



Assestamento e prima variazione di bilancio

Nota Integrativa

Con l'Assestamento di bilancio, ai sensi dell'articolo 50 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i., si assestano le previsioni di bilancio sulla scorta dei residui attivi e passivi, del Fondo Pluriennale Vincolato e del Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) accertati in sede di rendiconto, nel rispetto dei vincoli di equilibrio di cui all'articolo 40 del citato decreto.

Con determinazione n. 55/2026 si è proceduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2025 che sono stati rideterminati in:

- €. 9.467.625,61 quali residui attivi derivanti da esercizi pregressi di cui:
 - €. 4.506.104,96 relativi ai co-finanziamenti per la ristrutturazione e il completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia ai sensi della L. 338/2000;
- €. 19.722.685,20 a titolo di residui attivi derivanti dalla competenza 2025, di cui:
 - €. 15.993.695,75 relativi ai finanziamenti PNRR per le borse di studio;
 - €. 442.229,80 relativi ai finanziamenti ministeriali per l'housing universitario di cui ai D.M. n. 1246/2022, n. 77/2023, n. 1080/2023 e n. 481/2024;
- €. 11.382.099,41 quali residui passivi derivanti da esercizi pregressi, di cui €. 4.214.780,66 relativi all'intervento su Villa Marchi;
- €. 92.183.729,17 quali residui passivi derivanti dalla competenza 2025, dei quali:
 - €. 69.077.297,93 sono relativi alle borse di studio dell'a.a. 2025/2026, i cui pagamenti insistono sui due esercizi dell'Anno Accademico di riferimento;
 - €. 4.521.336,12 sono relativi ai contributi rientranti nell'ambito del diritto allo studio scolastico, che sono stati versati ai Comuni nei primi mesi del 2026 ai sensi della Delibera regionale di riparto;
 - €. 3.851.687,29 sono relativi a interventi in corso sul patrimonio immobiliare.

Con il citato provvedimento, inoltre, si sono confermati gli importi vincolati iscritti sul bilancio 2026-2028 per l'annualità 2026, per €. 5.863.600,00 per interventi di edilizia e per €. 2.000.000,00 per le borse di studio.

Criteria di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e per il Fondo crediti di dubbia esigibilità.

Accantonamenti per spese potenziali

La gestione dei crediti, ed in particolare di quelli iscritti nella gestione dei residui è stata oggetto, nel corso degli anni, di un attento monitoraggio soprattutto per quanto attiene ai crediti vantati nei confronti degli studenti. Il monitoraggio ha anche portato all'introduzione di specifiche procedure per il recupero crediti.

La maggior parte dei crediti rilevabili dalla gestione dei residui sono riferiti agli studenti e sono stati inviati al Concessionario Nazionale per la Riscossione. Mediamente i crediti incassati dal Concessionario in un anno sono nell'ordine del 6-7% della quota capitale. Nel 2025 sono stati incassati €. 423.566,76, a cui si aggiungono interessi e spese per €. 133.886,73, a cui viene detratto l'aggio dovuto al Concessionario per €. 5.065,68. La lentezza del recupero crediti da parte del Concessionario è in parte dovuta alla scarsa capacità economica degli studenti e delle loro famiglie.

Anche nel 2025, seguendo una prassi ormai consolidata, in un'ottica di gestione prudentiale del bilancio si è proceduto ad una analisi dei residui attivi partendo dall'esercizio finanziario 2012 fino all'esercizio finanziario 2019, per l'individuazione dei crediti che sulla base di opportune valutazioni potevano ritenersi inesigibili. In particolare si sono valutati i crediti che, dopo ripetuti solleciti e l'attivazione del blocco amministrativo della carriera universitaria, non sono stati incassati nemmeno in parte e i crediti inviati a ruolo ma per i quali anche l'azione di recupero dell'Agenzia delle Entrate - Riscossione non ha prodotto nessun riversamento negli ultimi 5 anni. Si è proceduto, inoltre, ad una verifica della situazione reddituale e non essendo emersa la presenza di alcun reddito in Italia con riferimento agli anni 2023 e 2024 si è ritenuta opportuna la cancellazione di tali crediti dal bilancio dell'Azienda, considerando anche l'anti-economicità di ulteriori procedure di recupero. Questi crediti risultano comunque iscritti a ruolo tramite l'Agenzia delle Entrate-Riscossione. L'importo dei crediti stralciati dal bilancio ammonta a €. 192.230,24 (cfr. Determinazione n. 565/2025).

