



Allegato 1 alla Determinazione n. 476 del 29/10/ 2025

Piano acquisti

Beni e servizi triennio 2026-2028

Lavori triennio 2026-2028

L'attività di programmazione per ER.GO non costituisce solo un adempimento normativo, ma rappresenta anche un'occasione per condividere il piano di sviluppo e di potenziamento dei principali servizi, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili.

Nel piano triennale dei lavori e in quello di acquisizione di beni e servizi sono riportati tutti gli interventi con i relativi impegni finanziari che troveranno evidenza nel prossimo bilancio di previsione 2026-2027-2028.

Gli interventi indicati, in linea di continuità con le precedenti programmazioni, tengono conto non solo delle risorse finanziarie disponibili, ma anche delle concrete possibilità gestionali, poiché, soprattutto per quanto riguarda i lavori, la qualità degli interventi realizzati dipende in modo significativo anche dal coordinamento e dal controllo effettuati da ER.GO sugli affidamenti esterni. Queste funzioni rappresentano uno snodo fondamentale per ogni progetto da realizzare.

Nella presente relazione si evidenziano i contenuti più rilevanti indicati nel dettaglio nelle tabelle allegate:

- Tabella A “Funzionamento apparato amministrativo”: necessari al funzionamento ordinario dell'Azienda e dei suoi servizi;
- Tabella B: “Servizi per l'accoglienza”;
- Tabella C: “Programmazione dei lavori”;
- Tabella D: “Servizi informativi e di comunicazione” relativa agli acquisti di beni e servizi per il Sistema Informativo Aziendale;
- Tabella E “Altri servizi”.

Tabella A “Funzionamento apparato amministrativo”

Il contenimento delle spese di funzionamento rappresenta da sempre uno degli indicatori di efficienza aziendale. Grazie alla dematerializzazione sono ormai stabilizzate le riduzioni di spesa per carta, cancelleria e materiale di consumo informatico, così come restano invariate le spese che attengono alla sicurezza e al benessere dei luoghi di lavoro, quali imprescindibili “fattori qualità” della vita aziendale, oltre che rispondenti a precise disposizioni normative in materia.

Rispetto al 2024 sono previsti aumenti di spesa per l'annualità 2025 in relazione all'acquisizione di un nuovo software di contabilità secondo i principi *accrual*, così come previsto dalla Riforma 1.15 del PNRR che impone l'adozione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale per tutte le amministrazioni pubbliche. Al fine del conseguimento del *milestone* M1C1-108 il nuovo sistema di contabilità dovrà essere operativo a partire dal bilancio di previsione per gli esercizi 2026-2027-2028.

Tipo di spesa	Descrizione	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Spese di funzionamento apparato amministrativo	Servizi per l'amministrazione: (acquisto materiale di consumo, acquisto di pubblicazioni on line, spese postali...)	50.700,00	53.200,00	62.200,00
Attività di merchandising	Merci (magazzino)	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Spese ordinarie per la gestione del personale	Gestione pratiche previdenziali, manutenzione terminali per la rilevazione delle presenze	21.800,00	21.800,00	36.800,00
Spese per la sicurezza dei luoghi di lavoro e per il personale	Acquisto beni e servizi e corsi di formazione ex. L. 626, interventi per la sicurezza, per la salute e il benessere del personale	16.500,00	19.000,00	34.000,00
		124.000,00	129.000,00	168.000,00

Tabella B: “Servizi per l'accoglienza”

La programmazione delle acquisizioni per i servizi di accoglienza (servizi abitativi e servizi ristorativi) è volta a preservare gli standard quali/quantitativi in essere, con una visione strategica sul miglioramento della qualità.

Date le risorse finanziarie, si deve intervenire con gradualità e con priorità per interventi che preservino la piena fruibilità delle strutture.

Nelle tabelle sono evidenziate le voci di spesa ordinarie per l'acquisizione di elettrodomestici, piccoli arredi, altre dotazioni indispensabili per la vita ordinaria delle residenze, nonché acquisizioni volte al miglioramento del comfort e della funzionalità. Gli interventi più consistenti sono gli arredi

presso la nuova Residenza “Ex Corderia” a Rimini (€ 350.000,00), presso le future Residenze diffuse nel Comune di Bologna (€ 450.000,00) e nelle Residenze Castellaccio, Marconi, Larga 1, Sassi Masini e Villa Marchi.

Nella tabella ritroviamo in modo schematico le principali acquisizioni con il relativo fabbisogno di spesa.

