



BILANCIO FINANZIARIO 2020 – 2022
QUARTA VARIAZIONE GENERALE
Determinazione n. 577 del 30/11/2020

Nota Integrativa

Questa quarta variazione generale al bilancio finanziario 2020-2022 è improntata prioritariamente all'obiettivo di reperire risorse per le borse di studio. Parimenti vengono individuate nuove disponibilità per gli investimenti. La gestione del consistente patrimonio immobiliare, dato prevalentemente dalle residenze universitarie continua, infatti, a rappresentare un punto di attenzione particolare, a cui anche il bilancio non può sottrarsi, pena il rischio di non disporre delle necessarie risorse per fare fronte alle plurime esigenze manutentive a volte non del tutto prevedibili.

Il 2020 è un anno, che ancora nella sua fase conclusiva, è caratterizzato dall'emergenza sanitaria.

Questa emergenza ha avuto un impatto molto rilevante su tutta la vita aziendale: da un lato un'intensificazione delle attività e, conseguentemente, delle spese per preservare la sicurezza (potenziamento dei servizi di pulizia e sanificazione, potenziamento del presidio delle residenze, ecc) e dall'altra parte una modalità di lavoro per certi versi inedita, con la generalizzazione dello smart working, ma anche con le difficoltà nel dare compiuta attuazione al piano occupazionale. Nella gestione delle risorse umane si sono quindi generati risparmi abbastanza consistenti. Anche alcuni servizi, fortemente improntati alla presenza degli studenti, quali l'accompagnamento in favore degli studenti disabili, sono stati molto ridimensionati rispetto agli anni passati. L'impatto delle borse di studio sul bilancio aziendale registra invece ancora un incremento, tenuto conto anche delle misure straordinarie COVID quali le borse COVID e le borse modulari.

I servizi di ristorazione poi, a causa della crisi pandemica hanno evidenziato molta sofferenza: ER.GO ne ha disposto la chiusura dal mese di febbraio, sia a causa della pandemia sia per il venir meno dei consueti volumi di utenza. Nel mese di novembre, in collaborazione con l'Università di Bologna Campus Cesena, l'Azienda, con l'ausilio del gestore del bar del Campus, ha assunto la gestione di una tendostruttura realizzata da UNIBO, per consentire agli studenti di avere un luogo ove consumare i pasti portati da casa, studiare, attendere in sicurezza l'inizio delle lezioni.

Sul piano degli investimenti si segnala l'inizio delle procedure amministrative per l'apertura, di un nuovo servizio di ristorazione presso il Campus Navile dell'Alma Mater Studiorum. Il servizio aprirà nei locali dell'ex Fornace Galotti, edificio messo a disposizione dell'Università di Bologna in un'area interessata da una forte espansione della presenza universitaria. Qui sono attualmente assenti strutture dedicate alla ristorazione e all'accoglienza della popolazione studentesca.

Le variazioni alla parte Entrate

Il totale delle entrate fa registrare un incremento di € 3.782.861,08 comprese le variazioni relative a entrate vincolate per complessivi € 3.741.526,45.

Le poste vincolate si riferiscono:

- per - € 741.784,66 a tasso regionale incassata in meno rispetto allo stanziamento;
- per + € 6.591.963,50 al saldo del FIS incassato in più rispetto allo stanziamento;
- per € 62.854,56 al contributo UNIBO for refugees per il pagamento di borse di studio;
- per + € 10.515,48 al contributo di UNIPR per borse di studio finanziate dalla CRUI;
- per + € 27.462,80 al contributo di UNIBO per il pagamento di borse di studio nell'ambito del progetto UNICORE;
- per - 2.220.600,71 alla gestione IVA in regime di reverse charge.