Al fine di predisporre, nel mese di febbraio 2026, la relazione sui residui per il Collegio dei Revisori si sono analizzate n. 12.881 posizioni relative ai crediti iscritti a bilancio sulle annualità 2021, 2022, 2023 e 2024 in relazione alla revoca delle borse di studio.

Dall'analisi è emerso che la media della percentuale degli studenti insolventi determinata sugli accertamenti di tali esercizi è pari al 4,99% (nel 2024 5,49%). Tale percentuale si può considerare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti a bilancio nei confronti degli studenti. Applicando tale percentuale al totale dei residui attivi relativi a crediti nei confronti degli studenti, ne conseguirebbe un importo di Fondo pari a €. 278.657,77. Al 31/12/2025 il Fondo crediti di dubbia esigibilità ammonta a €. 2.234.856,10 e, a scopo prudentiale, si ritiene di mantenerlo di questo importo.

Con la determinazione n. 82 del 28/04/2026 è stato adottato il conto consuntivo dell'esercizio 2025 ed è stato determinato l'avanzo di amministrazione che risulta composto da fondi vincolati, da accantonamenti e da fondi liberi secondo il seguente schema:

- Parte vincolata per spese correnti €. 2.000.000,00, già applicata all'annualità 2025 del bilancio finanziario 2026-2028 e destinata alle borse di studio;
- Parte vincolata agli investimenti €. 5.863.600,00 anch'essa già applicata all'annualità di bilancio 2026, destinata agli interventi di edilizia candidati dalle Università ai bandi ex L. 338/2000;
- Parte accantonata €. 2.234.856,10 al FCDDE;
- Parte disponibile €. 2.734.251,21.

Con questa prima variazione al bilancio 2026 si attua una manovra prioritariamente volta al recupero di risorse da destinare agli investimenti nel patrimonio in uso e alle borse di studio.

In particolare per quanto attiene il patrimonio adibito a residenze universitarie si è provveduto a ripristinare alcune variazioni negative apportate al Piano delle acquisizioni di beni, servizi e lavori per il triennio 2026-2028, applicate in sede di adozione del bilancio di previsione per "carenza di fondi". Altre risorse, inoltre, vengono destinate a investimenti sui servizi ristorativi, tenuto conto delle interlocuzioni istituzionali attualmente in corso nel Campus di Ravenna e di Cesena volte ad ampliare l'offerta dei servizi di ER.GO. Si è tenuto conto, infine, delle spese di conduzione delle residenze in corso di apertura: Residenza Bologna (in concessione gratuita dal Comune di Bologna), La Dotta (Concessione onerosa da ACER Bologna), Palazzo Tortorelli (Concessione gratuita da UNIBO), Corderia (Concessione gratuita dal Comune di Rimini), Le Caprette (Concessione gratuita da UNIBO).

Una quota dell'avanzo disponibile pari a €. 494.000,00 viene quindi destinata alle borse di studio.

