



BILANCIO FINANZIARIO 2025 – 2027
TERZA REVISIONE GENERALE
Determinazione n. 495 del 10/11/2025

Nota Integrativa

1. Premesse

Il giorno 3 novembre 2025, si è insediato il nuovo Direttore dell'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori (di seguito ER.GO), Dott. Francesco Scaringella ai sensi della deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1750 del 27/10/2025.

Tra le principali priorità emerse, anche al fine di dare continuità al pieno funzionamento dell'Azienda, si è manifestata l'esigenza di una **tempestiva terza generale variazione di bilancio sull'esercizio 2025**.

La seguente nota integrativa, nasce dal confronto in particolare tra il nuovo direttore con i dirigenti di ER.GO Responsabili di Area dott.ssa Monica Lodi e dott. Riccardo Solci, e la Rag. Milena Brunetti (EQ responsabile del servizio Gestione Economica e finanziaria) e il dott. Giuseppe Angelo Giovanni Grasso (EQ con delega dirigenziale rinnovata con determinazione n. 490/2025 del 04/11/2025).

L'assetto organizzativo, dopo la nomina del nuovo Direttore è stato delineato con la già citata determinazione n. 490 del 04/11/2025 "Rinnovo degli incarichi dirigenziali ad interim e delle deleghe di funzioni dirigenziali a titolari di Incarichi di Elevata Qualificazione", anche in riferimento a precedenti atti quali:

- determinazione del Direttore ad interim n. 431 del 02/10/2025 "Ridefinizione delle attribuzioni di incarichi dirigenziali ad interim – Ulteriore rinnovo delle deleghe di funzioni dirigenziali a Titolari di Incarichi di Elevata Qualificazione – Proroga delle assegnazioni di alcune unità di personale";
- determinazione del Direttore ad interim n. 408 del 29/07/2025 "Attribuzione di incarichi dirigenziali
- Rinnovo delle deleghe di funzioni dirigenziali a Titolari di Incarichi di Elevata Qualificazione – Assegnazione di personale";
- determinazione n. 89 del 28/02/2023 "Conferimento incarico dirigenziale al dott. Riccardo Solci" relativa all'incarico triennale di responsabile di Area Servizio Patrimonio e provveditorato.
- determinazione n. 843 del 15/12/2022 "Conferimento incarico dirigenziale alla dott.ssa Monica Lodi e nomina del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza in ER.GO" relativa all'incarico triennale di responsabile di Area Risorse Umane e Organizzazione con coordinamento del Servizio Orientamento al Lavoro.

Si fa presente che, vista la dotazione organica, i piani assunzionali e dei fabbisogni precedenti e la sostanziale situazione dell'Azienda, l'assetto organizzativo non è ancora stato completato ed aggiornato rispetto alle esigenze in corso di analisi che, già nelle prossime settimane, verranno meglio formalizzate.

Tale nota integrativa, come anticipato fondamentale per garantire piena ed efficace funzionalità all'Azienda, è stata redatta, in pieno raccordo con le figure storiche ed apicali dell'Ente presenti e per

quanto di rispettiva competenza, in conformità con le disposizioni normative, statutarie, regolamentari e alle prassi in uso.

2. Le principali attività del recente periodo e le necessità prioritarie rilevate

E' iniziato l'anno accademico 2025/2026 ed è, pertanto, il momento di fare una sintesi dell'operato dell'Azienda nei trascorsi dieci mesi e di fare una prima manovra finanziaria per reperire tutte le risorse disponibili ad oggi, pur in attesa di alcuni importanti provvedimenti nazionali e regionali in particolare relativi ai trasferimenti per **l'assegnazione delle borse di studio** per l'anno accademico 2025/2026, nonché per implementare importanti politiche su **housing universitario, funzionalizzazione e adeguamento delle strutture e delle residenze del patrimonio** di ERGO, **nuove acquisizioni ed esigenze gestionali**.

In primo luogo, l'Azienda è impegnata nello sfruttare nel modo più ampio possibile le opportunità offerte dal **bando MUR sull'housing universitario** di cui al D.M. n. 481 del 26/02/2024 finanziato con risorse PNRR.

