



## **Assestamento e prima variazione di bilancio**

### **Nota Integrativa**

Con l'Assestamento di bilancio, ai sensi dell'articolo 50 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i., si assestano le previsioni di bilancio sulla scorta dei residui attivi e passivi, del Fondo Pluriennale Vincolato e del Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità (FCDDE) accertati in sede di rendiconto, nel rispetto dei vincoli di equilibrio di cui all'articolo 40 del citato decreto.

Con determinazione n. 116/2024 si è proceduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2023 che sono stati rideterminati in:

- €. 5.306.034,44 quali residui attivi derivanti da esercizi pregressi;
- €. 37.731.271,76 quali residui attivi derivanti dalla competenza 2023, di cui:
  - o €. 26.703.159,08 relativi ai finanziamenti PNRR per le borse di studio per l'a.a. 2023/2024, di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 1960 del 27/11/2023, (come da Determinazione n. 699/2023 che identifica gli studenti assegnatari delle borse finanziate con questo canale);
  - o €. 224.896,60 relativi ai finanziamenti ministeriali per le locazioni delle residenze Baronti e S. Donato, assegnati ad ER.GO con D.M. 77 del 14/2/2023 (è attualmente in corso da parte del MUR l'indicazione delle modalità di rendicontazione delle spese e conseguente erogazione dei finanziamenti assegnati);
  - o €. 30.151,00 relativi ai finanziamenti PNRR per l'adozione dell'App IO di cui al D.P.C.M. 131-1/2022 PNRR 2023 (il progetto è stato completato e si è in attesa della validazione da parte del Ministero)
  - o €. 7.763.979,36 relativi ai cofinanziamenti per la ristrutturazione e il completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia ai sensi della L. 338/2000 e ss.mm.;
- €. 9.049.221,80 quali residui passivi derivanti da esercizi pregressi;
- €. 79.295.019,60 quali residui passivi derivanti dalla competenza 2023, di cui in gran parte, come meglio specificato in seguito, relativi alle ulteriori rate di borsa di studio assegnate per l'a.a. 2023/2024.

Con il citato provvedimento, inoltre, si sono confermati gli importi vincolati iscritti sul bilancio 2024-2026 per l'annualità 2024, per €. 7.025.600,00 per interventi di edilizia e per €. 2.000.000,00 per le borse di studio.

In merito alla consistenza dei residui passivi si evidenzia che:

- per €. 49.801.835,10 sono relativi alle borse di studio 2023/2024 i cui pagamenti insistono sui due esercizi dell'anno accademico di riferimento: il 2023 e il 2024. Al 26/03/2024 i pagamenti effettuati ammontano a oltre €. 13.566.000,00;
- per €. 6.441.120,00 sono relativi ai contributi per i libri di testo, erogati ai Comuni nel mese di gennaio (secondo il piano regionale di riparto definito con Delibera G.R. n. 2154/2023)
- per €. 6.854.207,94 sono relativi all'intervento presso la residenza Villa Marchi di Reggio Emilia.

**Criteria di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e per il Fondo crediti di dubbia esigibilità.**

Accantonamenti per spese potenziali

La gestione dei crediti, ed in particolare di quelli iscritti nella gestione dei residui è stata oggetto, nel corso degli anni, di un attento monitoraggio soprattutto per quanto attiene ai crediti vantati nei confronti degli studenti. Il monitoraggio ha anche portato all'introduzione di specifiche procedure per il recupero crediti.

La maggior parte dei crediti rilevabili dalla gestione dei residui sono riferiti agli studenti e sono stati inviati al Concessionario Nazionale per la Riscossione. Mediamente i crediti incassati dal Concessionario in un anno sono nell'ordine del 6-7% della quota capitale. Nel 2023 sono stati incassati €. 188.391,83, a cui si aggiungono interessi e spese per €. 84.021,26, a cui viene detratto l'aggio dovuto al Concessionario per €. 8.398,00. La lentezza del recupero crediti da parte del Concessionario, negli ultimi anni in particolare, è ascrivibile sia ad una indubbia scarsa capacità economica degli studenti, tenuto conto che la platea dei beneficiari dei servizi ER.GO è costituita da studenti con condizioni economiche non agiate, sia a disposizioni normative subentrate durante l'emergenza pandemica con effetti anche negli anni a venire, che hanno comportato la rimodulazione delle azioni di recupero, congelando i piani di rateizzazione già attivi e non procedendo con l'invio di nuove cartelle, oltre, in alcuni casi, allo stralcio o alla rottamazione delle cartelle stesse. In relazione a tali disposizioni normative, nel 2023, l'Agenzia delle Entrate Riscossione ha comunicato l'elenco delle quote annullate ai sensi della L. 29 dicembre 2022, n. 197 "Stralcio dei debiti fino a mille euro relativo ai singoli carichi affidati all'Agente di Riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2015", così come modificati dall'art. 3 bis del D.L. 198/2022, convertito nella L. 24 febbraio 2023, n. 141. Con determinazione n. 562 dell'11/10/2023 ER.GO ha preso atto di tale disposizione e cancellato crediti per complessivi €. 46.681,26.