Tipo di spesa	Descrizione	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Spese di funzionamento servizi residenziali	Acquisto beni (materiale di consumo) e servizi	18.000,00	18.000,00	35.000,00
	Conduzione immobili, attrezzature e impianti e facchinaggio	225.000,00	130.000,00	130.000,00
	Pratiche tecnico-amministrative relative agli impianti degli immobili al fine del rinnovo dei CPI	20.000,00	20.000,00	30.000,00
Spese di funzionamento servizi di ristorazione	Acquisto beni (materiale di consumo) e servizi	3.000,00	3.000,00	13.000,00
	Servizio di analisi chimiche e microbiologiche sugli alimenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	Conduzione immobili, attrezzature e impianti e facchinaggio	0,00	0,00	0,00
Valorizzazione della dimensione formativa e comunitaria dei servizi	Acquisto beni (materiale di consumo) e servizi	22.000,00	22.000,00	22.000,00
Spese per la riqualificazione dei servizi	Sostituzione arredi, attrezzature ed elettrodomestici	1.424.000,00	270.000,00	150.000,00
		1.742.000,00	493.000,00	410.000,00

Tabella C: “Programmazione dei lavori” (triennio 2026-2028)

Per quanto riguarda i Bandi ex l. 338/2000, sono tuttora in corso le attività approvate nel IV Bando in materia di edilizia residenziale universitaria. Inoltre sono state approvate le candidature al V Bando, presentate in partnership con le Università di Bologna, Modena e Reggio Emilia, Parma e Ferrara. Di questi è già in fase di avvio l'intervento di Ferrara presso l'ex Ippodromo.

Il contributo regionale a valere sulle risorse ER.GO di cui alla Delibera della Giunta Regionale n. 680/2022 e relativo al V Bando ex L. 338/2000 è così ripartito:

Soggetto richiedente il cofinanziamento statale	Sede	Immobile	Posti letto	Cofinanziamento RER attraverso ER.GO
Alma Mater Studiorum Università di Bologna	Bologna	Studentato Re Viola- Via Filippo Re, 10	90	350.000,00
Alma Mater Studiorum Università di Bologna	Bologna	Studentato San Giuseppe Sposo - Via Bellinzona, 6	89	116.666,00
Università di Parma	Parma	Ex convento dei Frati Cappuccini - Borgo Santa Caterina	61	233.333,00
Università di Modena e Reggio Emilia	Modena	Residenze Bonacorsa e San Barnaba	106	233.333,00
ACER di Reggio Emilia	Reggio Emilia	Palazzina già sede della Direzione delle ex Officine Meccaniche Reggiane (Palazzina M)	80	233.334,00
Università di Ferrara **	Ferrara	Complesso edilizio dell'Ippodromo Comunale di Ferrara	119	233.334,00
		Totale	545	1.400.000,00

** Si fa presente che è già stato pagato all'Università di Ferrara l'acconto in seguito all'avvio dei lavori di restauro del al complesso edilizio dell'Ippodromo Comunale di Ferrara per un importo pari a Euro 166.667,00 (*cf. Determinazione n. 262/2025*).

Di seguito si riepilogano gli interventi sul IV bando ex L. 338/2000, a cui si aggiunge il cantiere UNIBO al Lazzaretto per due residenze con complessivi 382 posti letto e un cofinanziamento Regione Emilia-Romagna/ER.GO di € 7.100.000:

Soggetto attuatore	Nome intervento	N. Posti letto	Costo del progetto	Importo finanziato MIUR	Cofinanziamento RER	Cofinanziamento ER.GO	Cofinanziamento RER-ER.GO
UNIBO	Studentato Osservanza - Imola	51	8.975.364,90	2.262.174,00	0,00	100.000,00	100.000,00
UNIBO	Studentato Baricentro - Bologna	59	8.131.464,40	4.074.698,53	0,00	1.865.000,00	1.865.000,00
UNIBO	Studentato Battiferro- Bologna	131	10.832.672,00	8.457.200,00	0,00	382.000,00	382.000,00
UNIPR	San Francesco - Parma	87	7.825.000,00	4.301.977,50	2.066.000,00	1.400.000,00	3.466.000,00
ER.GO	Villa Marchi - Reggio Emilia	75	12.813.000,00	5.896.000,00	2.317.000,00	0,00	2.317.000,00
Totale		403	48.577.501,30	24.992.050,03	4.383.000,00	3.747.000,00	8.130.000,00
UNIBO	Lazzaretto	382	44.641.492,59	18.626.331,00	3.617.000,00	3.483.000,00	7.100.000,00
Totale		382	44.641.492,59	18.626.331,00	3.617.000,00	3.483.000,00	7.100.000,00
Totale generale		785	93.218.993,89	43.618.381,03	8.000.000,00	7.230.000,00	15.230.000,00

Per quanto riguarda gli interventi programmati nel triennio e finanziati esclusivamente con risorse proprie dell'Azienda si prevedono gli interventi di cui alla tabella sotto riportata, con la precisazione che in corso d'anno potranno emergere ulteriori necessità, che saranno oggetto di aggiornamenti al presente piano, soprattutto in relazione a possibili funzionalizzazioni di nuove residenze.