Le **maggiori entrate**, al netto delle entrate vincolate, ammontano pertanto a **complessivi € 41.334,63** come risultano dalla seguente somma algebrica:

Amministrazione		2.776,86
Interventi finanziari (al netto delle entrate vincolate)		6.544,71
Servizi di accoglienza		12.319,40
<i>Servizi residenziali</i>	6.898,72	
<i>Servizi di ristorazione</i>	5.420,68	
Bandi e graduatorie		10,30
Servizi di accompagnamento		-2.150,56
Altre attività per il DSU		5.500,00
Entrate non ripartibili		<u>16.333,92</u>

Le maggiori entrate nell'ambito degli Interventi finanziari afferiscono a revoche di borse di studio erogate con finanziamenti dell'Azienda.

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito dei Servizi di accoglienza sono per lo più riconducibili al recupero di una quota del costo dei servizi residenziali di cui hanno usufruito gli studenti assegnatari di posto alloggio, al rimborso delle spese di gestione degli immobili adibiti a servizi di ristorazione da parte dei gestori delle mense.

Per quanto riguarda i Servizi di accompagnamento le minori entrate accertate si riferiscono ai servizi per gli studenti disabili a cui concorre il contributo delle famiglie interessate, commisurato al servizio effettivamente reso dall'Azienda.

Le maggiori "Entrate generali non ripartibili" sono afferenti la gestione dell'imposta sul valore aggiunto.

LE SPESE

Da un'attenta verifica delle spese sostenute e da sostenere, si evidenziano, al netto delle poste vincolate, minori esigenze di spesa per complessivi € 858.665,37. Le maggiori spese sono frutto della seguente somma algebrica:

Amministrazione		22.877,57
<i>correnti</i>	22.877,57	
Personale e organizzazione		-1.187.994,52
Servizi di accoglienza		504.524,36
<i>Servizi residenziali</i>	132.133,47	
<i>correnti</i>	-74.613,20	
<i>investimenti</i>	206.746,67	
<i>Servizi di ristorazione</i>	372.390,89	
<i>correnti</i>	-149.302,61	
<i>investimenti</i>	521.693,50	
Servizi di accompagnamento		-44.260,64
Altre attività per il DSU		4.758,00
Diritto allo studio scolastico		-709,64
Spese non ripartibili		-157.860,50
		41.334,63

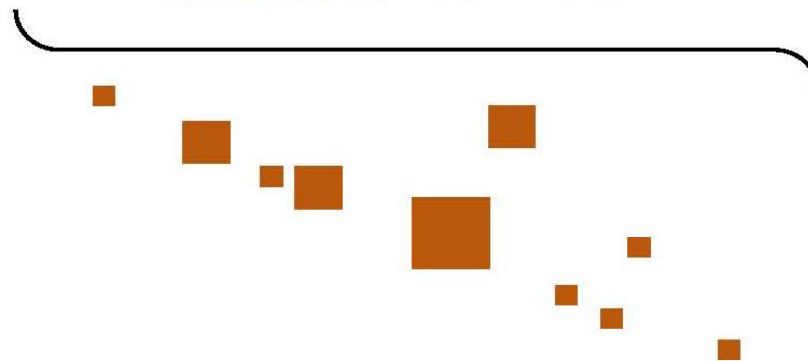
Le maggiori entrate, € 41.334,63, sommate alle minori esigenze di spese per €. 858.665,37, determinano risorse per complessivi €. 900.000,00 che vengono destinati alle borse di studio.

Le variazioni, per complessivi €. **3.782.861,08**, sono relative per €.3.054.420,91 a maggiori spese correnti e per €. 728.440,17 a maggiori spese in conto capitale. Il dettaglio è il seguente:

Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente	-1.132.994,52
Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente	-28.597,63
Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi	-280.484,97
Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti	6.858.677,16
Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate	16.282,08
Macroaggregato 10: Altre spese correnti	-2.378.461,21
Titolo 1: Spese correnti	3.054.420,91
Titolo 2: Spese in conto capitale	728.440,17