Sempre nel 2023, inoltre, in un'ottica di gestione prudentiale del bilancio si è proceduto ad una analisi dei residui attivi partendo dall'anno finanziario 2018 fino all'anno finanziario 2020, per l'individuazione dei crediti che, sulla base di opportune valutazioni, potevano ritenersi inesigibili. In particolare si sono valutati i crediti che, dopo ripetuti solleciti e l'attivazione del blocco amministrativo della carriera universitaria, non sono stati incassati nemmeno in parte e i crediti inviati a ruolo ma per i quali anche l'azione di recupero dell'Agenzia delle Entrate-Riscossione non ha prodotto nessun riversamento negli ultimi 5 anni. Si è proceduto, inoltre, ad una verifica della situazione reddituale e se dai controlli non è emersa la presenza di alcun reddito in Italia con riferimento agli anni 2020 e 2021 si è ritenuta opportuna la cancellazione

di tali crediti dal bilancio dell'Azienda, valutata, fra l'altro, l'anti-economicità di ulteriori procedure di recupero e tenuto conto che gli stessi crediti risultano comunque iscritti a ruolo tramite l'Agenzia delle Entrate-Riscossione. L'importo dei crediti stralciati dal bilancio ammonta a €. 204.352,68 (cfr. Determinazione n. 510/2023).

Al fine di predisporre, nel mese di febbraio 2024, la relazione sui residui per il Collegio dei Revisori si sono analizzate n. 12.071 posizioni relative ai crediti iscritti a bilancio sulle annualità 2019, 2020, 2021 e 2022 in relazione alla revoca delle borse di studio.

Dall'analisi è emerso che la media della percentuale degli studenti insolventi determinata sugli accertamenti di tali esercizi è pari al 6,52%. Tale percentuale si può considerare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti a bilancio nei confronti degli studenti.

Applicando tale percentuale al totale dei residui attivi relativi a crediti nei confronti degli studenti, ne conseguirebbe un importo di Fondo pari a €. 379.855,25. Al 31/12/2023 il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione ammonta a €. 2.002.856,10 e, a scopo prudenziale, si ritiene di mantenerlo di questo importo.

Confrontando l'importo dei residui formati negli esercizi 2022 e precedenti al 31/12/2022 (€. 6.143.823,82) e l'importo dei residui al 31/12/2023 (€. 4.826.000,83) è evidente un calo di €. 1.317.822,99 che conferma la correttezza dei processi messi a punto in questi anni dall'Azienda per il recupero dei crediti nei confronti degli studenti.

Con la **determinazione n. 198** del 05/04/2024 è stato adottato il conto consuntivo dell'esercizio 2023 ed è stato determinato l'avanzo di amministrazione che risulta composto da fondi vincolati, da accantonamenti e da fondi liberi secondo il seguente schema:

- Parte vincolata per spese correnti €. 2.000.000,00, già applicata all'annualità 2024 del bilancio finanziario 2024-2026 e destinata alle borse di studio;
- Parte vincolata agli investimenti €. 7.025.600,00, anch'essa già applicata all'annualità di bilancio 2024, destinata agli interventi di edilizia candidati dalle Università ai bandi ex L. 338/2000;
- Parte accantonata €. 2.002.856,10 al FCDDE;
- Parte disponibile €. 410.548,84.

Questa prima variazione al bilancio 2024 si attua la prima azione relativa all'individuazione di risorse per le borse di studio e di risorse utili per la funzionalizzazione di nuove residenze.

Relativamente alle borse di studio si evidenzia un ulteriore finanziamento MUR a valere sul PNRR per €. 2.269.754,55, come si evince dal Decreto n. 311 del 12/3/2024 che assegna alla Regione Emilia Romagna €. 28.972.913,63, mentre a novembre 2023 erano 26.703.159,08.

Sempre a destinazione vincolata si registra un contributo di €. 95.460,00 da parte di UNIBO per il progetto “Unibo for refugees” (borse di studio per studenti in stato di protezione internazionale).

