppare un modello alimentare sostenibile, sano e sicuro. In particolare sono state elaborate, sulla base dei criteri forniti dall'Ateneo, le informazioni relative ai prodotti consumati dagli studenti nella mensa Campus di Parma. Le informazioni sono state acquisite dagli scontrini che le casse della mensa hanno trasmesso tramite il software NemPOS.

Collaborazione con enti esterni

Sempre nel 2025 è proseguita la collaborazione con la Regione Emilia-Romagna per lo sviluppo di un web service INPS a supporto delle seguenti iniziative:

- Salta Su!, che prevede per il mondo della scuola la concessione agli studenti con ISEE fino a €. 30.000,00 dell'abbonamento gratuito per il trasporto pubblico;
- "Fondo per l'accesso all'abitazione in locazione", che prevede la concessione di contributi affitto alle famiglie con ISEE non superiore a euro € 8.000,00 (o altra minore soglia definita dal distretto socio-sanitario in cui si trova l'alloggio).

Software ERGO scuola

Nel corso del 2025 sono state introdotte diverse novità volte a migliorare la gestione delle domande e a rafforzare i controlli sui requisiti di accesso (possono presentare domanda solo i residenti in Emilia-Romagna) ed è stata rafforzata la gestione delle deleghe: gli studenti maggiorenni sono tenuti a caricare obbligatoriamente una delega nella sezione documentale, ad eccezione dei casi in cui la domanda sia gestita da CAF.

Tra le altre modifiche introdotte si annoverano quelle dirette a migliorare alcune funzionalità operative: sono stati ottimizzati i menù di ricerca, introdotte nuove funzioni per il trasferimento delle domande tra comuni e scuole e sono state effettuate alcune variazioni tese a migliorare il servizio di help-desk.

Vetrina degli alloggi on line

Nel 2025 la Vetrina è stata profondamente rinnovata a seguito della dismissione del software PATI, utilizzato per la gestione interna degli immobili. Gli interventi hanno riguardato l'adeguamento alle nuove modalità di integrazione con i sistemi gestionali e l'introduzione di funzionalità per la separazione delle sedi tra Romagna e Bologna.

Dossier utente

Nel 2025 il Dossier è stato potenziato con interventi mirati all'automazione, alla sicurezza e all'integrazione con i sistemi interni.

Tra le principali novità, l'introduzione di funzionalità intelligenti nella sezione "SCRIVI" (traduzione automatica e sintesi delle conversazioni tramite I.A.), l'integrazione con il nuovo protocollo IRIDE EVO per la protocollazione dei documenti.

In relazione alla gestione dei colloqui, invece, si è proceduto con l'integrazione del calendario di Google Meet e nuove regole di prenotazione.

Come consueto sono stati aggiornati, inoltre, i vari moduli per l'a.a. 2025/2026.

Completano gli interventi il miglioramento dei controlli di sicurezza (es. IBAN con token temporale) e l'ottimizzazione generale delle funzionalità del sistema.

- Licenze d'uso software

Licenze d'uso software	Al 01/01/2025	Variazioni		Al 31/12/2025
		positive	Negative	
Sw ristorazione - cespite 5/84003	33.207,18	2.196,00	10.436,44	24.966,74

- Acconti per la realizzazione di software (Voce A BI6)

Descrizione degli acconti per la realizzazioen di beni immateriali	Al 01/01/2025	Variazioni		Al 31/12/2025
		positive	Negative	
Acconti per la realizzazione del software Best in tecnologia Web	289.189,00			289.189,00
Revisione secondo il template AGID - cespite 5/84656	2.196,00	5.124,00	7.320,00	0,00

Voce A BI6:

Manutenzione straordinaria su beni di terzi:

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2025 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2025, della quota di ammortamento e delle spese sostenute nel 2025.

I principali incrementi 2025 riguardano:

- la fornitura ed installazione di nuove porte presso la residenza Sassi Masini a Forlì;
- la funzionalizzazione della residenza Umbria Tanara di Parma;
- la sostituzione delle caldaie presso la residenza Miramonte di Bologna;
- la realizzazione di un bagno per studenti disabili presso la residenza S Giovanni di Ravenna;

Le quote di ammortamento applicate tengono conto della scadenza dei contratti per l'uso degli immobili.

Immobile	Scadenza titolo d'uso	Anno	Intervento	Valore al 01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025
					positive	negative	
Residenza Cleto Tomba	22/05/2026	2007	Opere di funzionalizzazione	6.355,27		4.448,68	1.906,59
Residenza Palace	30/09/2037	2015	Installazione centralina comando e UPS cabina	0,03		0,03	0,00
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2016	Restauro completo portone esterno	341,99		341,99	0,00
Residenza Palace	30/09/2037	2017	Sostituzione 2 centrali termiche	1.534,51		341,00	1.193,51
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2017	Ripristino impianto idrosanitario	6.860,53		1.524,57	5.335,96
Residenza Castellaccio	25/07/2035	2017	Infrastruttura Lepida	1.009,82		504,91	504,91
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2018	Installazione caldaie	3.438,85		625,25	2.813,60
Residenza Castellaccio	25/07/2035	2019	Riqualificazione autorimesse	19.419,83		4.854,95	14.564,88
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2019	Risanamento delle murature	16.802,49		7.201,07	9.601,42
Residenza Marconi	31/12/2038	2019	Impermeabilizzazione del tetto	8.737,20		2.184,30	6.552,90
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2019	Impianto cappe di aspirazione delle cucine	7.034,86		1.758,72	5.276,15
Mensa Ingegneria	indeterminati	2019	Restyling	12.200,00		3.050,00	9.150,00
Mensa Bononia	31/12/2038	2019	Fornitura e posa porte REI	2.900,68		1.243,15	1.657,53
Residenza S. Pancrazio	31/12/2107	2020	Impianto idrico sanitario	27.395,78		5.479,16	21.916,62
Residenza G. D'Arezzo	31/12/2038	2020	Rifacimento lucernai	8.722,89		2.907,63	5.815,26
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2020	Impermeabilizzazione terrazzi	32.645,34		2.798,17	29.847,17
Mensa Bononia	31/12/2038	2020	Impermeabilizzazione copertura	23.452,79		4.690,56	18.762,23
Mensa Bononia	31/12/2038	2020	Manutenz. straord. montacarichi	5.490,00		1.098,00	4.392,00
Residenza Marconi	31/12/2038	2020	Installazione inferriate	5.749,25		436,15	5.313,10
Mensa Veneta	24/07/2034	2020	Manut. straord. impianto di ventilazione	1.500,00		300,00	1.200,00
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2020	Impianto di illuminazione cave di	8.630,21		575,35	8.054,87
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2020	Bonifica acustica camere 138 e 238	2.376,65		158,44	2.218,21
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2021	Impermeabilizzazione copertura	11.116,77		11.116,77	0,00
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2021	Sostituzione apparecchi termoventilanti	4.123,60		4.123,60	0,00
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2021	Sostituzione impianto trattamento acqua	1.686,44		1.686,44	0,00
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2021	Nuovi gruppi prese nelle cucine	694,99		694,99	0,00
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2021	Sostituzine inverter impianto fotovoltaico	589,18		589,18	0,00
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2021	Sostituzine degrassatore	2.476,91		2.476,91	0,00
Residenza Volturno	31/12/2039	2021	Cablaggio strutturale	6.944,31		6.944,31	0,00
Residenza La Torre	22/09/2040	2021	Impianto di irrigazione terrazzo	168,34		168,34	0,00
Residenza La Torre	22/09/2040	2021	Integrazione impianto antincendio	181,89		181,89	0,00
Residenza U. Eco	10/11/2040	2021	Cablaggio impianto di videosorveglianza	684,89		684,89	0,00
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2021	Restauro di 11 persiane	2.771,41		2.771,41	0,00
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2021	Realizzazione piazzole esterne	2.004,41		2.004,41	0,00
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2021	Integrazione impianto antincendio	831,51		831,51	0,00
Residenza Via Larga	31/12/2027	2021	Impermeabilizzazione coperto	1.463,28		1.463,28	0,00
Residenza Irnerio	31/07/2025	2021	Manutenzine straordinaria ascensori	7.564,00		7.564,00	0,00
Residenza S. Giovanni in Mo	30/09/2037	2021	Sostituzione argano motore dell'ascensore	1.229,76		1.229,76	0,00
Mensa Bononia	31/12/2038	2021	Rifacimento cobentazione	658,80		658,80	0,00
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2022	Rifacimento dei servizi igienici	71.754,56		13.486,40	58.268,16
Serv. Ristorativo Navile	31/12/2040	2022	Dissuasori antivolafile	5.069,47		563,27	4.506,20
Residenza Ulivi	31/12/2037	2022	Cablaggio strutturale	15.015,29		3.075,42	11.939,87
Residenza ex Panigal	31/12/2024	2022	Installazione zanzariere	2.175,86		2.175,86	0,00
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2022	Installazione zanzariere	2.890,20		591,97	2.298,23
Residenza Marconi	31/12/2038	2022	Installazione zanzariere	10.019,73		1.113,30	8.906,43
Residenza S. Giovanni in Mo	30/09/2037	2022	Installazione zanzariere	5.243,75		582,64	4.661,11
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2022	Manut. Straord. Rete fognaria	6.498,34		722,04	5.776,30
Residenza Ghigi	31/12/2027	2022	Sostituzione canale di gronda	2.066,32		423,22	1.643,10
Residenza Urbinati	20/10/2035	2022	Sostituzione Caldaia	3.512,61		390,29	3.122,32
Residenza S. Giovanni in Mo	30/09/2037	2022	Sostituzione impianto telefonico	5.178,42		913,84	4.264,58
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2022	Gruppo frigo e impianto di climatizzazione	44.613,18		4.957,02	39.656,16