Le variazioni alla parte Entrate

Il totale delle entrate fa registrare un incremento di € 2.409.773,74 frutto della seguente somma algebrica:

- quota dell'avanzo di amministrazione disponibile, al netto della parte accantonata al Fondo crediti di dubbia esigibilità + €. 2.734.251,21;
- minori entrate relative alle rette in seguito al posticipo della riapertura delle residenze Santo Spirito di Ferrara e Allegretti di Modena, rispetto alla data prevista in sede di bilancio di previsione (le residenze sono oggetto di interventi manutentivi al fine di ottenere i CPI), - €. 350.000,00;
- ulteriore finanziamento di UNIPR per la gestione delo servizio di foresteria + €. 13.522,53;
- finanziamento di UNIPR per la gestione delle sale studio €. 12.000,00.

| | |
|---|---------------------|
| Titolo 2: Trasferimenti correnti | 0,00 |
| Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 0,00 |
| Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie | 0,00 |
| Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese | 0,00 |
| Titolo 3: Entrate extratributarie | -324.477,47 |
| Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | -350.000,00 |
| Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità | 0,00 |
| Tipologia 300: Interessi attivi | 0,00 |
| Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti | 25.522,53 |
| Titolo 4: Entrate in conto capitale | 0,00 |
| Tipologia 200: contributi agli investimenti | 0,00 |
| Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 0,00 |
| Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro | 0,00 |
| Tipologia 100: Entrate per partite di giro | 0,00 |
| Tipologia 200: Entrate per conto Terzi | 0,00 |
| Avanzo di amministrazione - quota disponibile - | 2.734.251,21 |
| Totale maggiori entrate | 2.409.773,74 |

Le variazioni alla parte Spese

Le risorse disponibili sono state allocate per 494.000,00 sulle borse di studio, per €. 760.773,74 alle spese correnti e per 1.135.000,00 sulle spese per investimento.

| | |
|---|---------------------|
| Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente | -0,00 |
| Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente | 0,00 |
| Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi | 760.773,74 |
| Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti | 514.000,00 |
| Macroaggregato 7: Interessi passivi | 0,00 |
| Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00 |
| Macroaggregato 10: Altre spese correnti | |
| Totale Titolo 1 | 1.274.773,74 |
| Totale Titolo 2 | 1.135.000,00 |
| Totale Titolo 7 | 0,00 |
| Totale maggiori spese | 2.409.773,74 |

Il Direttore
Dott. Gino Passarini



Assestamento e prima variazione di bilancio

Nota Integrativa

Con l'Assestamento di bilancio, ai sensi dell'articolo 50 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i., si assestano le previsioni di bilancio sulla scorta dei residui attivi e passivi, del Fondo Pluriennale Vincolato e del Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità (FCDDE) accertati in sede di rendiconto, nel rispetto dei vincoli di equilibrio di cui all'articolo 40 del citato decreto.

Con determinazione n. 93/2025 si è proceduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2024 che sono stati rideterminati in:

- €. 12.037.635,53 quali residui attivi derivanti da esercizi pregressi di cui:
 - €. 6.817,700,34 relativi ai co-finanziamenti per la ristrutturazione e il completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia ai sensi della L. 338/2000;
- €. 34.964.471,09 a titolo di residui attivi derivanti dalla competenza 2024, di cui:
 - €. 31.508.548,39 relativi ai finanziamenti PNRR per le borse di studio di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 1960 del 27/11/2023;
 - €. 343.396,50 relativi ai finanziamenti ministeriali per l'housing universitario di cui ai D.M. n. 1246/2022, n. 77/2023 e n. 1080/2023;
- €. 14.043.783,050 quali residui passivi derivanti da esercizi pregressi, di cui €. 6.289.224,67 relativi all'intervento su Villa Marchi;
- €. 99.427.563,970 quali residui passivi derivanti dalla competenza 2024, dei quali:
 - €. 75.841.570,53 sono relativi alle borse di studio dell'a.a. 2024/2025, i cui pagamenti insistono sui due esercizi dell'Anno Accademico di riferimento;
 - €. 8.063.706,00 sono relativi ai contributi rientranti nell'ambito del diritto allo studio scolastico, che sono stati versati ai Comuni nel mese di Febbraio 2025 ai sensi del riparto regionale di cui alla determinazione Dirigenziale n. 3471 del 19/02/2025;
 - €. 6.289.224,67 sono relativi all'intervento sulla residenza Villa Marchi di Reggio Emilia;

Con il citato provvedimento, inoltre, si sono confermati gli importi vincolati iscritti sul bilancio 2025-2027 per l'annualità 2025, per €. 7.025.600,00 per interventi di edilizia e per €. 2.000.000,00 per le borse di studio.

Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e per il Fondo crediti di dubbia esigibilità.

Accantonamenti per spese potenziali

La gestione dei crediti, ed in particolare di quelli iscritti nella gestione dei residui è stata oggetto, nel corso degli anni, di un attento monitoraggio soprattutto per quanto attiene ai crediti vantati nei confronti degli studenti. Il monitoraggio ha anche portato all'introduzione di specifiche procedure per il recupero crediti.

La maggior parte dei crediti rilevabili dalla gestione dei residui sono riferiti agli studenti e sono stati inviati al Concessionario Nazionale per la Riscossione. Mediamente i crediti incassati dal Concessionario in un anno sono nell'ordine del 6-7% della quota capitale. Nel 2025 sono stati incassati €. 343.420,97, a cui si aggiungono interessi e spese per €. 135.890,49, a cui viene detratto l'aggio dovuto al Concessionario per €. 4.569,05.

Anche nel 2024, seguendo una prassi ormai consolidata, in un'ottica di gestione prudentiale del bilancio si è proceduto ad una analisi dei residui attivi partendo dall'esercizio finanziario 2011 fino all'esercizio finanziario 2018, per l'individuazione dei crediti che sulla base di opportune valutazioni potevano ritenersi inesigibili. In particolare si sono valutati i crediti che, dopo ripetuti solleciti e l'attivazione del blocco amministrativo della carriera universitaria, non sono stati incassati nemmeno in parte e i crediti inviati a ruolo ma per i quali anche l'azione di recupero dell'Agenzia delle Entrate - Riscossione non ha prodotto nessun riversamento negli ultimi 5 anni. Si è proceduto, inoltre, ad una verifica della situazione reddituale degli studenti interessati e non essendo emersa la presenza di alcun reddito in Italia con riferimento agli anni 2022 e 2023 si è ritenuta opportuna la cancellazione di tali crediti dal bilancio dell'Azienda, considerando anche l'anti-economicità di ulteriori procedure di recupero. Questi crediti risultano comunque iscritti a ruolo tramite l'Agenzia delle Entrate-Riscossione. L'importo dei crediti stralciati dal bilancio ammonta a €. 130.571,66 (cfr. Determinazione n. 575/2024).

Al fine di predisporre, nel mese di febbraio 2025, la relazione sui residui per il Collegio dei Revisori si sono analizzate n. 11.970 posizioni relative ai crediti iscritti a bilancio sulle annualità 2020, 2021, 2022 e 2023 in relazione alla revoca delle borse di studio.

Dall'analisi è emerso che la media della percentuale degli studenti insolventi determinata sugli accertamenti di tali esercizi è pari al 5,49% (nel 2023 6,52%). Tale percentuale si può considerare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti a bilancio nei confronti degli studenti. Applicando tale percentuale al totale dei residui attivi relativi a crediti nei confronti degli studenti, ne conseguirebbe un importo di Fondo pari a €. 325.698,96. Al 31/12/2024 il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione ammonta a €. 2.134.856,10 e, a scopo prudentiale, si ritiene di mantenerlo di questo importo.