Alle due candidature presentate tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025 (*Residenza San Vitale-San Giovanni* per 30 posti letto a Ravenna, *Residenza di Via Umbria e Via Tanara* per 30 posti letto a Parma), già ammesse al finanziamento ed interessate dall'ispezione del Demanio propedeutica al versamento dell'importo finanziato, si sono aggiunte le candidature relative a:

- *Residenza Casa senza Frontiere di Ferrara* per una soluzione con 20 posti letto, la cui pratica risulta ancora in corso di istruttoria presso i tecnici del MUR;
- *Residenza Ex Corderia di Rimini*, già ammessa al finanziamento e che sarà funzionalizzata nei primi mesi del 2026.

Inoltre, siamo in attesa di conoscere l'esito della candidatura della *Residenza Val d'Aposa di Bologna* (porzione di immobile concesso gratuitamente da UNIBO per complessivi 20 posti letto, cfr. determinazione n. 604/2024).

E' in corso di candidatura la *Residenza di via Pisacane a Forlì* (immobile acquisito in locazione dalla Casa di riposo "Pietro Zangheri" di Forlì) per complessivi 25 posti letto ed una spesa stimata per la funzionalizzazione di €. 200.000,00 richiesti all'interno della presente manovra finanziaria di variazione.

Su Bologna, che continua a presentare le maggiori tensioni abitative, sono in corso contatti con ACER per l'acquisizione di 15 alloggi per circa 40 posti letto che, aggiunti ai 40 di cui alla convenzione già stipulata con il Comune di Bologna per n.20 alloggi (cfr. determinazione n. 400 del 14/07/2025), potrebbero essere candidati distintamente al Bando housing.

L'ampliamento dell'offerta abitativa per l'a.a.2025/2026, avvenuto attraverso il convenzionamento di cui al citato Bando *housing* (D.M.481/2024) che trova già interamente copertura con i citati relativi atti di impegno nel bilancio 2025, si può così sintetizzare:

- la convenzione stipulata con la società MF COSTRUZIONI S.R.L. per la "*Residenza San Giacomo*" riguarda l'acquisizione di 11 posti letto a partire dall'a.a.2025/2026 (cfr. determinazione n. 318 del 09/06/2025);
- la convenzione in essere a partire dall'a.a.2024/2025 con PRO HABITARE per la "*Residenza S. Eufemia*" di Modena è stata estesa a partire dall'a.a.2025/2026 ad ulteriori 5 posti letto (per un totale di 22 posti letto, cfr. determinazione n. 115 del 05/08/2025);

- la convenzione stipulata con la Fondazione CAMPLUS ha portato all'acquisizione a partire dall'a.a.2025/2026 presso la *Residenza di Via Umbria n.1 e n.5 a Parma* di ulteriori 41 posti letto (determinazione n. 115 del 05/08/2025).

A questi posti letto si aggiungono:

- 5 posti letto in più presso la *Residenza S. Teresa di Ravenna*, mediante estensione del contratto di locazione con la Fondazione Opera S. Teresa (cfr. determinazione n. 471 del 24/10/2025);

- 8 posti letto presso la *Residenza San Paolo di Ferrara*, mediante stipula di apposita convenzione con il Consorzio SI (cfr. determinazione n. 386 del 08/07/2025).

Con riferimento ai **servizi residenziali**, nella seconda metà del 2025 ER.GO ha incrementato, anche per provvedere ai necessari adeguamenti normativi, le **attività di controllo e analisi per la definizione dei necessari interventi di manutenzione e di miglioramento strutturale degli immobili**.

In particolare, tra le diverse attività, è in corso la sostituzione di n. 100 cucine presso la *Residenza Volturmo di Parma* (cfr. determinazione del Responsabile di Area Patrimonio n. 223 del 29/09/2025), mentre è in fase di aggiudicazione la ristrutturazione integrale della residenza Malpighi di Bologna (cfr. Determinazione del Responsabile di Area n. 273 del 29/10/2025). Inoltre, assieme all'Università di Bologna, proseguono le attività comuni che porteranno entro la fine dell'anno all'aggiudicazione della ristrutturazione di un'ampia ala della *Residenza Castellaccio di Bologna*. Presso *Palazzo Paleotti di Bologna* sono iniziati invece i lavori di sostituzione della centrale termica.