A questi finanziamenti a destinazione vincolata e relativi alle borse di studio per l’a.a. 2023/2024 si aggiunge un primo stanziamento di risorse ER.GO per €. 400.000,00 che rappresentano una prima dotazione per le borse di studio dell’a.a. 2024/2025.

Per lo sviluppo del servizio abitativo si stanziano €. 69.000,00 che rappresentano un’utile dotazione per l’allestimento di nuove residenze.

## Le variazioni alla parte Entrate

Il totale delle entrate fa registrare un incremento di € 4.896.867,79 compreso l’avanzo di amministrazione che per €. 2.002.856,10 viene stanziato sul Fondo crediti di dubbia esigibilità ed inoltre le variazioni relative a entrate vincolate pari a €. 2.367.184,55.

Le poste vincolate si riferiscono:

- per €. 2.269.754,55 alle risorse aggiuntive PNRR per borse di studio di cui al Decreto MUR 311 del 12/03/2024;
- per €. 95.430,00 al finanziamento di UNIBO per borse di studio a studenti in protezione internazionale a.a. 2023/2024
- per €. 2.000,00 al finanziamento di UNIBO per l’erogazione di contributi finanziari a studenti in condizioni di disagio.

Le risorse complessivamente disponibili sono pari a €. 526.827,14, compresa la quota disponibile del risultato di amministrazione per €. 410.548,84

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>Titolo 2: Trasferimenti correnti</b>   | 0,00              |
| Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                            | 0,00              |
| Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie   | 0,00              |
| Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese  | 0,00              |
| <b>Titolo 3: Entrate extratributarie</b>  | 116.278,30        |
| Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni         | 92.304,75         |
| Tipologia 200: Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità | 0,00              |
| Tipologia 300: Interessi attivi   | 0,00              |
| Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti  | 23.973,55         |
| <b>Titolo 4: Entrate in conto capitale</b>  | 0,00              |
| Tipologia 200: contributi agli investimenti   | 0,00              |
| Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali                         | 0,00              |
| <b>Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                    | 0,00              |
| Tipologia 100: Entrate per partite di giro  | 0,00              |
| Tipologia 200: Entrate per conto Terzi  | 0,00              |
| Avanzo di amministrazione - quota disponibile -   | 410.548,84        |
| <b>Totale maggiori entrate</b>  | <b>526.827,14</b> |

## Le variazioni alla parte Spese

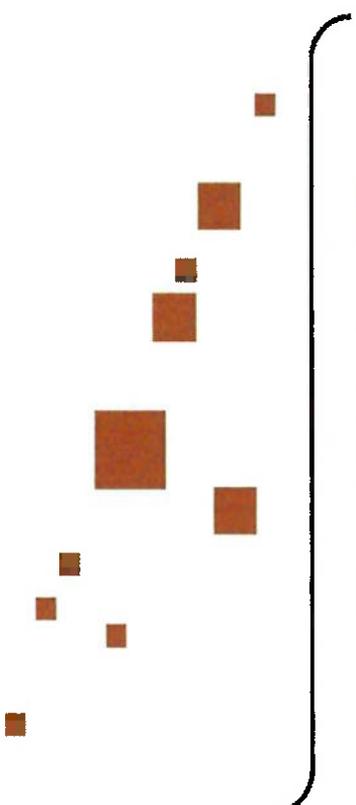
Le risorse disponibili sono state allocate per 400.000,00 sulle borse di studio, per €. 57.827,14 sull'acquisto di beni e servizi e per €. 69.000,00 sulle spese per investimento.

|   |                   |
|---|-------------------|
| Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente              | 0,00              |
| Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente        | 0,00              |
| Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi                | 57.827,14         |
| Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti                    | 400.000,00        |
| Macroaggregato 7: Interessi passivi                         | 0,00              |
| Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00              |
| Macroaggregato 10: Altre spese correnti                     | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b>                                      | <b>457.827,14</b> |
| <b>Totale Titolo 2</b>                                      | <b>69.000,00</b>  |
| <b>Totale maggiori spese</b>                                | <b>526.827,14</b> |