Con la determinazione n.181 del 09/04/2025 è stato adottato il conto consuntivo dell'esercizio 2024 ed è stato determinato l'avanzo di amministrazione che risulta composto da fondi vincolati, da accantonamenti e da fondi liberi secondo il seguente schema:

- Parte vincolata per spese correnti €. 2.000.000,00, già applicata all'annualità 2024 del bilancio finanziario 2025-2027 e destinata alle borse di studio;
- Parte vincolata agli investimenti €. 7.025.600,00, anch'essa già applicata all'annualità di bilancio 2025, destinata agli interventi di edilizia candidati dalle Università ai bandi ex L. 338/2000;
- Parte accantonata €. 2.134.856,10 al FCDDE;

- Parte disponibile €. 413.374,42.

Con questa prima variazione al bilancio 2025 si attua una manovra prioritariamente volta al recupero di risorse da destinare alle borse di studio.

Una quota dell'avanzo disponibile pari a €. 400.000,00 viene quindi destinata alle borse di studio per il prossimo anno accademico. €. 13.374,42 invece vengono destinate a investimenti sui servizi ristorativi, tenuto conto delle interlocuzioni istituzionali attualmente in corso nel Campus di Ravenna e di Cesena volte ad ampliare l'offerta dei servizi di ER.GO.

Le variazioni alla parte Entrate

Il totale delle entrate fa registrare un incremento di € 2.708.230,52 compreso l'avanzo di amministrazione, che per €. 2.134.856,10 viene stanziato sul Fondo crediti di dubbia esigibilità, e le entrate vincolate per €. 160.000,00 relative al finanziamento di UNIBO per studenti in situazione di disagio.

Le risorse complessivamente disponibili sono di €. 413.374,42, pari alla quota disponibile del risultato di amministrazione, oltre al finanziamento di UNIBO.

| | |
|---|-------------------|
| Titolo 2: Trasferimenti correnti | 160.000,00 |
| Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 160.000,00 |
| Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie | 0,00 |
| Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese | 0,00 |
| Titolo 3: Entrate extratributarie | 0,00 |
| Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 0,00 |
| Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli | 0,00 |
| Tipologia 300: Interessi attivi | 0,00 |
| Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti | 0,00 |
| Titolo 4: Entrate in conto capitale | 0,00 |
| Tipologia 200: contributi agli investimenti | 0,00 |
| Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 0,00 |
| Titolo 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 |
| Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie | 0,00 |
| Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro | 0,00 |
| Tipologia 100: Entrate per partite di giro | 0,00 |
| Tipologia 200: Entrate per conto Terzi | 0,00 |
| Avanzo di amministrazione - quota disponibile | 413.374,42 |
| Totale maggiori entrate | 573.374,42 |

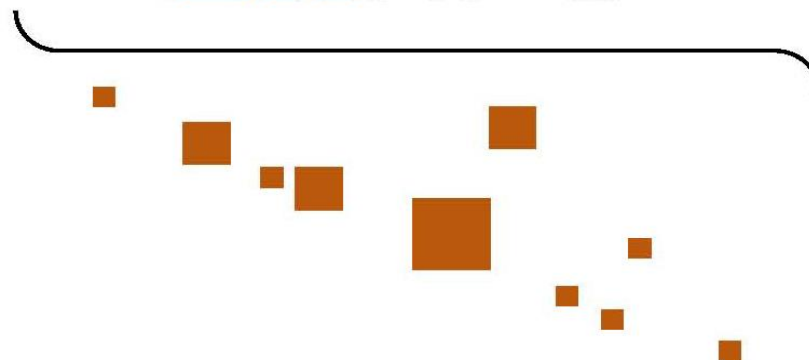
Le variazioni alla parte Spese

Le risorse disponibili sono state allocate per 400.000,00 sulle borse di studio, per €. 160.000,00 sui contributi finanziari e per 13.374,42 sulle spese per investimento.

| | |
|---|-------------------|
| <u>Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente</u> | 0,00 |
| <u>Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'En</u> | 0,00 |
| <u>Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi</u> | 0,00 |
| <u>Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti</u> | 560.000,00 |
| <u>Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive del</u> | 0,00 |
| <u>Macroaggregato 10: Altre spese correnti</u> | |
| Totale titolo 1 Spese correnti | 560.000,00 |
| Titolo 2: Spese in conto capitale | 13.374,42 |
| Totale maggiori spese | 573.374,42 |