Si evidenziano nella seguente tabella della programmazione i principali interventi:

Sede	Immobile	Descrizione	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Bologna e Romagna	Residenza Forni (in proprietà n. posti letto 84)	Rifacimento di numeo 23 servizi igienici, con sostituzione dei sanitari, rubinetteria, box doccia compresi rivestimenti, pavimenti e tubazioni.	300.000,00	0,00	-
		Sostituzione servo scala sostituzione dei boiler con inserimento di defangatore e dispositivi antilegionella	49.000,00	0,00	-
	Residenza Carducci (in proprietà 50% e in concessione gratuita da UNIBO per il restante 50% fino al 14/10/2029 n. posti letto 284)	Consolidamento seminterrati (nel 2026 affidamento della progettazione e nel 2027 esecuzione dei lavori)	50.000,00	450.000,00	-
		Sostituzione ascensori	295.000,00	295.000,00	
		Allaccio per il teleriscaldamento	70.000,00		
	Residenza Fioravanti (diritto di superficie da UNIBO fino al 13/04/2050)	Rifacimento 24 bagni e linee di scarico cucine		400.000,00	
		Lavori per la sicurezza dell'immobile da intrusioni esterne	183.000,00		
	Residenza Galvani (in proprietà n. posti letto 131)	Rifacimento dei servizi igienici		210.000,00	210.000,00
		Sostituzione corpi scaldanti	135.000,00		
		Sostituzione infissi		325.000,00	
	Residenza Malpighi (in proprietà n. posti letto 104)	Ripartizione dell'impianto fotovoltaico in due impianti di potenza minore	40.000,00		
		Sistemazione area esterna e sostituzione degli infissi		330.000,00	
	Residenza Morgagni (in proprietà n. posti letto 59)	Risanamento dei locali al piano interrato		85.000,00	
		Sistemazione area esterna per adeguamento alle normative di sicurezza	30.000,00		
	Residenza Ghigi 1 (in concessione gratuita da UNIBO fino al 31/12/2038 - posti letto 142)	Indagini strutturali per cedimenti	70.000,00		
	Residenza San Giovanni in Monte (Concessione a titolo gratuito da UNIBO fino al 30/09/2037 - Posti letto 50)	Adeguamento impiantistico al fine dell'ottenimento del CPI	120.000,00		
	Residenza Marconi (Concessione gratuita da UNIBO fino al 31/12/2038 -	Impianto di climatizzazione		175.000,00	
	Residenza S.Vitale/S. Giovanni Ravenna (in locazione fino al 31/08/2036 - posti letto 30) - Gode dei finanziamenti PNRR	Integrazione impianto di climatizzazione	30.000,00		
	Servizio ristorativo CAMPU si Forlì (Concessione gratuita dal Comune di Forlì fino al 30/03/2035)	Installazione impianti antintrusione e riqualificazione dell'illuminazione esterna	60.000,00		

Ferrara	Residenza Savonarola (in proprietà n. posti letto 28) Residenza Coramari (in proprietà - posti letto 9)	Ristrutturazione delle pavimentazioni, e dell'impianto idraulico, rifacimento dell'impianto di riscaldamento con pompe di calore , e sostizione cucine	70.000,00	530.000,00	
	Residenza Santo Spirito (in proprietà numero posti letto 103)	Rifacimento integrale dei servizi igienici			550.000,00
		Lavori di adeguamento alle normative antincendio	300.000,00		
		Ripristino intonaci			150.000,00
	Residenza Santa Lucia (in concessione gratuita da UNIFE fino al 15/9/2032 - posti letto attualmente disponibili 40)	Lavori di adeguamento alle normative antincendio	30.000,00		
Modena	Residenza San Filippo Neri (proprietà superficiaria fino al 18/12/2074 - Posti letto 169)	Rifacimento recinzione scala di emergenza esterna e impiantbo EVC	83.000,00		
	Residenza Allegretti (in proprietà - posti letto 93)	Rifacimento distribuzione impianti di riscaldamento e raffrescamento	250.000,00		
Reggio Emilia	Residenza Villa Marchi (in proprietà superficiaria fino al 3/2/2056 - Posti letto 46)	Sistemazione area esterna	23.000,00		
Parma	Residenza Ulivi (in concessione gratuita da UNIPR fino al 31/12/2027 n. posti letto 124)	Sistemazione dei pavimenti delle sale studio		30.000,00	
		Impianto di climatizzazione			460.000,00
	Residenza Voltumo (in concessione gratuita dal Comune di Parma fino al 31/12/2039 n. posti letto 212)	Sostituzione impianto di pressurizzazione	20.000,00		
	Residenze Tobagi e Casalegno (Immobili in proprietà - posti letto 13 + 12)	Impianto di climatizzazione		85.000,00	
			2.208.000,00	2.915.000,00	1.370.000,00