La Direttrice

Dott.ssa Patrizia Mondin

**ER**.GO



**BILANCIO DI PREVISIONE**

**2024 - 2026**

**Assestamento e prima variazione**

- Allegato 1 -

## **Bilancio Entrate**

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

| TITOLO, TIPOLOGIA  | DENOMINAZIONE   | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |      |      |
|--|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------|------|
|  |   | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |      |      |
|  | Fondo di cassa  | CS                    | 31.067.789,39             |                       |                           |                       |                           |      |      |
|  | Avanzo di amministrazione   | CP                    | 2.413.404,94              |                       |                           |                       |                           |      |      |
|  |   |                       |                           |                       |                           | 0,00                  |                           | 0,00 |      |
|  |   |                       |                           |                       |                           | 0,00                  |                           | 0,00 |      |
| <b>TITOLO I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b> |   |                       |                           |                       |                           |                       |                           |      |      |
| 10101  | Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati  | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 10102  | Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità<br>(solo per le Regioni)     | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 10103  | Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali<br>(solo per le Regioni) | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 10104  | Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi   | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 10301  | Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali                                | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 10302  | Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma                         | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 10000  | Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa           | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| <b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>  |   |                       |                           |                       |                           |                       |                           |      |      |
| 20101  | Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                          | RS                    | 26.910.769,08             | 141.006,00            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CP                    | 2.367.184,55              | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|  |   | CS                    | 29.277.953,63             | 141.006,00            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| 20102  | Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie   | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |

| TTITOLO, TIPOLOGIA                        | DENOMINAZIONE  | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |            |      |            |      |
|---|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------------|------|------------|------|
|   |  | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |            |      |            |      |
| 20103                                     | Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese   | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 20104                                     | Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | CS<br>0,00            | 0,00                      | CS<br>0,00            | 0,00                      | CS<br>0,00            | 0,00                      | CS<br>0,00 | 0,00 | CS<br>0,00 | 0,00 |
| 20105                                     | Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 20000                                     | Totale TTITOLO 2   | RS<br>26.910.769,08   | 141.006,00                | CP<br>2.367.184,55    | 0,00                      | CS<br>29.277.953,63   | 141.006,00                | RS<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  |                       |                           |                       |                           |                       |                           | CS<br>0,00 | 0,00 |            | 0,00 |
| <b>TTITOLO 3: Entrate extratributarie</b> |  |                       |                           |                       |                           |                       |                           |            |      |            |      |
| 30100                                     | Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | CP<br>92.304,75       | 0,00                      | CP<br>348.010,15      | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>281.631,56      | 25.926,16                 | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 30200                                     | Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>1.935.050,90    | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>1.935.050,90    | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 30300                                     | Tipologia 300: Interessi attivi  | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>0,00            | 25,54                     | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 30400                                     | Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale  | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 30500                                     | Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti   | CP<br>23.973,55       | 0,00                      | CP<br>237.672,23      | 0,00                      | CP<br>0,00            | 0,00                      | CP<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  | RS<br>213.698,68      | 550,00                    | RS<br>237.672,23      | 550,00                    | RS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | RS<br>0,00 | 0,00 |
| 30000                                     | Totale TTITOLO 3   | RS<br>2.430.381,14    | 26.501,70                 | CP<br>116.278,30      | 0,00                      | CS<br>0,00            | 0,00                      | RS<br>0,00 | 0,00 | CP<br>0,00 | 0,00 |
|   |  |                       |                           |                       |                           |                       |                           | CS<br>0,00 | 0,00 |            | 0,00 |

| TITOLO, TIPOLOGIA                                   | DENOMINAZIONE   | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |
|---|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
|   |   | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| <b>TITOLO 4:</b>                                    |   | 2.520.733,28          |                           | 575,54                |                           | 0,00                  |                           |
| <i>Entrate in conto capitale</i>                    |   |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| 40100   | Tipologia 100: Tributi in conto capitale                              | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 40200   | Tipologia 200: Contributi agli investimenti                           | RS 2.317.000,00       | 123.325,58                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 2.317.000,00       | 123.325,58                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 40300   | Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale                  | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 40400   | Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | RS 72,68              | 0,00                      | 72,68                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 72,68              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 40500   | Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale                        | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 40000   | Totale TITOLO 4   | RS 2.317.072,68       | 123.325,58                | 72,68                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 2.317.072,68       | 123.325,58                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 5:</b>                                    |   |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| <i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i> |   |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| 50100   | Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie                    | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 50200   | Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine                | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 50300   | Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine             | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CP 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |   | CS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 50400   | Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie    | RS 0,00               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |

| TITOLO, TIPOLOGIA   | DENOMINAZIONE | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |
|---|---------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
|   |               | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| 50000 Totale TITOLO 5<br><i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>      | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| CP  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  |                           |
| CS  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  |                           |
| <b>TITOLO 6:</b><br><i>Accensione prestiti</i>                                    |               |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| 60100 Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari                           | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 60200 Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine                          | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 60300 Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 60400 Tipologia 400: Altre forme di indebitamento                                 | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 60000 Totale TITOLO 6<br><i>Accensione prestiti</i>                               | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 7:</b><br><i>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</i>           |               |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| 70100 Tipologia 100: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere                 | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| 70000 Totale TITOLO 7<br><i>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</i>      | RS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 9:</b><br><i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>              |               |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| 90100 Tipologia 100: Entrate per partite di giro                                  | RS            | 427.055,92            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CP            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   | CS            | 427.055,92            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |

| TITOLO, TIPOLOGIA                    | DENOMINAZIONE   | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |      |
|--------------------------------------|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------|
|                                      |   | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |      |
| 90200                                | Tipologia 200: Entrate per conto terzi                    | RS                    | 188.592,76                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CS                    | 188.592,76                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
| 90000                                | Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro | RS                    | 615.648,68                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CS                    | 615.648,68                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
| <b>TOTALE TITOLI</b>                 |   | RS                    | 32.273.871,58             | 290.833,28            | 72,68                     | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CP                    | 2.483.462,85              | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CS                    | 34.731.408,27             | 264.907,12            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b> |   | RS                    | 32.273.871,58             | 290.833,28            | 72,68                     | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CP                    | 4.896.867,79              | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |
|                                      |   | CS                    | 65.799.197,66             | 264.907,12            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |

## **Bilancio Entrate. Riepilogo per Titoli**

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

| TITOLO,<br>TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |
|----------------------|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                      |  | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
|                      | <i>Fondo di cassa</i>  | 31.067.789,39         |                           | 0,00                  |                           | 0,00                  |                           |
|                      | <i>Avanzo di amministrazione</i>   | 2.413.404,94          |                           | 0,00                  |                           | 0,00                  |                           |
| <b>TITOLO 1</b>      | <i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i> | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 2</b>      | <i>Trasferimenti correnti</i>  | 26.910.769,08         | 141.006,00                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 26.910.769,08         | 141.006,00                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 2.367.184,55          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 29.277.933,63         | 141.006,00                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 3</b>      | <i>Entrate extratributarie</i>   | 2.430.381,14          | 26.501,70                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 2.430.381,14          | 26.501,70                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 116.278,30            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 2.520.733,28          | 575,54                    | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 4</b>      | <i>Entrate in conto capitale</i>   | 2.317.072,68          | 123.325,58                | 72,68                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 2.317.072,68          | 123.325,58                | 72,68                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 2.317.072,68          | 123.325,58                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 5</b>      | <i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 6</b>      | <i>Accensione prestiti</i>   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 7</b>      | <i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <b>TITOLO 9</b>      | <i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>                         | 615.648,68            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | RS   | 615.648,68            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 615.648,68            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | <b>TOTALE TITOLI</b>   | <b>32.273.871,58</b>  | <b>290.833,28</b>         | <b>72,68</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               |
|                      | RS   | 32.273.871,58         | 290.833,28                | 72,68                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 2.483.462,85          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 34.731.408,27         | 264.907,12                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>                                     | <b>32.273.871,58</b>  | <b>290.833,28</b>         | <b>72,68</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               |
|                      | RS   | 32.273.871,58         | 290.833,28                | 72,68                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CP   | 4.896.867,79          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|                      | CS   | 65.799.197,66         | 264.907,12                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |

## **Bilancio Spese**

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO                         | DENOMINAZIONE                                | CP | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |
|---|--|----|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
|   |  |    | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |
| <i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>                 |  | CP | 0,00                  |                           | 0,00                  |                           | 0,00                  |                           |
| <i>MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio</i> |  |    |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| <i>0404 Programma 04 Istruzione universitaria</i>   |  |    |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| Titolo 1  | Spese correnti                               | RS | 45.567.832,75         | 633.460,04                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CP | 2.825.011,69          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CS | 46.389.988,34         | 633.460,04                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| Titolo 2  | Spese in conto capitale                      | RS | 10.941.652,33         | 47.160,49                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CP | 69.000,00             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CS | 11.010.652,33         | 47.160,49                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| Titolo 3  | Spese per incremento di attività finanziarie | RS | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CP | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CS | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| Totale Programma                                    | 04 Istruzione universitaria                  | RS | 56.509.485,08         | 680.620,53                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CP | 2.894.011,69          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CS | 57.400.640,67         | 680.620,53                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <i>TOTALE MISSIONE 04</i>                           | <i>Istruzione e diritto allo studio</i>      | RS | 56.509.485,08         | 680.620,53                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CP | 2.894.011,69          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
|   |  | CS | 57.400.640,67         | 680.620,53                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |
| <i>MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti</i>           |  |    |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| <i>2001 Programma 01 Fondo di riserva</i>           |  |    |                       |                           |                       |                           |                       |                           |

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE    | GESTIONE 2024                       |                                     | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |      |      |
|-----------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------|------|
|                             |                  | Variazioni in aumento               | Variazioni in diminuzione           | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |      |      |
|                             |                  |                                     |                                     |                       |                           |                       |                           |      |      |
| 2002                        | Titolo 1         | RS                                  | 0,00                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             |                  | CP                                  | 0,00                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             |                  | CS                                  | 0,00                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             | Totale Programma | 01                                  | Fondo di riserva                    | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CP                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             | Programma        | 02                                  | Fondo crediti di dubbia esigibilità |                       |                           |                       |                           |      |      |
|                             | Titolo 1         | Spese correnti                      | RS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CP                                  | 2.002.856,10          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CS                                  | 2.002.856,10          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 2                    |                  | Spese in conto capitale             | RS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CP                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
| Totale Programma            | 02               | Fondo crediti di dubbia esigibilità | RS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             |                  | CP                                  | 2.002.856,10                        | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             |                  | CS                                  | 2.002.856,10                        | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
| 2003                        | Programma        | 03                                  | Altri fondi                         |                       |                           |                       |                           |      |      |
| Titolo 1                    | Spese correnti   | RS                                  | 0,00                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             |                  | CP                                  | 0,00                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             |                  | CS                                  | 0,00                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |
|                             | Titolo 2         | Spese in conto capitale             | RS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CP                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|                             |                  |                                     | CS                                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE  | GESTIONE 2024  |   | GESTIONE 2025                    |                           | GESTIONE 2026         |                           |             |  |
|-----------------------------|----------------|--|---|----------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------|--|
|                             |                | Variazioni in aumento  | Variazioni in diminuzione                 | Variazioni in aumento            | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |             |  |
|                             |                |  |   |                                  |                           |                       |                           |             |  |
| Totale Programma            | 03 Altri fondi | RS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CP   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
| <b>TOTALE MISSIONE 20</b>   |                |  | <b>0,00</b>                               | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b> |  |
| Fondi e accantonamenti      |                | RS   | 2.002.856,10                              | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CP   | 2.002.856,10                              | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CS   | 2.002.856,10                              | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
| <b>MISSIONE</b>             |                |  | <b>60</b>                                 | <b>Anticipazioni finanziarie</b> |                           |                       |                           |             |  |
| 6.001,00                    | Programma      | 01   | Restituzione anticipazione di tesoreria   |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                |  | Titolo 1                                  |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                |  | Spese correnti                            |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                | RS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CP   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
| Titolo 5                    |                | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere |   |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                | RS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CP   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
| Totale Programma            |                | 01   | Restituzione anticipazione di tesoreria   |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                | RS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CP   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
| <b>TOTALE MISSIONE 60</b>   |                |  | <b>Anticipazioni finanziarie</b>          |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                | RS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CP   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                | CS   | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
| <b>MISSIONE</b>             |                |  | <b>99</b>                                 | <b>Servizi per conto terzi</b>   |                           |                       |                           |             |  |
| 9.901,00                    | Programma      | 01   | Servizi per conto terzi e Partite di giro |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                |  | RS  |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                |  | CP  |                                  |                           |                       |                           |             |  |
|                             |                |  | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                |  | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |
|                             |                |  | 0,00                                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00        |  |

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE                                | GESTIONE 2024  |  | GESTIONE 2025                           |                           | GESTIONE 2026         |                           |      |      |      |
|-----------------------------|--|--|--|---|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------|------|------|
|                             |  | Variazioni in aumento  | Variazioni in diminuzione  | Variazioni in aumento                   | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |      |      |      |
| TITOLO 7                    | Spese per conto terzi e partite di giro      | RS   | 6.826.255,52   | 14.841,22                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
|                             |  | CP   | 0,00   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
|                             |  | CS   | 6.826.255,52   | 14.841,22                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
| Totale Programma            | 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro | RS   | 6.826.255,52   | 14.841,22                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
|                             |  | CP   | 0,00   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
|                             |  | CS   | 6.826.255,52   | 14.841,22                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
| 9.902,00                    | Programma                                    | 02   | Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale |   |                           |                       |                           |      |      |      |
|                             |  |  | TITOLO 7   | Spese per conto terzi e partite di giro | RS                        | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                             |  |  |  |   | CP                        | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| CS                          | 0,00   | 0,00   |  |   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
| Totale Programma            | 02   | Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale |  |   |                           |                       |                           |      |      |      |
|                             |  | RS   | 0,00   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
|                             |  | CP   | 0,00   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
| TOTALE MISSIONE 99          | Servizi per conto terzi                      | RS   | 6.826.255,52   | 14.841,22                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 |      |      |
|                             |  | CP   | 0,00   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
|                             |  | CS   | 6.826.255,52   | 14.841,22                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
| TOTALE MISSIONI             | RS   | 63.335.740,60  | 695.461,75   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
|                             |  | CP   | 4.896.867,79   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
|                             |  | CS   | 66.229.752,29  | 695.461,75                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
| TOTALE GENERALE DELLE SPESE | RS   | 63.335.740,60  | 695.461,75   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
|                             |  | CP   | 4.896.867,79   | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |
|                             |  | CS   | 66.229.752,29  | 695.461,75                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      |      |      |      |

## **Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni**

**CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

| MISSIONE, PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE                           |    | GESTIONE 2024            |                              | GESTIONE 2025            |                              | GESTIONE 2026            |                              |      |      |      |      |      |
|--------------------------------|---|----|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                |   |    | Variazioni in<br>aumento | Variazioni in<br>diminuzione | Variazioni in<br>aumento | Variazioni in<br>diminuzione | Variazioni in<br>aumento | Variazioni in<br>diminuzione |      |      |      |      |      |
|                                |   |    |                          |                              |                          |                              |                          |                              |      |      |      |      |      |
|                                | <i>DISAVANZO DI<br/>AMMINISTRAZIONE</i> | CP | 0,00                     |                              | 0,00                     |                              | 0,00                     |                              |      |      |      |      |      |
| <b>MISSIONE 04</b>             | <i>Istruzione e diritto allo studio</i> | RS | 56.509,485,08            | 680.620,53                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CP | 2.894,011,69             | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CS | 57.400,640,67            | 680.620,53                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>MISSIONE 20</b>             | <i>Fondi e accantonamenti</i>           | RS | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CP | 2.002,856,10             | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CS | 2.002,856,10             | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>MISSIONE 60</b>             | <i>Anticipazioni finanziarie</i>        | RS | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CP | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CS | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>MISSIONE 99</b>             | <i>Servizi per conto terzi</i>          | RS | 6.826,255,52             | 14.841,22                    | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CP | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CS | 6.826,255,52             | 14.841,22                    | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                | <b>TOTALE MISSIONI</b>                  | RS | 63.335,740,60            | 695,461,75                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CP | 4.896,867,79             | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CS | 66.229,752,29            | 695,461,75                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>      | RS | 63.335,740,60            | 695,461,75                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CP | 4.896,867,79             | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|                                |   | CS | 66.229,752,29            | 695,461,75                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

**CONTO DEL BILANCIO - RIPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

| TITOLO   | DENOMINAZIONE   | GESTIONE 2024         |                           | GESTIONE 2025         |                           | GESTIONE 2026         |                           |      |      |      |      |
|----------|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------|------|------|------|
|          |   | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione | Variazioni in aumento | Variazioni in diminuzione |      |      |      |      |
|          | <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>                                   | CP                    | 0,00                      |                       | 0,00                      |                       | 0,00                      |      |      |      |      |
| TITOLO 1 | <i>Spese correnti</i>   | RS                    | 45.567.832,75             | 633.460,04            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 4.827.867,79              | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 48.392.844,44             | 633.460,04            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 2 | <i>Spese in conto capitale</i>  | RS                    | 10.941.652,33             | 47.160,49             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 69.000,00                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 11.010.652,33             | 47.160,49             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 3 | <i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>                   | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 4 | <i>Rimborso di prestiti</i>   | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 5 | <i>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i> | RS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 7 | <i>Uscite per conto terzi e partite di giro</i>                       | RS                    | 6.826.255,52              | 14.841,22             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 6.826.255,52              | 14.841,22             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          | <b>TOTALE TITOLI</b>  | RS                    | 63.335.740,60             | 695.461,75            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 4.896.867,79              | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 66.229.752,29             | 695.461,75            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>                                    | RS                    | 63.335.740,60             | 695.461,75            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CP                    | 4.896.867,79              | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|          |   | CS                    | 66.229.752,29             | 695.461,75            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 1° VARIAZIONE AL BILANCIO 2024 - 2026

| ENTRATE  | CASSA<br>2024 | COMPETENZA<br>2024 | COMPETENZA<br>2025 | COMPETENZA<br>2026 | SPESE  | CASSA<br>2023 | COMPETENZA<br>2024 | COMPETENZA<br>2025 | COMPETENZA<br>2026 |
|--|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |               |                    |                    |                    |  |               |                    |                    |                    |
| Fondo di cassa   | 31.067.789,39 | 0,00               | 0,00               | 0,00               |  |               |                    |                    |                    |
| Utilizzo avanzo di amministrazione   |               | 2.413.404,94       | 0,00               | 0,00               | Disavanzo di amministrazione                                     |               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Fondo pluriennale vincolato  | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               | Titolo 1 - Spese correnti  | 47.759.384,40 | 4.827.867,79       | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               | - di cui fondo pluriennale vincolato                             | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti  | 29.136.947,63 | 2.367.184,55       | 0,00               | 0,00               | Titolo 2 - Spese in conto capitale                               | 10.963.491,84 | 69.000,00          | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie   | 2.520.157,74  | 116.278,30         | 0,00               | 0,00               | - di cui fondo pluriennale vincolato                             | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale   | 2.193.747,10  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie          | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               | Totale entrate finali  | 58.722.876,24 | 4.896.867,79       | 0,00               | 0,00               |
| Totale entrate finali  | 33.850.852,47 | 2.483.462,85       | 0,00               | 0,00               | Titolo 4 - Rimborso di prestiti                                  | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti  | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               | Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere                      | 0,00          | 0,00               | 0,00               | 0,00               | Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro               | 6.811.414,30  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 615.648,68    | 0,00               | 0,00               | 0,00               | Totale titoli  | 65.534.290,54 | 4.896.867,79       | 0,00               | 0,00               |
| Totale titoli  | 34.466.501,15 | 2.483.462,85       | 0,00               | 0,00               | Totale spese finali  | 58.722.876,24 | 4.896.867,79       | 0,00               | 0,00               |
| TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE   | 65.534.290,54 | 4.896.867,79       | 0,00               | 0,00               | TOTALE COMPLESSIVO SPESE   | 65.534.290,54 | 4.896.867,79       | 0,00               | 0,00               |
| Fondo di cassa finale presunto   | 0,00          |                    |                    |                    |  |               |                    |                    |                    |

## Allegato n.9 -

**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO  
(solo per le Regioni)\***

| EQUILIBRI DI BILANCIO  |     | COMPETENZA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2024 | COMPETENZA<br>ANNO<br>2025 | COMPETENZA<br>ANNO<br>2026 |
|--|-----|--|----------------------------|----------------------------|
| Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti (**)                                   | (+) | 4.413.404,94   | 0,00                       | 0,00                       |
| Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente <sup>(1)</sup>  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate titoli 1-2-3   | (+) | 122.606.297,95   | 68.919.592,00              | 68.949.592,00              |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup> | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate Titolo 4 03 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                               | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese correnti   | (-) | 124.840.702,89   | 66.372.059,16              | 66.816.292,00              |
| - di cui fondo pluriennale vincolato   |     | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese Titolo 2 04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Variazioni di attività finanziarie (se negativo) <sup>(4)</sup>  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Rimborso prestiti  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| - di cui Fondo anticipazioni di liquidità  |     | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti   |     | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| <b>A) Equilibrio di parte corrente</b>   |     | <b>2.179.000,00</b>  | <b>2.547.532,84</b>        | <b>2.133.300,00</b>        |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento (**)   | (+) | 7.025.600,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata  | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4)   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate Titolo 5.01 01 - Alienazioni di partecipazioni   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)  | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup> | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>   | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                               | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti   | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate Titolo 4 03 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese in conto capitale  | (-) | 9.204.600,00   | 2.547.532,84               | 2.133.300,00               |
| - di cui fondo pluriennale vincolato   |     | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese Titolo 2 04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese Titolo 3 01 01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale   | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto) <sup>(7)</sup>  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Variazioni di attività finanziarie (se positivo)   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| <b>B) Equilibrio di parte capitale</b>   |     | <b>-2.179.000,00</b>   | <b>-2.547.532,84</b>       | <b>-2.133.300,00</b>       |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie (**)   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate titolo 5 00 - Riduzioni attività finanziarie   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese titolo 3 00 - Incremento attività finanziarie  | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni   | (-) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| Spese Titolo 3 01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale   | (+) | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |
| <b>C) Variazioni attività finanziaria</b>  |     | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                |
| <b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>   |     | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                |