La Direttrice
Dott.ssa Patrizia Mondin

ER.GO



BILANCIO DI PREVISIONE

2025 - 2027

Assestamento e prima variazione

- Allegato 1 -

Entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

| TITOLO, TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|--|---|----|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| | <i>Fondo di cassa</i> | CS | 49.757.130,34 | | 0,00 | | 0,00 | |
| | <i>Avanzo di amministrazione</i> | CP | 2.548.230,52 | | 0,00 | | 0,00 | |
| TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | | | | | | | | |
| 10101 | Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10102 | Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità <i>(solo per le Regioni)</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10103 | Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali <i>(solo per le Regioni)</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10104 | Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10301 | Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10302 | Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10000 | Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 2: Trasferimenti correnti | | | | | | | | |
| 20101 | Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | RS | 31.854.951,32 | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 32.014.951,32 | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20102 | Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| TITOLO, TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|--|--|----|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| 20103 | Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20104 | Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20105 | Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20000 | Totale TITOLO 2 <i>Trasferimenti correnti</i> | RS | 31.854.951,32 | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 32.014.951,32 | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 3: Entrate extratributarie | | | | | | | | |
| 30100 | Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | RS | 34.899,01 | 44.704,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 34.899,01 | 44.704,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 30200 | Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | RS | 2.066.067,43 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 2.066.067,43 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 30300 | Tipologia 300: Interessi attivi | RS | 0,00 | 35,92 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 35,92 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 30400 | Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 30500 | Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti | RS | 230.544,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 230.544,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 30000 | Totale TITOLO 3 <i>Entrate extratributarie</i> | RS | 2.331.510,85 | 44.740,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| TITOLO, TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|---|---|----|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| | | CS | 2.331.510,85 | 44.740,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 4: Entrate in conto capitale | | | | | | | | |
| 40100 | Tipologia 100: Tributi in conto capitale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 40200 | Tipologia 200: Contributi agli investimenti | RS | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 40300 | Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 40400 | Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 40500 | Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 40000 | Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale | RS | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie | | | | | | | | |
| 50100 | Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50200 | Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50300 | Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50400 | Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| TITOLO, TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|---|--|-----------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50000 | Totale TITOLO 5 | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i> | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 6: Accensione prestiti | | | | | | | | |
| 60100 | Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60200 | Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60300 | Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60400 | Tipologia 400: Altre forme di indebitamento | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60000 | Totale TITOLO 6 | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>Accensione prestiti</i> | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | | | | | | | | |
| 70100 | Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 70000 | Totale TITOLO 7 | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i> | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | |
| 90100 | Tipologia 100: Entrate per partite di giro | RS | 516.001,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 516.001,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| TITOLO, TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|-------------------|---|----|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| 90200 | Tipologia 200: Entrate per conto terzi | RS | 165.241,58 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 165.241,58 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 90000 | Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro | RS | 681.242,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 681.242,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE TITOLI | RS | 36.793.021,21 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 36.953.021,21 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE | RS | 36.793.021,21 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 86.710.151,55 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Bilancio Entrate. Riepilogo per Titoli

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

| TITOLO, TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|----------------------|--|----|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| | <i>Fondo di cassa</i> | | 49.757.130,34 | | 0,00 | | 0,00 | |
| | <i>Avanzo di amministrazione</i> | | 2.548.230,52 | | 0,00 | | 0,00 | |
| TITOLO 1 | <i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 2 | <i>Trasferimenti correnti</i> | RS | 31.854.951,32 | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 32.014.951,32 | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 3 | <i>Entrate extratributarie</i> | RS | 2.331.510,85 | 44.740,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 2.331.510,85 | 44.740,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 4 | <i>Entrate in conto capitale</i> | RS | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 5 | <i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 6 | <i>Accensione prestiti</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 7 | <i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 9 | <i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i> | RS | 681.242,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 681.242,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE TITOLI | RS | 36.793.021,21 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 36.953.021,21 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE | RS | 36.793.021,21 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 86.710.151,55 | 52.240,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Bilancio Spese