All'interno delle consuete attività di manutenzione degli immobili, sono infatti stati avviati anche importanti lavori resisi necessari per l'aggiornamento alle normative antincendio. Parliamo delle *Residenze San Giovanni in Monte (BO)*, *M. Allegretti (MO)*, *Ulivi (PR)* e *Santo Spirito (FE)*. Tali strutture rimangono pienamente funzionali sia sotto il profilo gestionale che abitativo, nonostante i lavori ne richiedano una parziale e temporanea riduzione di posti letto a n. 25 per struttura.

Qui di seguito le attività svolte nel periodo tra luglio e ottobre 2025 e le principali necessità da prevedere nella presente variazione di bilancio:

- *Residenza Ulivi di Parma* – per l'adeguamento del CPI si rendono necessari € 135.000,00. Le somme sono richieste per l'adeguamento della struttura alle vigenti normative di prevenzione incendi, in particolare per: lavori di sigillatura antincendio, opere di compartimentazione REI, installazione di nuovi controsoffitti ignifughi, spostamento di impianti idrici antincendio, posa di calcestruzzo alleggerito nei bagni prefabbricati, interventi complementari di compartimentazione antincendio, sono inclusi anche i servizi tecnici relativi al rilievo *as built* degli impianti elettrici e di rilevazione incendi e relative dichiarazioni di conformità. Gli imponenti lavori sono sotto la supervisione dello Studio Pellegrini di Parma (cfr. determinazione n. 224 del 30/09/2025). Alcune attività propedeutiche (quali la fornitura e la posa in opera delle protezioni e sigillature antincendio, i servizi tecnici di restituzione grafica dello stato di fatto *as built* degli impianti di rilevazione incendi e dell'impianto elettrico) sono già in corso (cfr. Determinazioni del Responsabile di Area n. 205 del 23/09/2025; n. 224 del 30/09/2025; n. 254 del 20/10/2025; n. 257 del 20/10/2025); a breve inizieranno i rilievi impiantistici, cui seguiranno i lavori di adeguamento e il deposito della pratica al Comando VVFF di Parma.

- *Residenza Allegretti di Modena* – per l'adeguamento del CPI si rendono ora necessari € 570.000,00, anche a seguito dell'incarico allo studio tecnico SATIM di Modena con Determinazione del Responsabile Area n. 93 del 14/07/2025 per la redazione della progettazione esecutiva dell'adeguamento normativo complessivo, la cui conclusione è prevista tra gennaio e febbraio 2026. A seguire, partiranno i lavori, comprendenti nuovi impianti, compartimentazioni, sigillature antincendio e opere edili connesse e il deposito della pratica antincendio ai VV.FF. di Modena.

L'obiettivo è la riapertura a piena capienza per settembre 2026. L'importo è destinato a: spese tecniche relative a ulteriori verifiche tecniche sui materiali, verifiche di compartimentazione, certificazioni dei materiali impiegati e posati, sia esistenti che nuovi, presentazione della SCIA, comprensiva delle relative dichiarazioni antincendio (certificazioni REI, DICH. IMP, ecc.).

- *Residenza Santo Spirito di Ferrara* – per l'adeguamento del CPI si rendono necessari € 52.000,00 di cui € 26.000,00 per aggiornamento impianto antincendio ed elettrico, finalizzato alla revisione generale dei rilevatori di fumo ed € 26.000,00 per spese tecniche relative alle prime valutazioni progettuali per l'adeguamento antincendio della residenza e dell'Istituto di Storia. Le somme coprono la progettazione completa ai sensi del D.lgs 36/2023, direzione lavori, contabilità, regolare esecuzione e rilievi *as built* degli impianti elettrici e di rilevazione incendi. La progettazione è prevista per fine 2025, con esecuzione dei lavori nel 2026. Anche in questo caso, la riapertura è ipotizzata per settembre 2026.