Immobile	Scadenza titolo d'uso	Anno	Intervento	Valore al 01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025
					positive	negative	
Residenza Larga 2	31/12/2030	2023	Sostituzione centrale termica	55.697,16		13.924,29	41.772,87
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2023	Automazione del portone	5.429,19		958,09	4.471,10
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2023	Restauro inferriate e finestre	18.994,24		3.351,92	15.642,32
Residenza Villa Marchi	03/02/2056	2023	Sostituzione lampade area esterna	10.035,47		1.770,97	8.264,50
Residenze Larga	31/12/2027	2023	Cablaggio locali lavanderia	572,95		143,24	429,71
Residenza Ghigi	31/12/2038	2023	Cablaggio locali lavanderia	286,48		71,62	214,86
Residenza Ex Panigal	30/06/2030	2023	Cablaggio locali lavanderia	286,48		71,62	214,86
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2023	Cablaggio locali lavanderia	286,48		71,62	214,86
Residenza Ex Hotel Palace	15/09/2032	2023	Cablaggio locali lavanderia	286,55		71,62	214,93
Residenza Donati	31/12/2027	2023	Intervento di smaltimento dell'amianto sul mant	3.475,30		868,82	2.606,48
Serv. Ristorativo Campus Fo	30/03/2035	2023	Manutenz. Straordinarie agli impianti	14.415,44		3.603,86	10.811,58
Residenza Umberto Eco	23/10/2041	2023	Automazione del portone	4.930,02		1.232,51	3.697,51
Residenza Miramonte	31/12/2027	2023	Installazione zanzariere	4.655,96		1.163,99	3.491,97
Serv. Ristorativo Giovecca	31/07/2026	2023	Intervento straordinario imp. Fognario	13.030,66		3.257,67	9.772,99
Serv. Ristorativo Giovecca	31/07/2026	2023	Realizzazione rampa disabili	4.954,95		1.651,65	3.303,30
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2023	Interventi per l'accessibilità	9.641,48		3.213,83	6.427,65
Residenza Ghigi	31/12/2038	2023	Impermeabilizzazione del solaio	27.332,62		3.727,18	23.605,44
Serv. Ristorativo Navile	31/12/2035	2023	Interventi antintrusione	1.907,42		476,86	1.430,56
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2023	Competenze tecniche rifacimento ser. Igienici	2.512,34		628,08	1.884,26
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2023	Rifacimento servizi igienici	158.840,00		8.360,00	150.480,00
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2023	rifacimento intonaco bagni	12.811,73		1.423,53	11.388,20
Residenza Carducci	30/09/2050	2024	Sostituzione Bollitori	5.305,86		589,54	4.716,32
Serv. Ristorativo Campus Pa	31/12/2040	2024	Instalazione porte tagliafuoco	15.145,26		1.682,81	13.462,45
Serv. Ristorativo Campus Pa	31/12/2040	2024	Rifacimento impianto elettrico	1.265,51		140,61	1.124,90
Residenza La Torre	22/09/2040	2024	Nuova linea elettrica asciugatrici	1.256,75		139,64	1.117,11
Residenza Ghigi	31/12/2038	2024	Sostituzione ventilconvettori	48.280,51		5.364,50	42.916,01
Residenza Mortara	31/10/2028	2024	Impianto di allarme	2.190,26		547,56	1.642,70
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2024	Impianto di rilevazione fumi e sensori di prese	7.929,40		1.399,31	6.530,09
Residenza Guido D'Arezzo	31/10/2028	2024	Impianto rilevazione fumi	25.803,26		6.450,81	19.352,45
Residenza Urbinate	21/10/2035	2024	Riqualificazione impianto di riscaldamento	48.376,44		6.596,79	41.779,65
Residenza Volturno	31/12/2039	2024	Installazione grigliati e cancelli a protezione de	6.572,12		730,24	5.841,88
Residenza Via Umbria	31/08/2036	2024	Funzionalizzazione	22.958,91		2.550,99	20.407,92
Residenza Carducci	30/09/2050	2024	Manut. impianto di condizionamento	1.722,15		574,06	1.148,09
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2024	Manut. impianto di condizionamento	863,74		287,91	575,83
Residenza La Torre	22/09/2040	2024	Gruppo di continuità	2.730,00		682,50	2.047,50
Residenza Ex Hotel Palace	15/09/2032	2024	Gruppo di continuità	9.360,00		2.340,00	7.020,00
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2024	Sostituzione caldaia	68.466,13		5.953,58	62.512,55
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2024	Rifacimento impianto di riscaldamento lotto 1	51.108,24		4.444,20	46.664,04
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2024	Relamping	91.981,29		7.998,37	83.982,92
Residenza Ex Hotel Palace	15/09/2032	2024	Nuova caldaia e circuiti per la produzione di ac	49.374,96		10.838,40	38.536,56
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2025	Fornitua e installazione nuove porte e stipiti		38.373,89	1.918,69	36.455,20
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2025	Sostituzione tapparella elettrica		2.539,90	127,00	2.412,91
Residenza Umbria-Tanara	31/10/2036	2025	Opere di funzionalizzazione		264.458,00	24.041,64	240.416,36
Residenza Carducci	30/09/2050	2025	Manut. Straord. Cabina di media tensione		8.342,10	1.251,32	7.090,79
Residenza Miramonte	31/12/2027	2025	Sostituzione caldaie		15.112,50	5.037,50	10.075,00
Residenza Miramonte	31/12/2027	2025	Sostituzione fancoil		1.961,75	653,92	1.307,83
Residenza U. Eco	10/11/2040	2025	Installazione portasciugamani elettronici		1.934,40	386,88	1.547,52
Residenza San Vitale-San Gi	31/07/2036	2025	Realizzazione bagni disabili		17.257,79	3.451,56	13.806,23
				1.232.900,90	349.980,33	266.931,11	1.315.950,12

Immobilizzazioni in corso e acconti

Il conto è valorizzato con i contributi erogati alle Università per la realizzazione di residenze universitarie ammesse ai cofinanziamenti MUR ex L. 338/2000. Al termine dei lavori le residenze, saranno concesse gratuitamente ad ER.GO.

Nel corso del 2021 si è provveduto al pagamento ad UNIBO della prima rata del contributo per la realizzazione di due residenze, per complessivi 382 posti letto, nella zona del Lazzaretto a Bologna per €. 1.044,900,00;

Nel corso del 2022 si è provveduto al pagamento di €. 559.500 a UNIBO a titolo di prima rata del finanziamento per la realizzazione della residenza Nuovo Baricentro a Bologna per complessivi 59 posti letto. In data 30/10/2024 è stato sottoscritto l'atto di concessione della prima porzione, per n. 35 posti letto.

Parimenti, nel 2025 si è provveduto:

- al pagamento a UNIBO dei seguenti importi:
 - €.746.000,00 a titolo di ulteriore acconto per il completamento della residenza Nuovo Baricentro (cfr. *Determinazione n. 480/2025*);
 - €. 50.000,00 a titolo di acconto per la realizzazione della residenza Osservanza a Imola con 51 posti letto (cfr. *Determinazione n. 480/2025*);
 - €. 58.333,00 a titolo di acconto per la realizzazione della residenza San Giuseppe Sposo con 89 posti letto a Bologna (cfr. *Determinazione n. 512/2025*);
 - €. 191.000,00 a titolo di acconto per la realizzazione della residenza Campus Battiferro per 131 posti letto a Bologna (cfr. *Determinazione n. 528/2025*);
- al pagamento a UNIFE di €. 116.667,00 per la realizzazione di una residenza con 119 posti letto presso il complesso edilizio dell'ex Ippodromo Comunale di Ferrara (cfr. *Determinazione n. 262/2025*).

La variazione negativa si riferisce alla prima porzione della residenza Baricentro, funzionalizzata e funzionante, pertanto, portata a cespite.