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|-------------------------------------|---|------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| <i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i> | | | CP | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 |
| <i>MISSIONE</i> | <i>04 Istruzione e diritto allo studio</i> | | | | | | | |
| 0404 | Programma | 04 Istruzione universitaria | | | | | | |
| Titolo 1 | Spese correnti | | RS | 72.350.088,23 | 2.862.219,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CP | 560.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CS | 71.114.713,81 | 3.201.701,38 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | RS | 9.844.407,23 | 85.078,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CP | 13.374,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CS | 9.857.781,65 | 85.078,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 3 | Spese per incremento di attività finanziarie | | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma | 04 Istruzione universitaria | | RS | 82.194.495,46 | 2.947.298,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CP | 573.374,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CS | 80.972.495,46 | 3.286.779,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE MISSIONE 04 | Istruzione e diritto allo studio | | RS | 82.194.495,46 | 2.947.298,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CP | 573.374,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | CS | 80.972.495,46 | 3.286.779,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>MISSIONE</i> | <i>20 Fondi e accantonamenti</i> | | | | | | | |
| 2001 | Programma | 01 Fondo di riserva | | | | | | |

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|-----------------------------|---|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| Titolo 1 | Spese correnti | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma | 01 Fondo di riserva | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2002 | Programma | 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità | | | | | | |
| Titolo 1 | Spese correnti | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma | 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2003 | Programma | 03 Altri fondi | | | | | | |
| Titolo 1 | Spese correnti | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|-----------------------------|---|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| Totale Programma | 03 Altri fondi | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE MISSIONE 20 | Fondi e accantonamenti | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| MISSIONE | 60 Anticipazioni finanziarie | | | | | | | |
| 6.001,00 | Programma | 01 Restituzione anticipazione di tesoreria | | | | | | |
| Titolo 1 | Spese correnti | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 5 | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma | 01 Restituzione anticipazione di tesoreria | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE MISSIONE 60 | Anticipazioni finanziarie | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| MISSIONE | 99 Servizi per conto terzi | | | | | | | |
| 9.901,00 | Programma | 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro | | | | | | |

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|-----------------------------|--|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| Titolo 7 | Spese per conto terzi e partite di giro | RS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma | 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro | RS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 9.902,00 | Programma 02 | Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale | | | | | | |
| Titolo 7 | Spese per conto terzi e partite di giro | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma | 02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE MISSIONE 99 | Servizi per conto terzi | RS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONI | RS | 89.049.359,58 | 2.964.823,27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 89.962.215,68 | 3.304.304,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE DELLE SPESE | RS | 89.049.359,58 | 2.964.823,27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 89.962.215,68 | 3.304.304,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|--------------------------------|---|----|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| | <i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i> | CP | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | |
| <i>MISSIONE 04</i> | <i>Istruzione e diritto allo studio</i> | RS | 82.194.495,46 | 2.947.298,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 573.374,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 80.972.495,46 | 3.286.779,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>MISSIONE 20</i> | <i>Fondi e accantonamenti</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 2.134.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>MISSIONE 60</i> | <i>Anticipazioni finanziarie</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>MISSIONE 99</i> | <i>Servizi per conto terzi</i> | RS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONI | RS | 89.049.359,58 | 2.964.823,27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 89.962.215,68 | 3.304.304,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE DELLE SPESE | RS | 89.049.359,58 | 2.964.823,27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 89.962.215,68 | 3.304.304,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