- Per la *Residenza S. Giovanni in Monte di Bologna* è in corso la predisposizione dell'incarico il tecnico antincendio per la redazione del progetto esecutivo relativo all'installazione di un gruppo di spinta, necessario per garantire la pressione idonea agli idranti dei piani alti. Tale esigenza è emersa durante una verifica periodica di rinnovo. Considerati anche i tempi tecnici legati alla Soprintendenza, trattandosi di immobile vincolato, si prevedono i lavori nel 2026 e la riapertura per settembre 2026.

- Sempre per quanto riguarda gli interventi relativi all'adeguamento alla normativa antincendio, per gli *uffici ER.GO di Parma* è già stato incaricato, con determinazione n.208 del 24/04/2025, lo Studio Pellegrini per la redazione del progetto esecutivo, che prevede l'esecuzione di diverse sigillature antincendio nei locali deposito e autorimessa. Successivamente, verranno realizzate opere di ampliamento della rete idranti antincendio e ulteriori interventi nel locale deposito carta. Il Comando Provinciale dei VVFF di Parma si è già pronunciato favorevolmente (con nota del 31/10/2025) per procedere con l'intero pacchetto di lavori di adeguamento. Il termine previsto per il deposito della SCIA antincendio è indicativamente fissato tra marzo e aprile 2026

- *Residenza Carducci di Bologna – Ascensori*. Si rende necessaria, all'interno della presente manovra di variazione, una somma pari ad € 45.000,00. L'importo è destinato alle spese tecniche (progettazione completa ai sensi del D.lgs 36/2023, direzione lavori, contabilità, regolare esecuzione e sicurezza) per n. 2 vani ascensore. I vani in oggetto corrispondono a quelli per i quali la precedente azienda CIAM non ha mai ultimato i lavori, generando una procedura di contenzioso. Al fine di ripristinare la piena funzionalità degli impianti, si è optato per una nuova progettazione da realizzarsi a fine 2025, con successivo affidamento a nuova azienda per l'esecuzione dei lavori, prevista nel 2026.

- Infine, per quanto riguarda la *Residenza Galvani di Bologna* si rende necessaria la somma di € 11.000,00 al fine di affidare l'incarico di progettazione relativamente alla sostituzione di tutti i corpi scaldanti della struttura, risalenti ai primi anni ottanta, con una tecnologia obsoleta e con gravi carenze strutturali.

Per quanto riguarda le **acquisizioni di nuove strutture**, ER.GO ha proseguito lungo la direzione già tracciata nel 2025 e ha investito sulla programmazione 2026 le risorse necessarie per le aperture messe in cantiere.

La presente variazione tiene conto, fra l'altro, della rimodulazione del piano delle acquisizioni di beni e lavori 2025-2027, avvenuta con determinazione 464 del 21/10/2025.

Proseguono inoltre le attività propedeutiche alle attivazioni delle nuove *Residenze di Ferrara (Casa senza Frontiere*, ormai prossima all'inaugurazione) e, per il 2026, *di Forlì (via Pisacane)* e *di Bologna (via Val d'Aposa)*. Particolarmente significativa sarà l'acquisizione di nuovi posti letto in 35 alloggi di proprietà del *Comune di Bologna* e di *ACER-Bologna* che vedrà ER.GO impegnata nel 2026 anche sul fronte della fornitura degli arredi.

A Rimini, con l'apertura della nuova *Residenza "Corderia"*, si renderà necessario procedere con la fornitura degli arredi, prevista nella primavera 2026 e le risorse sono già state inserite nel documento di programmazione triennale.

Infine, è stato affidato ad un professionista esterno l'incarico di progettazione dei lavori della futura *mensa di via Ponte Marino a Ravenna* (determinazione n. 244 del 13/10/2025). Entro inizio dicembre 2025 il professionista presenterà il quadro degli interventi da realizzare e dei relativi costi, in uno scenario di radicale trasformazione degli spazi esistenti.

Per quando riguarda le **borse di studio** si prende atto che in data 10/10/2025, con Decreto MUR n. 1462 è stato ripartito il Fondo Integrativo Statale e la quota assegnata alla Regione Emilia-Romagna è pari a €. 58.081,538,41. A questo importo, come di consueto, si aggiunge il gettito della Tassa regionale, il contributo degli Atenei regionali, le risorse regionali a valere sull'FSE e le risorse a valere sul bilancio ER.GO, esercizi 2025 e 2026.

La presente variazione ha proprio la prioritaria finalità di reperire già sull'esercizio 2025 risorse per le borse di studio dell'a.a. 2025/2026, stante la drastica diminuzione, ad oggi, delle risorse statali a disposizione.

Rispetto allo scorso anno, infatti, lo stanziamento statale relativo al FIS è diminuito complessivamente di oltre 36 milioni con un impatto sul bilancio aziendale di -€. 8.200.000,00 (- €. 3.232.544,88 per l'anno 2025) e, sempre ad oggi, mancano i finanziamenti PNRR che, in esercizio erano pari a € 31.508.548,39.

Sempre per le borse di studio, nella presente manovra, si dà conto:

- del finanziamento di UNIBO per il progetto UNICORE 7.0 per €. 28.662,59;
- del finanziamento del Tesoriere dell'Azienda per €. 25.000,00;
- del finanziamento del Comune di Mirandola per €. 35.000,00 (a valere sul bilancio 2026).

L'auspicio, già dalle prossime settimane, è la formalizzazione dell'ottenimento di nuovi trasferimenti statali (ad esempio PNRR, previa rimodulazione complessiva annunciata dal MUR) e regionali ulteriori agli 11.500.000,00 già ottenuti e che verranno iscritti nel previsionale 2026 (ad esempio nell'ambito dei Fondi FSE+, FRS, etc.), o da risorse direttamente reperite dall'azienda ER.GO.

Di tutti questi auspicabili movimenti positivi in entrata, anche a fronte del maggiore fabbisogno di borse di studio specie per le matricole che si sta riscontrando in questi giorni, verrà dato conto con successivi e coerenti atti di impegno di spesa, nelle nuove variazioni di bilancio e nel bilancio previsionale 2026 e pluriennale.

Nell'ambito **della gestione ordinaria**, inoltre, sono emerse differenti esigenze di spesa rispetto a quelle previste e maggiori entrate, nonché all'aumento delle spese per le utenze, il cui dettaglio viene espressamente evidenziato negli Allegati nn. 1, 2 e 3.

3. Le variazioni di bilancio della presente Manovra

Di quanto sopra evidenziato e delle ulteriori necessità di variazione, si trova espresso riscontro negli allegati tecnici **Allegato 1** (Bilancio di Previsione 2025-2027 – Terza Variazione generale, **Allegato 2** (Documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2025-2027 – Terza Variazione generale), e **Allegato 3** (Bilancio finanziario gestionale 2025-2027 – Terza Variazione generale), come da prassi dell'Azienda su coordinamento della EQ competente, che si sintetizzano di seguito.

Le variazioni alla parte ENTRATE

Il totale delle entrate fa registrare un **incremento di € 10.904.709,55** comprese le variazioni relative alle entrate vincolate pari a €. 1.337.413,89

Le poste vincolate si riferiscono in particolare:

- alla quota FIS anno 2025 per - €. 3.232.544,88
- ai finanziamenti delle Università per le borse di studio a.a. 2025/2026, €. 1.000.000,00
- ai finanziamenti di UNIBO per il progetto UNICORE 7.0 e al finanziamento del Tesoriere per €. 59.958,77;
- al finanziamento statale per studenti con grave disabilità per €. 10.000,00;
- alle partite di giro movimentate per consentire i versamenti sul conto di Tesoreria acceso per il pagamento delle borse di studio finanziate dal PNRR €. 2.500.000,00 e per €. 1.000.000,00 per consentire la gestione dell'IVA in regime di *split payment*.

Le **maggiori entrate**, al netto delle entrate vincolate, ammontano pertanto a **complessivi € 9.567.295,66** come risultano dalla seguente somma algebrica:

Amministrazione	-9.803,43
Personale e organizzazione	54.174,43
Interventi finanziari (al netto delle entrate vincolate)	1.076.319,68
Servizi di accoglienza	8.309.062,64
Servizi residenziali	8.307.754,42
Servizi di ristorazione	1.308,22
Bandi e graduatorie	-1.750,10
Accertamenti, controlli e recupero crediti	10.500,00
Servizi per studenti disabili	-4.600,00
Orientamento	1.832,25
Collegio Inerio (variazione di pari importo in spesa)	17.931,66
Foresteria Parma (variazione di pari importo in spesa)	3.000,00
gestione sale studio per conto delle Università	57.382,00
Entrate non ripartibili	53.246,53

Le maggiori entrate nell'ambito di Personale e Organizzazione si riferiscono a rimborsi del personale in comando.

Le maggiori entrate nell'ambito degli Interventi finanziari afferiscono alla revoca dei benefici in seguito alle attività di controllo.

Le maggiori entrate totali rilevate nell'ambito dei Servizi di accoglienza si riferiscono al recupero di parte del costo dei servizi agli studenti idonei alla borsa di studio a.a. 2024/2025, sottratti i minori introiti con riferimento ai posti letto momentaneamente sospesi in attesa del rinnovo dei CPI.

Le maggiori entrate evidenziate nell'ambito delle Altre attività per il DSU si riferiscono al rimborso, da parte di UNIBO e di UNIPR, delle spese per la gestione delle sale studio, del collegio Superiore (residenza Innerio) e del servizio di foresteria svolto per UNIPR.

Le maggiori "Entrate generali non ripartibili" si riferiscono a ricavi di competenza di esercizi precedenti.

Le variazioni alla parte **SPESE**

Sul fronte delle spese si evidenziano, al netto delle poste vincolate, maggiori esigenze di spesa per complessivi € 3.024.295,66:

Amministrazione		-32.552,88
<i>correnti</i>	-47.552,88	
<i>conto capitale</i>	15.000,00	
Personale e organizzazione		-131.966,55
Servizi di accoglienza		3.137.477,14
<i>Servizi residenziali</i>	2.461.345,22	
<i>correnti</i>	1.400.835,94	
<i>investimenti</i>	1.060.509,28	
<i>Servizi di ristorazione</i>	676.131,92	
<i>correnti</i>	561.992,22	
<i>investimenti</i>	114.139,70	
Bandi e graduatorie		17.187,79
Accertamenti, controlli e recupero crediti		-6.427,28
Servizi per studenti disabili		97.636,35
Orientamento al lavoro		1.832,25
Altri servizi di accompagnamento		-70.500,00
altre attività per il DSU		-25.700,00
Collegio d'Eccellenza		17.749,67
Foresteria Parma		3.000,00
Diritto allo studio scolastico		16.559,17

Le variazioni relative alle spese si riferiscono ad aggiustamenti correnti (amministrazione e gestione amministrativa del personale), agli interventi declinati puntualmente nelle pagine precedenti, nonché all'aumento delle spese per le utenze e la gestione, come dettagliato anche negli Allegati nn. 2 e 3.

Le maggiori entrate, € **9.567.295,66** e le maggiori esigenze di spesa per € **3.024.295,66** determinano risorse per complessivi € **6.543.000,00** che **vengono integralmente destinate alle borse di studio.**

Le variazioni sono quindi relative per € 6.215.060,57, a spese correnti e per € 1.189.648,98 a spese in conto capitale e per € 3.500.000,00 alle partite di giro. Il **dettaglio per macroaggregato** è il seguente:

Macroaggregato 1: Redditi da lavoro dipendente	-131.966,55
Macroaggregato 2: Imposte e tasse a carico dell'Ente	14.975,74
Macroaggregato 3: Acquisto di beni e servizi	1.742.360,35
Macroaggregato 4: Trasferimenti correnti	4.460.050,24
Macroaggregato 7: Interessi passivi	0,00
Macroaggregato 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate	122.140,79
Macroaggregato 10: Altre spese correnti	7.500,00
Totale Titolo 1	6.215.060,57
Totale Titolo 2	1.189.648,98
Totale Titolo 7	3.500.000,00