La Direttrice
Dott.ssa Patrizia Mondin
Firmato digitalmente

ER.GO



BILANCIO DI PREVISIONE

2020 - 2022

Quarta variazione generale

- Allegato 1 -

Bilancio Entrate

Bilancio Entrate. Riepilogo per Titoli

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>Fondo di cassa</i>		0,00		0,00		0,00	
	<i>Avanzo di amministrazione</i>		0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	<i>Trasferimenti correnti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.703.911,82	742.836,22	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.703.911,82	742.836,22	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	<i>Entrate extratributarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	74.181,67	2.252.396,19	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	74.181,67	2.252.396,19	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	<i>Entrate in conto capitale</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	<i>Accensione prestiti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>Fondo di cassa</i>	CS	0,00		0,00		0,00	
	<i>Avanzo di amministrazione</i>	CP	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità <i>(solo per le Regioni)</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali <i>(solo per le Regioni)</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2: Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.703.911,82	742.836,22	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.703.911,82	742.836,22	0,00	0,00	0,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2 <i>Trasferimenti correnti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.703.911,82	742.836,22	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.703.911,82	742.836,22	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3: <i>Entrate extratributarie</i>								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	23.281,96	164,13	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	23.281,96	164,13	0,00	0,00	0,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.848,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.848,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	36.050,90	2.252.232,06	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	36.050,90	2.252.232,06	0,00	0,00	0,00	0,00
30000	Totale TITOLO 3 <i>Entrate extratributarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	74.181,67	2.252.396,19	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
CS			74.181,67	2.252.396,19	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Entrate in conto capitale								
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie								
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50000	Totale TITOLO 5	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti								
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60000	Totale TITOLO 6	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Accensione prestiti</i>	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70000	Totale TITOLO 7	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro								
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
90000	Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	6.778.093,49	3.475.232,41	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio Spese

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>			CP	0,00		0,00		0,00
<i>MISSIONE</i>	<i>04 Istruzione e diritto allo studio</i>							
0404	Programma	04 Istruzione universitaria						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.720.927,71	4.632.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	7.720.927,71	4.632.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	728.440,17	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	728.440,17	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	04 Istruzione universitaria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.112.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.112.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
0404	Programma	07 Diritto allo studio						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	07 Diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.112.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.112.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	20 Fondi e accantonamenti							
2001	Programma	01 Fondo di riserva						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Fondo di riserva	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	Programma	03 Altri fondi						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	03 Altri fondi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	60 Anticipazioni finanziarie							
6.001,00	Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	99 Servizi per conto terzi							
9.901,00	Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro							
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.902,00	Programma 02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale							
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022		
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Totale Programma	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONE 99</i>		<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONI</i>			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</i>			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP	0,00		0,00		0,00	
<i>MISSIONE 04</i>	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.112.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.112.376,46	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	34.130,34	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 60</i>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 99</i>	<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2020		GESTIONE 2021		GESTIONE 2022	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1	<i>Spese correnti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.720.927,71	4.666.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	7.720.927,71	4.666.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	<i>Spese in conto capitale</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	728.440,17	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	728.440,17	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	<i>Rimborso di prestiti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	<i>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	<i>Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.449.367,88	5.146.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 4° VARIAZIONE AL BILANCIO 2020 - 2022

ENTRATE	CASSA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	SPESE		COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00					
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00							
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	3.054.420,91	3.054.420,91	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.961.075,60	5.961.075,60	0,00	0,00					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	-2.178.214,52	-2.178.214,52	0,00	0,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	-480.000,00	-480.000,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	248.440,17	248.440,17	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	3.302.861,08	3.302.861,08	0,00	0,00	Totale spese finali	3.302.861,08	3.302.861,08	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale titoli	3.302.861,08	3.302.861,08	0,00	0,00	Totale titoli	3.302.861,08	3.302.861,08	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	3.302.861,08	3.302.861,08	0,00	0,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	3.302.861,08	3.302.861,08	0,00	0,00
Fondo di cassa finale presunto	0,00								

* Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.