Descrizione degli immobili	Valore al 01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025
		positive	negative	
Residenze Lazzaretto (Bologna)	1.044.900,00			1.044.900,00
Residenza Nuovo Baricentro (Bologna)	559.500,00	746.000,00	559.500,00	746.000,00
Residenza ex Ippodromo (Ferrara)	0,00	116.667,00		116.667,00
Residenza Osservanza (Imola)	0,00	50.000,00		50.000,00
Residenza San Giuseppe Sposo (Bologna)	0,00	58.333,00		58.333,00
Residenza Campus Battiferro (Bologna)		191.000,00		191.000,00

Voce A BI9

Immobili in diritto di superficie

Il diritto di ER.GO è a titolo gratuito, pertanto il valore attribuito a questi immobili è quello convenzionalmente stabilito della rendita catastale rivalutata, oppure il costo di costruzione.

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2025 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2025, delle spese patrimonializzate e della quota di ammortamento.

Le spese patrimonializzate nel 2025 riguardano le spese sostenute per la riqualificazione della residenza Fioravanti di Bologna.

Di seguito la tabella che evidenzia i valori iscritti a bilancio:

Descrizione degli immobili	Valore del diritto di superficie al 01/01/2025	Variazioni		Valore del diritto di superficie al 31/12/2025
		positive	negative	
Fioravanti	11.877.715,52	1.800.929,41	880.267,65	12.798.377,28
San Filippo Neri	8.127.226,99		418.474,49	7.708.752,50
Villa Marchi	2.328.208,04		99.684,59	2.228.523,45
San Pancrazio	3.134.542,09		177.853,88	2.956.688,21
Mensa Campus Parma	740.741,15		68.777,88	671.963,27
	26.208.433,79	1.800.929,41	1.645.058,49	26.364.304,71

Immobili in concessione amministrativa

Come già evidenziato nella nota integrativa degli esercizi precedenti, si è scelto di non valorizzare gli immobili disponibili in virtù di concessioni amministrative gratuite con vincolo di destinazione, sui quali non sono state effettuate opere di ristrutturazione, in quanto il beneficio netto è uguale a zero, ai sensi della normativa vigente ed in ragione delle particolari finalità istituzionali di ER.GO: erogazione di servizi a studenti universitari capaci, meritevoli, privi o carenti di mezzi.

Gli immobili disponibili in virtù di concessioni amministrative gratuite con vincolo di destinazione, ristrutturati a carico del bilancio dell'Azienda, sono stati valutati per un importo pari alle spese effettivamente sostenute.

Nel 2025 sono stati valorizzati, per gli importi sotto indicati,

- l'intervento per la realizzazione di una cucina presso il servizio ristorativo del Campus di Forlì;
- l'intervento straordinario sul lastrico della residenza Marconi di Bologna;
- l'intervento sulla centralina oleodinamica dell'ascensore "C" della residenza Volturmo di Parma;
- la fornitura e posa delle tapparelle in alluminio presso la residenza Donati di Modena.

Inoltre, come abbiamo detto in precedenza, è stata iscritta fra le concessioni la prima porzione della residenza Baricentro di Bologna per 559.500,00, oltre alle spese sostenute per l'infrastruttura tecnologica per la connettività per €. 7.765,00.

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2025 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2025, degli incrementi e della quota di ammortamento.

Di seguito la tabella che evidenzia le scritture del 2025:

Descrizione degli immobili	Valore delle concessioni al 01/01/2025	Variazioni		Valore delle concessioni al 31/12/2025
		positive	negative	
Sassi Masini	2.737.966,24		253.479,45	2.484.486,79
Urbinati	453.322,01		40.106,26	413.215,75
Ghigi 2	562.598,51		48.222,73	514.375,78
Marconi	131.854,25	22.580,57	24.206,18	130.228,65
Ser. Ristorativo Bononia	59.549,94		8.120,45	51.429,50
Mensa Campus Forlì	303.675,41	88.510,63	39.218,61	352.967,43
Donati	31.200,10	28.203,39	7.564,85	51.838,64
Ulivi	522.735,54		48.290,42	474.445,12
Voltumo	1.867.274,28	13.709,47	227.428,86	1.653.554,89
Serv. Ristorativo Navile	414.393,99		32.927,99	381.465,99
Residenza Baricentro		567.265,00	56.726,50	510.538,50
	7.084.570,28	720.269,06	786.292,30	7.018.547,04

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Voce A B III 2 2.1

Terreni in proprietà

Nella voce terreni in proprietà sono compresi i terreni su cui sorgono gli immobili di proprietà e l'area di pertinenza alla residenza Allegretti di via Vignolese a Modena, identificata sul N.C.E.U. del Comune di Modena al foglio 181, mappale 310, di mq 7.334.

Il valore al 31/12/2025, immutato rispetto al 2024, è pari a €. 4.373.879,11.

Descrizione dei terreni	Terreni al 01/01/2025	Variazioni	Terreni al 31/12/2025
Area di Via Vignolese NCEU foglio 181, mappale 310	166.763,43	0,00	166.763,43
Terreno residenza Forni	326.566,32	0,00	326.566,32
Terreno residenza Malpighi	726.455,34	0,00	726.455,34
Terreno residenza Galvani	157.769,61	0,00	157.769,61
Terreno residenza Carducci	678.907,50	0,00	678.907,50
Terreno residenza Morgagni	251.443,10	0,00	251.443,10
Terreno residenza Complesso Zamboni	559.714,63	0,00	559.714,63
Terreno residenza Scuderie	173.735,13	0,00	173.735,13
Terreno residenza Savonarola	73.119,53	0,00	73.119,53
Terreno residenza Coramari	24.410,82	0,00	24.410,82
Terreno residenza Santo Spirito	387.300,28	0,00	387.300,28
Terreno residenza Allegretti	464.459,97	0,00	464.459,97
Terreno residenza Servizio ristorativo Campus Modena	129.001,71	0,00	129.001,71
Terreno residenza Montebello	172.183,51	0,00	172.183,51
Terreno residenza Casalegno	20.759,15	0,00	20.759,15
Terreno residenza Tobagi	61.289,08	0,00	61.289,08
	4.373.879,11	0,00	4.373.879,11

Voce A B III 2 2.2

Immobili in proprietà

La gestione 2025 evidenzia variazioni positive per €. 178.757,62 relative alla patrimonializzazione dei seguenti interventi:

- implementazione rete WIFI della residenza Morgagni di Bologna (*cf. determinazione n. 179/2024*), €. 4.696,54;
- manutenzione straordinaria al coperto di Palazzo Paleotti. L'intervento è stato eseguito da UNIBO e rimborsato da ER.GO e da Comune di Bologna in quota parte ai millesimi di proprietà. La quota a carico di ER.GO è stata pari a €. 96.000,00;
- manutenzione straordinaria all'impianto di riscaldamento per €. 15.502,00, presso la residenza Savonarola di Ferrara (*cf. determinazione n. 38/2025*);
- Riqualificazione dell'impianto idrico-sanitario, compresa la sostituzione dei sanitari, della residenza Coramari di Ferrara per €. 45.753,87;
- Rifacimento completo dei bagni degli appartamenti 0101 e 01 della residenza Santo Spirito di Ferrara (*cf. determinazione n. 33/2025*)
-

Descrizione degli immobili	Valore degli immobili al 1/1/2025	Variazioni		Valore degli immobili al 31/12/2025
		positive	negative	
Forni	1.551.456,22			1.551.456,22
Malpighi	2.906.268,98			2.906.268,98
Galvani	3.089.701,72			3.089.701,72
Carducci	3.353.470,70			3.353.470,70
Morgagni	1.174.116,02	4.696,54		1.178.812,56
Complesso Zamboni	2.238.858,50	96.000,00		2.334.858,50
Scuderie	783.994,32			783.994,32
Savonarola	357.334,83	15.502,00		372.836,83
Coramari	282.564,26	45.753,87		328.318,13
Santo Spirito	2.891.436,46	16.805,21		2.908.241,67
Allegretti	5.747.827,14			5.747.827,14
Servizio ristorativo Campus Modena	1.822.057,92			1.822.057,92
Montebello	868.734,08			868.734,08
Casalegno	377.567,29			377.567,29
Tobagi	245.156,31			245.156,31
	27.690.544,75	178.757,62	-	27.869.302,37

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2025, al netto del fondo ammortamento, ammonta a €. 14.837.959,57:

	Valore immobili al 31/12/2025	Totale ammortizzato	Valore residuo
Forni	1.551.456,22	738.521,30	812.934,92
Malpighi	2.906.268,98	1.569.170,38	1.337.098,60
Galvani	3.089.701,72	1.653.252,59	1.436.449,14
Carducci	3.353.470,70	1.574.512,54	1.778.958,16
Morgagni	1.178.812,56	603.753,30	575.059,26
Complesso Zamboni	2.334.858,50	0,00	2.334.858,50
Scuderie	783.994,32	403.420,31	380.574,01
Savonarola	372.836,83	209.785,27	163.051,56
Coramari	328.318,13	156.689,22	171.628,91
Santo Spirito	2.908.241,67	1.556.334,17	1.351.907,50
Allegretti	5.747.827,14	2.933.735,59	2.814.091,55
Servizio ristorativo Campus Modena	1.822.057,92	875.177,87	946.880,05
Montebello	868.734,08	420.516,32	448.217,76
Casalegno	377.567,29	204.089,53	173.477,76
Tobagi	245.156,31	132.384,41	112.771,90
	27.869.302,37	13.031.342,80	14.837.959,57

Il complesso Zamboni non è stato ammortizzato in quanto utilizzato da ER.GO.

Voce ABIII 2 2.3

Impianti

La consistenza degli impianti all'1/1/2025 era di €. 661.062,98. Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2025, al netto del fondo ammortamento, ammonta a €. 80.099,33.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2025	Variazioni	Valore al 31/12/2025	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Impianti	661.062,98	0,00	661.062,98	580.963,65	80.099,33

Voce ABIII 2 2.4

Attrezzature

La consistenza delle attrezzature all'1/1/2025 ammontava a €. 2.791.518,20. Nel corso dell'anno sono stati effettuati acquisti per €. 237.874,59 e dismissioni per €. 23.619,35.

L'importo evidenziato corrisponde al saldo del conto al 31/12/2025, per €. 3.005.773,44 al netto del corrispondente fondo ammortamento, pari a €. 2.499.096,39. Pertanto il valore iscritto a bilancio è di €. 506.677,05.

La percentuale utilizzata per l'ammortamento delle attrezzature varia dal 15 al 20% in ragione della vita utile calcolata sulla base del reale utilizzo.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2025	Variazioni	Valore al 31/12/2025	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Attrezzature	2.791.518,20	214.255,24	3.005.773,44	2.499.096,39	506.677,05

Voce ABIII 2 2.5

Automezzi

Nel 2025 sono stati acquistati 2 automezzi: uno per la sede di Cesena e uno per la sede di Ferrara. Parimenti il vecchio automezzo in carico alla sede di Ferrara è stato rottamato. Sempre nel 2025 è stato recuperato in inventario l'automezzo acquistato a fine 2024 a servizio dell'ufficio tecnico.

La consistenza dei mezzi di trasporto al 31/12/2025 è la seguente:

N. Inventario	Descrizione	Anno d'acquisto	Consistenza all'1/1/2025	Variazioni	Fondo Ammortamento	Consistenza al 31/12/2025
4/14989	Autovettura Fia Panda - CN966YV	2007	10.750,00		10.750,00	0,00
4/15981	Ciclomotore Vespa LX4T - X2FK62	2007	2.299,99		2.299,99	0,00
5/20814	Fiat Punto Dynamic CL932AZ	2003	12.200,00		12.200,00	0,00
5/14120	Fiat Punto Natural P. DX782GE	2009	12.895,00		12.895,00	0,00
5/16190	Panda Dyn. DV118GZ	2009	12.454,50	-	12.454,50	0,00
5/16191	Bicicletta elettrica Mod. Lucy	2009	450,00		450,00	0,00
5/172687	Fiat QUBO 1.4 Natural power easy FY41	2020	14.750,00		9.735,00	5.015,00
5/89768	Dacia Sandero GX005AH	2024			15.850,00	1.587,50
5/89767	Fiat Panda GY235YS	2025			12.699,99	1.981,25
5/89766	Dacia Sandero GY910YT	2025			16.000,00	2.000,00
			65.799,49		32.095,49	53.898,74
						43.996,24

Voce ABIII 2 2.6

Hardware

La consistenza delle attrezzature hardware all'1/1/2025 ammonta a €. 2.521.928,10 e nel corso del 2025 ne sono state acquistate per €. 53.283,89 e dismesse per €. 9.153,58.

L'importo evidenziato corrisponde al saldo del conto al 31/12/2025 al netto del corrispondente fondo ammortamento.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2025	Variazioni	Valore al 31/12/2025	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Attrezzature informatiche	2.521.928,10	44.130,31	2.566.058,41	2.448.396,42	117.661,99

Voce ABIII 2 2.7

Mobili e arredi

Il valore dei mobili e arredi all'1/1/2025 ammonta a €. 11.814.067,67. Nel corso del 2025 sono stati acquistati mobili e arredi per €. 227.404,14 ed effettuate dismissioni per €. 114.668,97.

Il valore iscritto a bilancio di €. 1.087.903,18 corrisponde al saldo del conto al 31/12/2025, per €. 11.926.802,84 al netto del corrispondente fondo ammortamento.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2025	Variazioni	Valore al 31/12/2025	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Mobili e arredi	11.814.067,67	112.735,17	11.926.802,84	10.838.899,66	1.087.903,18

Voce ABIII 2 2.99

Altri beni materiali

Il conto, sul quale vengono contabilizzate prevalentemente telerie, materassi e biancheria, all'1/1/2025 presentava un saldo di €. 1.072.924,98. Nel corso del 2025 sono stati acquistati beni per €. 32.221,67 e ne sono stati dismessi per €. 5.246,15. L'importo evidenziato corrisponde al saldo del conto al 31/12/2025, per €. 1.099.900,50 al netto del corrispondente fondo ammortamento, pari a €. 1.048.331,77.

Nel 2025, come abbiamo argomentato nella parte relativa agli immobili in diritto di superficie, sono state patrimonializzate le spese relative alla progettazione della residenza Fioravanti.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2025	Variazioni	Valore al 31/12/2025	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Altri beni materiali	1.072.924,98	26.975,52	1.099.900,50	1.048.331,77	51.568,73
Progettazione esecutiva per la valorizzazione del Padiglione V. Marchi di Reggio Emilia	119.918,87		119.918,87		119.918,87
Residenza Allegretti: analisi di vulnerabilità sismica	44.433,94		44.433,94		44.433,94
Residenza Montebello: indagini geologiche	2.137,93		2.137,93		2.137,93
Residenza Fioravanti: progetto di riqualificazione di alcune parti dell'immobile	49.794,65	-49.794,65	0,00		-

Voce A B III 3

Immobilizzazioni in corso e acconti

Al 31/12/2025 il conto in esame è stato movimentato con:

- le spese per la sostituzione dell'ascensore della residenza Morgagni di Bologna;
- le spese per l'adeguamento del sistema di domotica presso la residenza Fioravanti di Bologna per €. 14.192,69;
- le spese di adeguamento e sostituzione degli ascensori della residenza Carducci di Bologna per €. 38.753,295;
- le spese per la funzionalizzazione della residenza Casa senza frontiere di Ferrara. La residenza, per la quale ER.GO ha ottenuto i finanziamenti di cui al D.M. 481/2024 (PNRR) aprirà nel corso del 2026;
- le spese per lavori di riqualificazione della residenza Castellaccio di Bologna, progetto finanziato con fondi PNRR ottenuti da UNIBO nell'ambito dei finanziamenti di cui al D.M. 291/2024 (*cf. Determinazione 105 del 7/3/2025*);
- le spese per la messa in sicurezza della residenza Allegretti di Modena; al fine dell'ottenimento del CPI;
- le spese per la riqualificazione della residenza Malpighi di Bologna;
- le spese per la riqualificazione della residenza Palazzo Tortorelli di Bologna per la quale ER.GO ha ottenuto i finanziamenti di cui al D.M. 481/2024 (PNRR) e che aprirà nel corso del 2026
- le spese per l'avanzamento dei lavori delle opere di completamento del padiglione Vittorio Marchi di Reggio Emilia di cui al IV bando ex L. 338/2000 per €. 1.167.381,98. Tali spese sono cofinanziate da MUR (€. 5.034.904,51, Regione Emilia Romagna (€. 2.317.000,00) Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (€. 500.000,00) e Campus Reggio S.r.l. (€. 170.000,00);
- le opere di efficientamento energetico delle residenze Galvani di Bologna, Donati di Modena e Volturno di Parma;
- la patrimonializzazione delle opere di riqualificazione della residenza Fioravanti di Bologna, come abbiamo detto nel paragrafo relativo agli immobili in diritto di superficie;
- la patrimonializzazione delle spese per la funzionalizzazione della residenza Umbria/Tanara di Parma, per la parte relativa a Via Tanara.

Descrizione degli immobili	Valore al 01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025
		positive	negative	
Residenza Morgagni: sostituzione ascensore	0,00	31.936,61		31.936,61
Adeguamento sistema di domotica presso la residenza Fioravanti di Bologna	147.134,98	13.903,50	161.038,48	0,00
Residenza Carducci: sostituzione degli ascensori	197.662,43	38.753,29		236.415,72
Residenza Casa senza Frontiere: funzionalizzazione	0,00	70.641,87		70.641,87
Opere di completamento del Padiglione Vittorio MARCHI - IV Bando ExL. 338/2000	2.575.151,40	1.670.517,17		4.245.668,57
Residenza Castellaccio: lavori di riqualificazione det 324/2025	0,00	12.123,67	0,00	12.123,67
Opere di riqualificazione residenza Fioravanti	1.076.944,50	513.151,78	1.590.096,28	0,00
Opere di riqualificazione residenza Allegretti		18.042,57		18.042,57
Opere di riqualificazione residenza Malpighi		3.850,00		
Funzionalizzazione residenza via Tanara a Parma	41.237,33	0,00	41.237,33	0,00
Opere di riqualificazione residenza Palazzo Tortorelli		71.669,52		
Lavori di efficientamento energetico residenza Voltorno		179.868,59		179.868,59
Lavori di efficientamento energetico residenza Donati		280.933,31		280.933,31
Lavori di efficientamento energetico residenza Galvani		134.960,74		134.960,74
	4.038.130,64	3.040.352,62	1.792.372,09	5.210.591,65

Voce A B III 1

Partecipazioni

Nel 2021, con Determinazione 377 del 6/8/202021 ER.GO è entrata nella Società Lepida S.c.p.A. acquistando una quota azionaria del valore di €. 1.000,00. Questa partecipazione dà luogo a molteplici vantaggi, tenuto conto che ER.GO si avvale di tanti servizi di Lepida (connettività delle residenze, DPO, ecc.). In particolare l'acquisizione dei servizi di Lepida è esente IVA.

ATTIVO CIRCOLANTE

Voce CI

Rimanenze

ER.GO gestisce 2 magazzini: uno per le attività di merchandising e uno per i beni di consumo (cancelleria, materiale di consumo informatico e carta).

La valutazione delle rimanenze avviene con metodo FIFO.

La consistenza dei beni oggetto dell'attività di merchandising al 31/12/2025 è €. 27.697,73. Il costo della merce venduta nel 2025, pari a € 380,94, è valorizzato nel conto economico.

La consistenza del magazzino dei beni di consumo è di €. 22.452,47, con una variazione negativa di €. 126,11 rispetto al 2024.

Crediti da trasferimenti e contributi

Voce A C II 2 a

Verso amministrazioni pubbliche

Il valore esposto è la somma algebrica dei seguenti crediti:

MUR: finanziamento PNRR per Borse di studio - (Quota 2025)	3.998.413,94
MUR: finanziamenti ex D.M. 77/2023	343.396,50
MUR: finanziamento D.M. 481/2024 (Quota 2025)	99.833,30
MUR: finanziamenti L. 338/2000 - Villa Marchi - (SAL 7)	458.371,16
REGIONE EMILIA ROMAGNA: finanziamento Villa Marchi (SAL 5 E 6)	382.366,35
Alma Mater: finanziamento relativo alla urbanizzazione dell'area della residenza Fioravanti Bologna	103.495,46
UNIBO: contributo per studenti disabili - quota 2025 -	7.500,00
UNIBO: finanziamento per borse di studio 2025/2026	582.104,70
UNIFE: finanziamento per borse di studio 2025/2026	131.898,37
Comune di Mirandola: finanziamento per borse di studio 2024/2025	35.000,00
<i>Totale</i>	6.142.379,78

Il finanziamento per le borse di studio è stato disposto con Decreto Direttoriale MUR n. 2089 del 22/12/2025 per €. 15.993.695,75 (nel 2024 €. 31.508.548,39). L'importo riportato nella tabella corrisponde alla quota 2025 e la corrispondente prima rata di borse di studio è stata pagata nel mese di dicembre.

I finanziamenti ex D.M. 77/2023 vengono incassati annualmente, in seguito alla presentazione della rendicontazione, di norma, nel mese di luglio.

I finanziamenti ex D.M. 481/2024 sono relativi alle candidature ammesse ai cofinanziamenti PNRR: la residenza San Vitale/San Giovanni di Ravenna e la residenza Umbria Tanara di Parma. Nel 2025 presso le residenze in questione sono stati espletati i controlli, positivi, del Demanio e il Ministero ha assicurato il pagamento entro il mese di giugno 2026.

I finanziamenti relativi all'intervento di Villa Marchi vengono erogati alla presentazione dei SAL. A fine 2025 è stato presentato un S.A.L. (7) al Ministero e uno alla Regione (5 e 6).

Per quanto attiene al credito verso l'Università di Bologna per la residenza Fioravanti, la riscossione avviene per tranches in base alle spese di urbanizzazione primaria maturate all'interno del Consorzio Navile.

I finanziamenti di UNIBO e del Comune di Mirandola per le borse di studio sono stati incassati nel mese di febbraio 2026.

Voce A C II 3

Crediti verso clienti e utenti

L'importo esposto comprende crediti per la vendita di servizi e crediti derivanti dall'attività di controllo, al netto del Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità, come sotto specificato.

I crediti per la vendita di servizi si riferiscono per €. 451.849,49 a crediti nei confronti degli studenti e per €. 124.410,91 a crediti verso imprese e partners istituzionali.

Crediti per la vendita di servizi		576.260,40
Crediti da canoni, concessioni, diritti reali		28.860,29
Crediti da proventi derivanti dalle attività dalle e repressione delle irregolarità e degli illeciti da famiglie in seguito all'attività di controllo		5.582.802,70
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	-	2.234.856,10
	Totale	3.953.067,29

Voce A C II 4 c

Altri crediti

La voce esposta si riferisce a crediti sorti con riferimento al rimborso delle spese da parte di altri soggetti, quali i gestori di alcuni servizi e al rimborso dei danni da parte degli studenti ai sensi del Regolamento delle Residenze.

Crediti sorti in relazione al rimborso delle spese di gestione degli immobili da parte dei gestori dei servizi aziendali	108.301,43	
Crediti sorti in relazione ad attività svolte per le Università	98.036,00	
Crediti sorti in relazione alle attività di valorizzazione del patrimonio	28.860,29	
Crediti relativi al rimborso dei danni da parte degli studenti ai sensi del Regolamento delle Residenze.	16.109,48	
Crediti relativi al rimborso del personale in comando	-	
	Totale	256.654,55

Voce A IV 1 a

Disponibilità liquide

Il saldo del conto di Tesoreria al 31/12/2025 ammonta a €. 87.208.225,08.

Voce A IV 2

Altri depositi bancari e postali

ER.GO è titolare di un conto corrente ove confluiscono gli incassi che avvengono tramite bancomat, carte di debito e carte di credito, di un conto relativo all'e-commerce e di un conto corrente postale. Le giacenze di questi conti sono prelevate e versate sul conto di tesoreria.

Viene evidenziato in questa voce, anche se non disponibile, il saldo del conto acceso presso UNICREDIT Banca SPA a garanzia dei prestiti annualmente destinati agli studenti sulla base di uno specifico bando di concorso risalente all'a.a. 2017/2018. L'intervento non è più stato riproposto negli anni accademici successivi, ma il fondo dovrà rimanere a garanzia dei prestiti fino al 31/09/2028.

Di seguito il dettaglio della voce:

	Saldo al 31/12/2025
Conto corrente 3179 - POS -	123.911,84
Conto corrente 3191 @commerce	11.962,88
CCP 92403345	5.686,11
Conto Unicredit	50.026,59
Mastercard	-
	191.587,42

RATEI E RISCONTI

I ratei attivi rilevano entrate maturate ma non ancora conseguite. La differenza rilevata fra i valori al 31/12/2024 e quelli al 31/12/2025 è dovuta principalmente al mancato introito dei finanziamenti per l'housing di cui al D.M. 77/2022 e al D.M. 481/2024 per un totale di €. 450.729,80.

I risconti attivi sono relativi a costi già sostenuti, tuttavia di competenza del futuro esercizio.

L'importo più rilevante è indubbiamente quello riferito alle borse di studio. La borsa di studio è assegnata per anno accademico, mentre il bilancio registra costi e ricavi per anno solare. In particolare, considerando una decorrenza dell'anno accademico da ottobre di un anno a settembre di quello successivo, l'importo della borsa incide per il 25% sul primo anno e per il 75% sull'anno successivo. Il pagamento di una quota di borsa di studio entro dicembre (50%) avviene secondo le modalità di cui al D.M. 1320/2021.

Il calo rilevato è dovuto a minori pagamenti delle borse di studio a.a. 2025/2026 avvenuti nel mese di dicembre. Come è noto, infatti, le risorse disponibili non hanno permesso il pagamento della borsa di studio a tutti gli studenti idonei.

Fra i risconti attivi rilevano i canoni delle nuove locazioni attivate nel 2025 che prevedono il pagamento anticipato di 6 mesi di locazione a partire dal mese di ottobre.

La variazione fra il valore esposto nel 2024 e quello rilevato nel presente bilancio è pari a - €. 1.079.507,95 come evidenziato nella tabella sottostante:

	2024	2025	Differenza
Ratei attivi	96.450,84	526.384,99	429.934,15
Risconti attivi	320.145,42	433.163,32	113.017,90
Bds pagate anticipatamente	30.818.138,73	29.195.678,73 -	1.622.460,00
	31.234.734,99	30.155.227,04 -	1.079.507,95

Voce P B3

Fondi rischi e oneri

La voce è così composta:

F.do contributi in denaro	3.823,01
F.do oneri futuri beni in dismissione	64.000,00
Fondo per interventi di manutenzione straordinaria	3.333.000,00
Totale	3.400.823,01

Il Fondo contributi in denaro è stato costituito a fronte di un contributo dell'Università di Bologna per la gestione di un bando per contributi destinati a studenti disabili. Nel 2025 non ha avuto movimenti.

Il Fondo per interventi di manutenzione straordinaria è stato creato per fare fronte alle opere di miglioramento e conservazione dell'ingente patrimonio immobiliare in uso.

Gli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili rappresentano per l'Azienda una priorità di spesa, non solo per preservare gli standard qualitativi in essere, ma anche per garantire adeguate condizioni di sicurezza. Nel 2025 sono state accantonate risorse per €. 2.000.000,00, a fronte delle spese per la messa in sicurezza delle residenze San Giovanni in Monte di Bologna, Santo Spirito di Ferrara, Allegretti di Modena e Ulivi di Parma, degli interventi straordinari per la funzionalizzazione della residenza Palazzo Tortorelli di Bologna (ammessa ai finanziamenti PNRR di cui al D.M. 481/2024), nonché alla ristrutturazione dei locali di via Ponte Marino a Ravenna per la realizzazione di un servizio risorativo.

Voce P D

Debiti

I debiti evidenziati alla voce PD2, sono esigibili entro il 2025 per €. 5.353.702,20 in quanto relativi a spese di funzionamento. Per €. 1.145.105,12 riguardano, invece, depositi cauzionali versati dagli

studenti al momento dell'assegnazione dell'alloggio e rimborsati al momento di uscita dalle residenze, previa verifica dell'assenza di danni.

		Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni
D2	Debiti verso fornitori	5.353.702,20	1.145.105,12	
D4b	Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche		5.863.600,00	
D5a	Altri debiti: tributari	59.460,67		

I debiti evidenziati alla voce PD4b sono relativi alla quota di compartecipazione agli investimenti candidati ai cofinanziamenti ministeriali, nell'ambito dei bandi Ministeriali ex L. 338/2000.

Voce P D 5 a

Debiti tributari

ER.GO svolge attività commerciale ai fini IVA nell'ambito dei servizi residenziali. Tale attività, svolta in esenzione d'imposta ai sensi dell'articolo 10 DPR. 633/72 e succ. modificazioni e integrazioni, genera una percentuale di pro-rata da applicare all'IVA acquisti. La percentuale viene calcolata in sede di dichiarazione IVA annuale e applicata nell'esercizio successivo come percentuale provvisoria.

Ai sensi del D.L. 50/2017, convertito in L. 21 giugno 2017, n. 96, a decorrere dall'1/1/2017 ER.GO è soggetta al regime di split payment. Di conseguenza, mensilmente, viene versata l'IVA rilevata sulle fatture di acquisto. Nello specifico l'IVA relativa alle fatture che rientrano nell'attività commerciale viene versata in sede di liquidazione mensile e l'IVA sulle fatture che rientrano nell'attività istituzionale viene versata mensilmente secondo le procedure ministeriali.

L'importo del credito IVA, pari a €. 5.347,35 è stato utilizzato in compensazione nel mese di gennaio 2026.

IVA a debito	7.332,37
IVA a debito reverse charge	58.375,28
IVA a debito split payment commerciale	206.258,78
IVA a debito split payment istituzionale	59.460,67
Totale IVA a debito	331.427,10
IVAA credito	14.188,41
Acconto IVA versato	263.125,37
Totale IVA a credito	277.313,78
Liquidazione mese di dicembre -	5.347,35
Vesamento IVA split Istituzionale	59.460,67
Ricalcolo prorata da dichiarazione	0,00
A debito esercizio 2025	54.113,32

La dichiarazione Mod. IVA 2025 è in fase di predisposizione da parte del consulente fiscale di ER.GO e verrà trasmessa all'Agenzia delle Entrate entro il 30/04/2026.

Voce P E I

Alla voce Ratei passivi sono evidenziati costi maturati ma non ancora sostenuti quali, ad esempio, borse di studio, contributi finanziari, costi del personale, utenze, ecc.

Voce P E II

Con la voce Risconti passivi vengono rinviati al futuro esercizio ricavi già conseguiti. In particolare viene riscontata una parte dell'introito dei principali finanziamenti vincolati alle borse di studio (Tassa regionale, Fondo Nazionale Integrativo, PNR) per farli coincidere con il valore della relativa spesa. Infatti, come abbiamo detto nel paragrafo dei ratei e risconti attivi, le borse di studio vengono erogate per anno accademico, mentre il bilancio viene compilato per anno solare.

Le altre voci oggetto di risconto sono anch'esse connesse all'erogazione delle borse di studio come il rimborso delle spese sostenute per il servizio CAAF da parte degli studenti, delle rette da gennaio a settembre dell'esercizio successivo e della quota di borsa di studio convertita in servizi di ristorazione. In particolare la quota di borsa convertita in servizio ristorativo è trattenuta dalla prima rata di borsa di studio, mentre i costi dei pasti vengono sostenuti nell'esercizio successivo.

La quota ancora da riscontare in relazione ai contributi agli investimenti ammonta a €. 36.845.579,81 con la seguente specificazione:

Finanziamento Carducci	1.059.465,71
Finanziamento Galvani	78.696,90
Finanziamento Malpighi	91.264,09
Finanziamento Fioravanti	10.079.413,79
Finanziamento Urbinati	531.304,20
Finanziamento Forni	115.512,87
Finanziamento Sassi Masini	3.176.875,54
Finanziamento Mensa Veneta	0,00
Finanziamento Santo Spirito	975.748,27
Finanziamento Casa della studentessa	49.124,01
Finanziamento Coramari	31.200,00
Finanziamento Allegretti	1.939.106,06
Finanziamento San Filippo Neri	6.791.871,08
Finanziamento Serv. Ristorativo Campus Modena	70.000,00
Finanziamento Villa Marchi	2.211.424,78
Finanziamento Villa Marchi ° stralcio	4.460.032,52
Finanziamento San Pancrazio	2.813.747,60
Finanziamento Volturno	1.975.822,15
Finanziamento mensa Campus - PR -	218.970,24
Finanziamento Scuderie	0,00
Finanziamento Resid. Umbria-Tanara PR	176.000,00

Garanzie prestate:

Ai sensi dell'articolo 12 della Convenzione tra il Comune di Bologna e gli Attuatori del Piano Particolareggiato di Iniziativa pubblica relativo alla Zona Integrata di Settore R5.2 "Navile" (ex Mercato Ortofrutticolo), nel 2010 i Soggetti Attuatori e gli aventi causa a qualunque titolo del Comune furono obbligati a riunirsi in Consorzio per la realizzazione delle opere di urbanizzazione di competenza del Piano.

E' stato pertanto costituito il "Consorzio Mercato Navile" con lo scopo di realizzare le opere di urbanizzazione dell'area sulla quale è stata realizzata la residenza Fioravanti.

ER.GO fa parte del Consorzio in quanto titolare del diritto di superficie dell'area su cui sorge la residenza Fioravanti, acquisito a titolo gratuito dall'Alma Mater Studiorum per la durata di quaranta anni rinnovabili.

La partecipazione al Consorzio comporta a carico dei consorziati le spese per la realizzazione delle opere di urbanizzazione, calcolati in proporzione alla superficie utile di competenza (per ER.GO mq. 6.500, pari a 79,61 millesimi).

A garanzia degli obblighi assunti i soggetti attuatori hanno costituito a favore del Comune un'apposita fidejussione a prima richiesta, per un importo pari al 130% dell'importo delle opere da realizzare.

ER.GO ha pertanto stipulato con l'Istituto Tesoriere una polizza fidejussoria per €. 2.643.542,39.

In un secondo momento, con delibera del Consiglio direttivo del Consorzio, assunta nella riunione dell'08/04/2011, ai sensi dell'art.7 "Obblighi dei consorziati" dello Statuto, veniva posto a carico dei singoli consorziati l'obbligo di prestare a favore dello stesso Consorzio, ciascuno in proporzione alle quote millesimali di partecipazione, una garanzia fidejussoria, assicurativa o bancaria a prima richiesta, per un importo complessivamente pari a €. 6.000.000,00, a garanzia dei pagamenti delle spese sostenute per l'esecuzione dei lavori di urbanizzazione.

Sulla base della propria quota di partecipazione pari a 79,61 millesimi, ER.GO ha prestato una garanzia fideiussoria tramite l'Istituto Tesoriere, Cassa di Risparmio di Bologna, per un importo iniziale di €. 451.000,00, tale da soddisfare pienamente le condizioni già definite dagli organi del Consorzio.

Nel 2019 il Comune di Bologna, sulla base della verifica dello stato di avanzamento dei lavori, che risulta collaudato per il 53,97% delle opere di urbanizzazione primaria, ha autorizzato la riduzione della polizza da €. 2.643.542,39 a €. 1.317.591,51.

Sempre nel 2019 il Consorzio Mercato Navile ha autorizzato una riduzione della Polizza 05010/8200/01028744 da €. 451.000,00 ad €. 225.000,00 per ulteriori due anni.

Dal 2021 non ci sono state variazioni alle polizze in questione, che sono state rinnovate con determinazione n. 204 del 18/4/2025.

IL CONTO ECONOMICO

Nella voce A3a "Trasferimenti correnti" - €. 165.668.085,59 - sono evidenziati:

- il finanziamento regionale per il funzionamento di ER.GO per €. 20.000.000,00;
- il finanziamento regionale a valere sul FSE per €. 12.000.000,00;
- il finanziamento regionale derivante dal gettito della Tassa regionale per le borse di studio per complessivi €. 27.500.000,00 incassati tramite le Università e la Regione Emilia Romagna;
- il Fondo Nazionale Integrativo per le borse di studio per €. 64.235.945,73;
- i finanziamenti PNRR per le borse di studio per €. 27.629.825,23;
- i finanziamenti PNRR per l'housing di cui al D.M. 481/2024 per €. 99.833,30;
- i finanziamenti statali per le locazioni per €. 391.342,00;
- i seguenti finanziamenti destinati all'erogazione di borse di studio, per un totale di €. 1.510,441,03:
 - o finanziamenti per studenti in protezione internazionale per €381.727,04 di cui:
 - €. 274.299,20 da UNIBO;
 - €. 4.816,00 da UNIFE;
 - €. 12.643,47 da UNIMORE;
 - €. 89.968,37 da UNIPR;
 - o il finanziamento dell'Università di Modena per borse di studio "Formula 1" per €. 56.857,01;
 - o il finanziamento dell'Università di Parma per il corso di laurea in Global Food Law per €. 11.856,99;
 - o il finanziamento per €. 35.000,00 per borse di studio 2024/2025 da parte del Comune di Mirandola;
 - o il finanziamento di €. 999.999,99 per l'erogazione delle borse di studio a.a. 2025/2026 di cui:
 - €. 582.104,70 da parte di UNIBO;
 - €. 131.898,37 da parte di UNIFE;
 - €. 103.760,77 da parte di UNIMORE;
 - €. 182.236,15 da parte di UNIPR;
 - o il finanziamento di €. 25.000,00 per l'erogazione delle borse di studio a.a. 2025/2026 da parte del Tesoriere di ER.GO, Intesa San Paolo.
- I seguenti finanziamenti destinati all'erogazione di contributi finanziari, per un totale di €. 4.231.827,00:
 - o il finanziamento ministeriale per studenti con disabilità gravissima per €. 10.000,00;
 - o il finanziamento regionale a valere sul Fondo per la disabilità per €3.500.000,00;
 - o il finanziamento dell'Università di Bologna per l'erogazione di contributi a studenti in condizioni di disagio per €. 442.000,00;
 - o i finanziamenti dell'Università di Bologna per l'erogazione di contributi a studenti disabili per €. 269.250,00;
 - o il finanziamento per le collaborazioni a tempo parziale sulla base dei protocolli MUNER per €. 8.577,00 da parte dell'Università di Parma;
 - o il contributo della Prof. Rebecca Levy Orelli di UNIBO per l'erogazione di contributi finanziari per €. 2.000,00.
- il finanziamento regionale per l'erogazione dei libri di testo nell'ambito del diritto allo studio scolastico per €. 8.059.752,00;
- l'introito derivante da un'attività di valorizzazione economica di alcuni spazi di ER.GO con la Società Idea Link S.r.L per complessivi €. 9.110,00.

Alla voce A3b "Quota annuale dei contributi agli investimenti" è valorizzata la quota 2025 relativa ai finanziamenti regionali e di Terzi per interventi sul patrimonio immobiliare.
Di seguito il dettaglio della voce:

Quota finanziamenti in conto capitale	Bologna e Romagna	Ferrara	Modena e Reggio Emilia	Parma	Totale
Carducci	7.749,23				7.749,23
Malpighi	7.259,32				7.259,32
Galvani	8.477,39				8.477,39
Urbinati	37.950,30				37.950,30
Forni	6.489,27				6.489,27
Sassi Masini	190.610,15				190.610,15
Fioravanti	520.081,77				520.081,77
Servizio Ristorativo Veneta	-				-
Servizio ristorativo Scuderie	-				-
Santo Spirito		52.870,08			52.870,08
Casa della studentessa		2.883,52			2.883,52
Coramari		1.800,00			1.800,00
Allegretti			111.749,71		111.749,71
San Filippo Neri			353.548,37		353.548,37
Servizio ristorativo Campus Modena			10.000,00		10.000,00
Vulturno				208.183,72	208.183,72
San Pancrazio				200.214,27	200.214,27
Villa Marchi			99.019,02		99.019,02
Servizio ristorativo Campus				11.230,27	11.230,27
Fin. UNIPR per arredi residenza Umbria/Tanara				24.000,00	24.000,00
	778.617,43	57.553,60	574.317,10	443.628,26	1.854.116,39

Nella voce A4a "Proventi derivanti dalla gestione dei beni"- € 80.957,94 - sono evidenziate le attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare che prevedono la concessione a titolo oneroso di alcuni locali di uso comune, delle palestre, dei garage e cantine ubicati presso gli immobili in proprietà/uso di ER.GO.

Nel 2025 in particolare:

a Bologna:

- la concessione di spazi presso la residenza Fioravanti per eventi di soggetti esterni con un ricavo di €. 130,00;
- la locazione di una porzione del lastrico solare della residenza Carducci con un ricavo di €. 10.389,27;
- la locazione di un garage presso la residenza Marconi con un ricavo di €. 1.149,95;

a Forlì:

- alcuni spazi comuni della residenza Sassi Masini, sono stati messi a disposizione del Campus e del CUS, come sale studio e palestra per un importo di €. 7.050,00;

a Rimini:

- presso l'ex Hotel Palace sono stati concessi al Campus alcuni spazi, sono state concesse aule e sale di lettura al Campus verso un contributo di €. 5.000,00. Alcune aule sono state concesse alla Libera Accademia delle Belle Arti con un ricavo pari a €. 24.000,00.

a Modena:

- presso la residenza San Filippo Neri, grazie alla convenzione con la Fondazione omonima, con il Comune e la Provincia di Modena per la concessione degli spazi disponibili, sono stati realizzati ricavi per €. 6.985,00;

a Parma:

- sono stati percepiti canoni relativi alla locazione di garage presso le residenze Montebello e Casalegno per complessivi €. 2.421,81 di cui €. 411,11 relativi all'esercizio precedente;
- la locazione di una porzione del lastrico solare della residenza Ulivi ha portato introiti per €. 13.290,40 che, con gli introiti per la locazione del lastrico solare della residenza Volturmo per €.10.541,51, sono stati destinati integralmente all'erogazione di borse di studio.

Nella voce A4b "Ricavi della vendita dei beni" - €. 980,41 - sono stati rilevati i ricavi dell'attività di merchandising.

Il saldo positivo di tale attività, pari a €. 599,47, viene destinato all'erogazione di borse di studio.

Nella voce A4c "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" €. 13.725.189,39- sono stati rilevati:

- i proventi derivanti dai servizi per l'accoglienza (residenziali e ristorativi) per €. 12.379.841,89, di cui €. 60.709,54 relativi ad esercizi precedenti;
- i proventi derivanti dalle attività di controllo effettuate per conto delle Università per complessivi €.55.200,00;
- i proventi derivanti dalla gestione dei bandi di concorso per conto delle Università di Bologna, di Modena e Reggio Emilia e di Parma per complessivi €. 261.631,00;
- i proventi derivanti dalla gestione di servizi per conto delle Università (sale studio, Collegio di Eccellenza, foresteria di UNIPR) per €. 1.017.516,18;
- i proventi derivanti dalle convenzioni con gli ITS per €. 8.001,00;
- il canone concessorio 2025 del servizio ristorativo del Campus di Forlì per €. 3.000,00;

Alla voce A7 "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" come evidenziato alla voce "software" dello stato patrimoniale, sono state valorizzate le implementazioni del software *Dossier Utente, Vetrina Alloggi* ed *ERGOSCUOLA* per €. 8.145,81.