| TITOLO | DENOMINAZIONE | | GESTIONE 2025 | | GESTIONE 2026 | | GESTIONE 2027 | |
|-----------------|---|----|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| | <i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i> | CP | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | |
| TITOLO 1 | <i>Spese correnti</i> | RS | 72.350.088,23 | 2.862.219,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.694.856,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 73.249.569,91 | 3.201.701,38 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 2 | <i>Spese in conto capitale</i> | RS | 9.844.407,23 | 85.078,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 13.374,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 9.857.781,65 | 85.078,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 3 | <i>Spese per incremento di attività finanziarie</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 4 | <i>Rimborso di prestiti</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 5 | <i>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i> | RS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 7 | <i>Uscite per conto terzi e partite di giro</i> | RS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 6.854.864,12 | 17.524,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE TITOLI | RS | 89.049.359,58 | 2.964.823,27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 89.962.215,68 | 3.304.304,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE DELLE SPESE | RS | 89.049.359,58 | 2.964.823,27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CP | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | CS | 89.962.215,68 | 3.304.304,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 1° VARIAZIONE AL BILANCIO 2025 - 2027

| ENTRATE | CASSA 2025 | COMPETENZA 2025 | COMPETENZA 2026 | COMPETENZA 2027 | SPESE | CASSA 2025 | COMPETENZA 2025 | COMPETENZA 2026 | COMPETENZA 2027 |
|--|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| Fondo di cassa | 49.757.130,34 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | | |
| Utilizzo avanzo di amministrazione | | 2.548.230,52 | 0,00 | 0,00 | Disavanzo di amministrazione | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Fondo pluriennale vincolato | | 0,00 | | | | | | | |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 1 - Spese correnti | 70.047.868,53 | 2.694.856,10 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | | - di cui fondo pluriennale vincolato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti | 32.007.451,32 | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | | | | | |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie | 2.286.770,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | | |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale | 1.925.316,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 2 - Spese in conto capitale | 9.772.703,06 | 13.374,42 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | | - di cui fondo pluriennale vincolato | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale entrate finali | 36.219.537,42 | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | Totale spese finali | 79.820.571,59 | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 4 - Rimborso di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro | 681.242,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro | 6.837.339,14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale titoli | 36.900.780,39 | 160.000,00 | 0,00 | 0,00 | Totale titoli | 86.657.910,73 | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE | 86.657.910,73 | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 | TOTALE COMPLESSIVO SPESE | 86.657.910,73 | 2.708.230,52 | 0,00 | 0,00 |
| Fondo di cassa finale presunto | 0,00 | | | | | | | | |

Allegato n.9 -

**BILANCIO DI PREVISIONE
EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per le Regioni)***

| EQUILIBRI DI BILANCIO | | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025 | COMPETENZA ANNO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 |
|--|-----|--|----------------------------|----------------------------|
| Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti (**) | (+) | 4.534.856,10 | 0,00 | 0,00 |
| Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente ⁽¹⁾ | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate titoli 1-2-3 | (+) | 136.213.166,09 | 70.239.021,36 | 70.289.021,36 |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾ | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾ | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | (-) | 138.561.022,19 | 68.580.021,36 | 68.551.721,36 |
| - di cui fondo pluriennale vincolato | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Variazioni di attività finanziarie (se negativo) ⁽⁴⁾ | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rimborso prestiti | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - di cui Fondo anticipazioni di liquidità | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| A) Equilibrio di parte corrente | | 2.187.000,00 | 1.659.000,00 | 1.737.300,00 |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento (**) | (+) | 7.038.974,42 | 0,00 | 0,00 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾ | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾ | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | (-) | 9.225.974,42 | 1.659.000,00 | 1.737.300,00 |
| - di cui fondo pluriennale vincolato | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto) ⁽⁷⁾ | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Variazioni di attività finanziarie (se positivo) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| B) Equilibrio di parte capitale | | -2.187.000,00 | -1.659.000,00 | -1.737.300,00 |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie (**) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C) Variazioni attività finanziaria | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO FINALE (D=A+B) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |