



BILANCIO FINANZIARIO 2025 – 2027
QUARTA VARIAZIONE GENERALE
Determinazione n. 526 del 28/11/2025

Nota Integrativa

Dopo l'intervento significativo recentemente realizzato relativo alla Terza Variazione Generale di Bilancio approvata con *determinazione n. 495 del 10/11/2025*, con questa ultima manovra finanziaria si dà tra l'altro conto dei **finanziamenti degli Atenei per gli studenti rifugiati**, si allocano risorse per la gestione dei **servizi on-line per gli studenti**, nonché per **investimenti nel settore dell'accoglienza, per la messa in sicurezza degli edifici e per gli incrementi del CCNL 2022-2024**.

Per **progetti specifici delle Università relativi alle borse di studio** si registrano, in entrata vincolata alla spesa, risorse per complessivi €. 113.443,50 con la seguente specificazione:

- finanziamenti di UNIMORE per il progetto *UNICORE 5.0* per €. 5.627,50;
- finanziamenti da UNIPR per progetto *IUPALS* per €. 76.500,00;
- finanziamento di UNIBO per borse premio a.a. 2024/2025 €. 25.000,00;
- finanziamento di UNIBO per studenti con disturbi dell'apprendimento €. 1.000,00 (a completamento del finanziamento di €. 282.000,00 di cui alla determinazione n. 609/2025, e all'interno del capitolo finanziamenti da diversi enti pubblica);
- finanziamento di UNIFE per il progetto *IUPALS* €. 5.316,00.

Con l'inizio dell'anno accademico è emersa la necessità di rivedere il flusso dei dati di *DomandaOnline* verso i **software gestionali**. E' un'attività complessa che richiede un'analisi approfondita del software in uso, al fine di comprenderne la struttura e i criteri di elaborazione dei dati che devono essere trasferiti sui software gestionali. L'analisi e i conseguenti interventi informatici ci consentirà di superare alcune criticità dell'attuale sistema e di ridefinire il processo con un'architettura tecnologica più innovativa e più efficace per la protezione dei dati. La spesa complessivamente prevista ammonta a €. 183.000,00.

Per quanto riguarda i **servizi per l'accoglienza e di messa in sicurezza degli edifici**, all'interno degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, si segnala tra l'altro che:

- sono in corso di esecuzione, e in fase avanzata, i lavori di HERA per la realizzazione dell'impianto di teleriscaldamento nei quartieri Centro e San Donato a Bologna. Con l'occasione si procederà all'allaccio all'impianto della residenza Carducci con una spesa di €. 70.000,00;
- a Ravenna sono in stato avanzato le attività di progettazione degli impianti e la funzionalizzazione del nuovo servizio ristorativo. Per i lavori è stimata una spesa di €. 350.000,00;
- sono in corso di attivazione i lavori di adeguamento alla normativa antincendio presso gli Uffici di Vicolo Grossardi a Parma. Per l'intervento, ed in particolare per i lavori di

adeguamento dei seminterrati (realizzazione di nuovi impianti idrici antincendio, adeguamento degli impianti elettrici, opere di ventilazione meccanica, opere edili complementari), sono necessarie ulteriori risorse per €. 80.000,00;

Nell'ambito dell'**Housing**, continuano, infine, le attività dell'Azienda al fine di reperire nuovi posti letto da candidare ai finanziamenti PNRR di cui al D.M. n. 481 del 26/02/2024. In particolare sono in fase di ultimazione le interlocuzioni con ACER Bologna per la concessione a titolo oneroso, di n. 15 appartamenti e, parimenti, si sta dando attuazione alla convenzione con il Comune di Bologna per la concessione, a titolo gratuito, di 20 unità abitative (*cfr: determinazione n. 400/2025*). Complessivamente saranno acquisiti circa 80 posti letto.

A completamento degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati da UNIBO, è in fase di funzionalizzazione l'appartamento di Ozzano dell'Emilia che la stessa Università ha concesso gratuitamente ad ER.GO per 19 anni. I nuovi posti letto potranno essere usufruiti dagli studenti dal Dipartimento di Scienze Mediche Veterinarie. (*cfr: determinazione 521/2024*).

Per quanto riguarda il **personale** vengono allocate risorse per gli adeguamenti contrattuali di cui al CCNL 2022-2024 per il quale è stata di recente firmata la preintesa. E' stata considerata, inoltre, la spesa effettiva del 2025 anche in considerazione degli avvicendamenti nel ruolo di direttore.

La **gestione amministrativa** richiede, inoltre, di aumentare le spese per gli oneri bancari applicati ai pagamenti agli studenti (+€. 20.000,00) in ragione di un maggior numero di studenti beneficiari degli interventi di ER.GO e di un aumento delle spese per l'imposta di bollo da applicare alle fatture relative alle rette (+€. 11.797,27).

Le variazioni alla parte Entrate

Il totale delle entrate fa quindi registrare un incremento di € 4.776.573,14 comprese le variazioni relative a entrate vincolate pari a €. 4.113.443,50.

Come già anticipato, le poste vincolate si riferiscono:

- ai finanziamenti degli Atenei, come dettagliato nelle premesse, per complessivi €. 113.443,50;
- alle partite di giro, in relazione alle operazioni contabili per pagamento della prima rata delle borse di studio che avverrà a dicembre, €. 4.000.000,00;

Le **maggiori entrate**, al netto delle entrate vincolate, ammontano pertanto a **complessivi € 663.129,64** come risultano dalla seguente somma algebrica:

Personale e organizzazione	11.148,19
Interventi finanziari (al netto delle entrate vincolate)	341.715,53
Servizi di accoglienza	301.479,94
<i>Servizi residenziali</i>	303.500,10
<i>Servizi di ristorazione</i>	-2.020,16
Bandi e graduatorie	10,30
Servizi per studenti disabili	-1.000,00
Collegio Innerio (<i>variazione di pari importo in spesa</i>)	789,80
Foresteria Parma (<i>variazione di pari importo in spesa</i>)	3.138,46
Entrate non ripartibili	5.847,42

Le maggiori entrate nell'ambito degli Interventi finanziari afferiscono alla revoca dei benefici in seguito alle attività di controllo.

Le maggiori entrate rilevate nell'ambito dei Servizi di accoglienza si riferiscono al recupero di una quota del costo dei servizi residenziali di cui hanno usufruito gli studenti assegnatari di posto alloggio, nonché a maggiori introiti per ospitalità temporanee.

La variazione alla parte Spese

Sul fronte delle spese si evidenzia, al netto delle poste vincolate, la seguente situazione, rispetto alle diverse aree di intervento:

Amministrazione	78.242,22
<i>correnti</i>	-1.757,78
<i>conto capitale</i>	80.000,00
Personale e organizzazione	9.645,62
Servizi di accoglienza	426.667,70
<i>Servizi residenziali</i>	57.894,68
<i>correnti</i>	-485.105,32
<i>investimenti</i>	543.000,00
<i>Servizi di ristorazione</i>	368.773,02
<i>correnti</i>	18.773,02
<i>investimenti</i>	350.000,00
Bandi e graduatorie	183.000,00
Accertamenti, controlli e recupero crediti	-5.300,00
Servizi per studenti disabili	-28.454,16
altre attività per il DSU	-4.600,00
Collegio d'Eccellenza	789,80
Foresteria Parma	3.138,46

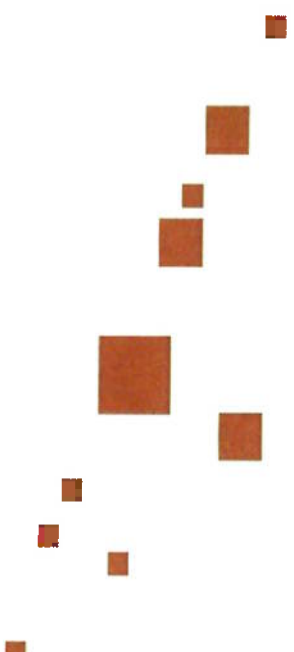
Le maggiori spese sono quindi di pari importo, €. 663.129,64 alle maggiori entrate.

Complessivamente le variazioni alla parte spese sono relative per - €379.426,86 a spese correnti, per €. 1.156.000,00 a spese in conto capitale e per + €. 4.000.000,00 al titolo 7 (partite di giro). Il dettaglio è il seguente:

Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente	49.645,62
Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente	-28.822,73
Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi	-494.093,25
Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti	93.843,50
Macroaggregato 7: Interessi passivi	0,00
Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00
Macroaggregato 10: Altre spese correnti	0,00
Totale Titolo 1	-379.426,86
Totale Titolo 2	1.156.000,00
Totale Titolo 7	4.000.000,00

Il Direttore
Dott. Francesco Scaringella
Firmato digitalmente

ER.GO



BILANCIO DI PREVISIONE

2025 - 2027

Quarta variazione generale

- Allegato 1 -

Bilancio Entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	Fondo di cassa	CS	0,00		0,00		0,00	
	Avanzo di amministrazione	CP	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2: Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	122.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	122.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
			CP	CS	CP	CS	CP	CS
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00					
		CS		0,00				
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00					
		CS		0,00				
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00					
		CS		0,00				
20000	Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	122.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	122.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3: Entrate extratributarie								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	299.385,50	2.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	299.385,50	2.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	342.729,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	342.729,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	16.248,29	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	16.248,29	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30000	Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	658.372,80	3.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2025				GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione		
		CS	658.372,80	3.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 4: Entrate in conto capitale									
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40000	Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie									
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
				Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		CP	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50000		Totale TITOLO 5		Entrate da riduzione di attività finanziarie					
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 6:		Accensione prestiti							
60100		Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari							
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
60200		Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine							
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
60300		Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
60400		Tipologia 400: Altre forme di indebitamento							
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
60000		Totale TITOLO 6		Accensione prestiti					
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 7:		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
70100		Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
70000		Totale TITOLO 7		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 9:		Entrate per conto terzi e partite di giro							
90160		Tipologia 100: Entrate per partite di giro							
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	4.000.000,00		0,00		0,00		0,00
		CS	4.000.000,00		0,00		0,00		0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2025				GESTIONE 2026				GESTIONE 2027			
		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione	
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
90000	Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE TITOLI													
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	4.780.393,30	3.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	4.780.393,30	3.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE													
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	4.780.393,30	3.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	4.780.393,30	3.820,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Bilancio Entrate. Riepilogo per Titoli

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2025						GESTIONE 2026				GESTIONE 2027			
		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in diminuzione	
	Fondo di cassa Avanzo di amministrazione		0,00				0,00				0,00			0,00	
			0,00				0,00				0,00			0,00	
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	122.020,50		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	122.020,50		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	658.372,80		3.820,16		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	658.372,80		3.820,16		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 7	Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	4.000.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	4.000.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TOTALE TITOLI		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	4.780.393,30		3.820,16		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	4.780.393,30		3.820,16		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	4.780.393,30		3.820,16		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	4.780.393,30		3.820,16		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00

Bilancio Spese

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2025						GESTIONE 2026		GESTIONE 2027			
		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione	
		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE											
		CP	0,00			0,00				0,00			
MISSIONE													
04 Istruzione e diritto allo studio													
0404 Programma													
04 Istruzione universitaria													
Titolo 1													
Spese correnti		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	563.231,54		942.658,40		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	563.231,54		942.658,40		0,00		0,00		0,00		0,00
Titolo 2													
Spese in conto capitale		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	1.156.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	1.156.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Titolo 3													
Spese per incremento di attività finanziarie		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Totale Programma													
		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	1.719.231,54		942.658,40		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	1.719.231,54		942.658,40		0,00		0,00		0,00		0,00
0404 Programma													
07 Diritto allo studio													
Titolo 1													
Spese correnti		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Titolo 2													
Spese in conto capitale		RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
		CP	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	07 Diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE		20	Fondi e accantonamenti					
Programma		01	Fondo di riserva					
TITOLO 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Fondo di riserva	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità					
TITOLO 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	GESTIONE 2025						GESTIONE 2026						GESTIONE 2027					
			Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione							
Titolo 2		Spese in conto capitale	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Totale Programma		Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2003		Programma	03	Altri fondi																
Titolo 1		Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Titolo 2		Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Totale Programma		Altri fondi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
TOTALE MISSIONE 20		Fondi e accantonamenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
MISSIONE		60	Anticipazioni finanziarie																	
6.001.00		Programma	01	Restituzione anticipazione di tesoreria																
Titolo 1		Spese correnti			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60		Anticipazioni finanziarie		RS	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MISSIONE		99 Servizi per conto terzi						
9.901,00	Programma	01 Servizi per conto terzi e Partite di giro						
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Programma	01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.902,00	Programma	02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale						
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
		RS	CP	RS	CP	RS	CP
Totale Programma	02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00
		CS	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00
		CS	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00

Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP	0,00		0,00		0,00	
<i>MISSIONE 04</i>	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 60</i>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 99</i>	<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE MISSIONI</i>								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</i>								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	5.719.231,54	942.658,40	0,00	0,00	0,00	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 4° VARIAZIONE AL BILANCIO 2025 - 2027

ENTRATE	CASSA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	SPESE	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00				
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00						
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	-379.426,86	-379.426,86	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	122.020,50	122.020,50	0,00	0,00	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	654.552,64	654.552,64	0,00	0,00				
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.156.000,00	1.156.000,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	776.573,14	776.573,14	0,00	0,00	Totale spese finali	776.573,14	776.573,14	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
					Totale titoli	4.776.573,14	4.776.573,14	0,00
Totale titoli	4.776.573,14	4.776.573,14	0,00	0,00				
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	4.776.573,14	4.776.573,14	0,00	0,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	4.776.573,14	4.776.573,14	0,00
Fondo di cassa finale presunto	0,00							

* Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2