Il Direttore
Dott. Francesco Scaringella



BILANCIO DI PREVISIONE

2025 - 2027

Terza variazione generale

- Allegato 1 -

Bilancio Entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	Fondo di cassa	CS	0,00		0,00		0,00	
	Avanzo di amministrazione	CP	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1:		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2:		Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.044.958,77	3.232.544,88	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.044.958,77	3.232.544,88	0,00	0,00	0,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
				Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2	Trasferimenti correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.069.958,77	3.232.544,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.069.958,77	3.232.544,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3:		Entrate extratributarie							
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	66.757,50	245.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	66.757,50	245.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.153.566,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.153.566,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	32,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	32,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.628.978,76	36.974,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	8.628.978,76	36.974,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30000	Totale TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	9.849.302,94	282.007,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
CS			9.849.302,94	282.007,28	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Entrate in conto capitale								
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie								
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
				Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50000	Totale TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti									
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60000	Totale TITOLO 6	Accensione prestiti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere									
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
70000	Totale TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro									
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
90000	Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio Entrate. Riepilogo per Titoli

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	Fondo di cassa		0,00		0,00		0,00	
	Avanzo di amministrazione		0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.069.958,77	3.232.544,88	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.069.958,77	3.232.544,88	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	9.849.302,94	282.007,28	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	9.849.302,94	282.007,28	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.419.261,71	3.514.552,16	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio Spese

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00		0,00		0,00	
MISSIONE	04 Istruzione e diritto allo studio							
0404	Programma	04 Istruzione universitaria						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	9.786.672,56	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	9.786.672,56	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.189.648,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.189.648,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	04 Istruzione universitaria	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.976.321,54	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.976.321,54	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
0404	Programma	07 Diritto allo studio						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	16.559,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	16.559,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	07 Diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	16.559,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	16.559,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.992.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.992.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti								
2001	Programma	01 Fondo di riserva						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01 Fondo di riserva	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
Titolo 2	Spese in conto capitale	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	Programma	03 Altri fondi						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	03 Altri fondi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	60	Anticipazioni finanziarie						
6.001,00	Programma	01 Restituzione anticipazione di tesoreria						
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
					Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
Titolo 5			Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01	Restituzione anticipazione di tesoreria		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60		Anticipazioni finanziarie		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	99	Servizi per conto terzi								
9.901,00	Programma	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro							
Titolo 7			Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.902,00	Programma	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale							
Titolo 7			Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027		
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Totale Programma	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99		Servizi per conto terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE			RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
			CS	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio Spese. Riepiloghi per Titoli e Missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00		0,00		0,00	
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.992.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	10.992.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE		GESTIONE 2025		GESTIONE 2026		GESTIONE 2027	
			Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
	<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP	0,00		0,00		0,00	
TITOLO 1	<i>Spese correnti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	9.803.231,73	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	9.803.231,73	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	<i>Spese in conto capitale</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.189.648,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	1.189.648,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	<i>Rimborso di prestiti</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	<i>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	<i>Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE TITOLI</i>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</i>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	14.492.880,71	3.588.171,16	0,00	0,00	0,00	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - 3° VARIAZIONE AL BILANCIO 2025 - 2027

ENTRATE	CASSA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	SPESE		COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00					
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00							
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	6.215.060,57	6.215.060,57	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	-2.162.586,11	-2.162.586,11	0,00	0,00					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	9.567.295,66	9.567.295,66	0,00	0,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.189.648,98	1.189.648,98	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	7.404.709,55	7.404.709,55	0,00	0,00	Totale spese finali	7.404.709,55	7.404.709,55	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00
Totale titoli	10.904.709,55	10.904.709,55	0,00	0,00	Totale titoli	10.904.709,55	10.904.709,55	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	10.904.709,55	10.904.709,55	0,00	0,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	10.904.709,55	10.904.709,55	0,00	0,00
Fondo di cassa finale presunto	0,00								

* Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.