Nella voce A8 "Ricavi diversi" €. 16.712.514,75 sono stati rilevati:

- gli introiti, per complessivi €. 14.000,00, derivanti dall'installazione di distributori automatici di bevande calde e fredde e di snack sia presso le sedi amministrative, sia presso le residenze universitarie;
- gli indennizzi dell'assicurazione per complessivi €. 43.140,10, di cui;
 - o €. 1.500,00 per il ripristino dei danni conseguenti un'effrazione;

- € 1.150,00 per il risarcimento dei danni provocati dall'allagamento del 3/8/2024 presso la residenza ex Hotel Palace di Rimini;
 - € 19.391,30 per il risarcimento dei danni conseguenti all'alluvione del maggio 2024 presso le residenze Fioravanti di Bologna, La Torre ed Ex Enav di Cesena, e Sassi Masini di Forlì e il servizio ristorativo Giovecca di Ferrara;
 - € 9.076,00 per rimborso dei danni conseguenti le effrazioni presso il servizio ristorativo Campus di Forlì;
 - € 12.022,80 per l'escussione della polizza fideiussoria n.1915535 a seguito della risoluzione anticipata per inadempimento del contratto di appalto con la ditta CIAM Ascensori SRL relativo alla progettazione ed esecuzione dei lavori di rifacimento degli impianti degli ascensori della residenza Carducci di Bologna;
- gli introiti derivanti dalla revoca delle borse di studio per complessivi 5.260.397,54 di cui € 1.000.000,00 sono fondi vincolati che alimentano il Fondo di rotazione di cui all'articolo 11, comma 1 L.R.15/2007 e succ. modif. e integr. Il Fondo di rotazione è totalmente reinvestito in borse di studio;
 - i rimborsi delle spese per utenze e delle spese di gestione degli immobili per complessivi € 361.896,30, oltre a € 114.617,88 in relazione all'esercizio 2024. I rimborsi riguardano l'utilizzo degli spazi della residenza Santa Lucia di Ferrara da parte di UNIFE, le utenze dei servizi ristorativi Scuderie di Bologna, Giovecca e Pacifico di Ferrara, Grossardi di Parma;
 - la compartecipazione dell'Università di Bologna all'iniziativa Laborinto per € 6.832,25;
 - il rimborso dell'IMU pagata per il servizio ristorativo Scuderie, da parte del gestore, per € 7.915,00;
 - il rimborso delle spese per l'utilizzo del servizio di connettività presso la residenza Campus di Modena da parte della società Campus S.r.l e presso il servizio Scuderie da parte della società Teatro S.r.l. per complessivi € 1.229,51;
 - il rimborso delle spese relative all'imposta di bollo e altri oneri amministrativi per complessivi € 1.999,44 da parte dei partners contrattuali;
 - la compartecipazione (triennale) di UNIPR alle spese per la locazione della residenza di via Umbria 1 e 5 di Parma € 63.333,00 – quota 2025 -;
 - il rimborso, da parte della Provincia Minoritica S. Antonio dei Frati Minori, delle spese relative alle manutenzioni dell'ascensore della residenza Cavestro di Parma per € 10.441,46;
 - il rimborso delle spese per il servizio di compilazione delle domande di benefici prestatore dai CAAF convenzionati, da parte degli studenti idonei alla borsa di studio per complessivi € 6.427,20;
 - il rimborso delle spese sostenute per gli studenti disabili da parte dell'Università di Bologna, e da parte delle famiglie degli studenti interessati per complessivi € 30.600,00;
 - il rimborso delle spese per danni arrecati dagli studenti, assegnatari di alloggio per € 36.255,74;
 - penali che riguardano i servizi abitativi per uscite anticipate, tardati pagamenti, violazioni del regolamento delle residenze, complessivamente pari a € 27.795,35;

- le penali relative alle borse di studio, così come disciplinate dal bando di concorso, in esito alle attività di controllo, per €. 441.666,80;
- le penali applicate per inadempienze contrattuali dei fornitori per complessivi €. 58.660,30;
- gli introiti derivanti dall'applicazione delle spese e interessi sui crediti inviati al concessionario per la riscossione per complessivi €. 133.886,73;
- il recupero di una quota del costo dei servizi utilizzati dagli studenti idonei alla borsa di studio per €. 10.008.851,70, di cui €. 42.616,00 con riferimento al periodo ottobre-dicembre 2024;
- i minori oneri stipendiali di cui alle trattenute ex L. 133/2008 e agli scioperi per €.6.242,29;
- i rimborsi INAIL per €.5.389,58;
- i rimborsi di utenze a seguito di conguagli 2024 per €.15.244,80;
- il rimborso di spese di personale per €. 55.691,78.

Alla voce B 9 “Acquisti di materie prime e/o beni di consumo” sono stati rilevati i costi di carta, cancelleria, stampati, materiale di consumo, materiale per strumenti informatici, il costo dei beni oggetto dell'attività di merchandising, nonché i costi sostenuti per l'acquisto di materiale sanitario per complessivi €. **56.453,89**.

Alla voce B 10 “Prestazioni di servizi” sono stati rilevati i seguenti costi, di cui €. 1,26 relativi ad esercizi pregressi:

Compensi Collegio dei revisori e al Comitato	27.000,00
Costi di missione e trasferta	11.094,71
Costi per la formazione (compresa la formazione ex L. 626)	26.478,12
Aggi di riscossione relativi ai crediti incassati tramite il Concessionario Nazionale	4.726,10
Utenze (Gas, acqua, teleriscaldamento, energia elettrica)	4.399.843,55
Telefonia fissa e mobile	60.670,34
Spese condominiali	209.008,30
Costi relativi alla conduzione degli immobili e degli impianti (pulizie, portierato, facchinaggio, conduzione immobili e manutenzione ordinaria)	10.531.817,23
Servizi informatici	521.268,35
Prestazioni di servizio di natura legale, contabile e previdenziale	13.298,61
Spese per concorsi	-
Pasti agli studenti	2.748.825,98
Analisi merceologiche degli alimenti	23.513,28
Servizi finanziari	170.008,81
Quote associative	15.490,00
Spese per servizi CAAF per gli studenti (compreso diritto allo studio scolastico)	75.250,33
Altri servizi per gli studenti	252.759,86
Altri servizi amministrativi	49.720,37

Alla voce B 11 “Utilizzo beni di terzi” sono stati rilevati i seguenti costi:

Canoni di locazione	3.895.043,48
Noleggio attrezzature	93.758,66
Licenze d'uso applicativi	15.561,07

Alla voce B 12 “Trasferimenti e contributi” sono stati rilevate le borse di studio e i contributi economici per €. 158.035.975,36.

Vengono rilevati in questa voce anche:

- il contributo relativo alla convenzione tra ER.GO e il Comune di Piacenza per lo sviluppo e la promozione dei servizi del diritto allo studio e dell'accoglienza nella sede di Piacenza per gli studenti del Politecnico di Milano e dell'Università Cattolica iscritti ai corsi della sede di Piacenza per complessivi €. 155.000,00, oltre €. 10.000,00 per le manifestazioni “Festa delle matricole” e “La notte dei ricercatori”;
- il contributo di €. 1.000,00 al corso “Simulazione d'impresa” della Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna;

I contributi economici/borse di studio complessivamente rivolti agli studenti ammontano a complessivi €. 149.822.447,79 con un aumento, rispetto al 2024, del 15,18 %.

In questa voce sono compresi anche i contributi per i libri di testo nell'ambito del Diritto allo Studio Scolastico, trasferiti ai Comuni nel mese di gennaio 2025, secondo il riparto di cui alla delibera GR 3471/2025, per complessivi €. 8.059.752,00.

Alla voce B 13 “Personale” sono stati rilevati costi per complessivi €. 8.841.313,71 - di cui €. 6.610.703,59 relativi alle retribuzioni.

Alla voce B14 “Ammortamenti e svalutazioni” sono inseriti gli importi di cui si è dato conto nei paragrafi relativi alle Immobilizzazioni.

Alla voce B 18 Alla “Oneri diversi di gestione” sono stati rilevati i seguenti costi:

Assicurazioni	124.303,96
Rimborso rette	244.361,86
Imposte e tasse	708.210,96
IRAP	537.899,54

I valori evidenziati comprendono costi relativi ad esercizi pregressi per €. 60.654,39.

Alla voce C19c “Proventi finanziari da altri soggetti” è valorizzata la quota 2025 di interessi attivi maturati sui conti di Tesoreria, per complessivi €. 27,98.

Alla voce E25 “Oneri straordinari” sono evidenziate le risultanze delle dismissioni