Tabella D: “Servizi informativi e di comunicazione” relativa agli acquisti di beni e servizi per il Sistema Informativo Aziendale (anni 2026, 2027 e 2028)

Per quanto attiene alle spese per i servizi informativi e comunicazione, viene prevista la manutenzione evolutiva dei sistemi informativi aziendali in funzione di adeguamenti che si renderanno necessari sulla base di innovazioni legate ai bandi di concorso, nonché dalle specifiche esigenze espresse dagli Atenei per gli interventi di loro competenza, gestiti nella piattaforma online di ER.GO quando queste attività saranno specificatamente definite unitamente all’adozione dei bandi di concorso per l’a.a. 2026/2027.

PIATTAFORMA SERVIZI ONLINE

- revisione ed analisi dei flussi relativi ai trasferimenti di dati tra la piattaforma servizi online ed il gestionale BEST, anche al fine di migliorare la sicurezza dei dati in transito;

GESTIONALE BENEFICI

- analisi relativa all’introduzione ed all’implementazione di nuove soluzioni tecnologiche per il collegamento tra il gestionale BEST ed applicativi di terze parti;

INTRANET “INTRAPP”

- Sviluppo soluzioni I.A. per controlli sulla documentazione in arrivo;

PIATTAFORMA ERGOSCUOLA

- analisi ed eventuale integrazione con PDND per acquisizione dati ANIST;
- aggiornamento della piattaforma in relazione ai nuovi bandi previsti per l’a.s. 2026/2027;

IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO PROTOCOLLO INFORMATICO

- verifica eventuali funzionalità necessarie al nuovo protocollo informatico.

Tipo di spesa	Descrizione	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Interventi per la sicurezza informatica	Rinnovo licenze software e servizi per il sistema informativo aziendale	85.000,00	83.000,00	83.000,00
	Data center e vulnerability assessment	75.000,00	155.000,00	215.000,00
	Affidamento incarico di Responsabile della protezione dei dati personali (DPO)	-	8.000,00	8.000,00
	Interventi relativi agli adempimenti previsti dal GDPR	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Conduzione SIA	Conduzione sistema informativo aziendale	30.000,00	150.000,00	150.000,00
Connettività	Spese per canoni	13.000,00	50.000,00	50.000,00
Investimenti	Servizi amministrativi	40.000,00	40.000,00	60.000,00
	Servizi residenziali	30.000,00	15.000,00	15.000,00
	Servizi di ristorazione	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Manutenzione ordinaria ed evolutiva dei software di gestione amministrativa	Manutenzione evolutiva dei software di gestione della contabilità, del patrimonio, del protocollo e di gestione delle presenze	65.000,00	65.000,00	65.000,00
	Potenziamento dei software di gestione della contabilità, dell'inventario, del protocollo	25.000,00	18.000,00	18.000,00
Manutenzione ordinaria ed evolutiva dei servizi on-line e del software gestionale per gli studenti	Manutenzione ordinaria ed evolutiva dei sistemi informativi on line: Domanda_online, Dossier Studente, Ristora	230.000,00	250.000,00	250.000,00
	Manutenzione ordinaria ed evolutiva dei sistemi gestionali Best, Sera, Pati	191.000,00	191.000,00	191.000,00
		806.000,00	1.047.000,00	1.127.000,00

Tabella E “altri servizi” acquisizione di beni e servizi per gli esercizi 2026-2027-2028

In questa tabella sono riportate le voci di spesa relative ad alcune funzioni trasversali (comunicazione, controlli, servizio CAF per la compilazione delle domande) e per la gestione del diritto allo studio scolastico:

Tipo di spesa	Descrizione	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Servizi di comunicazione	Spese per l'acquisto di materiale informativo connesso ai bandi di concorso	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	Servizio di comunicazione istituzionale	-	-	-
	Servizi connessi all'internazionalizzazione	-	-	-
	Spese per comunicazioni agli studenti	30.000,00	35.000,00	40.000,00
	Spese per sito internet	-	-	7.000,00
Diritto allo studio scolastico	Spese per servizi informatici	5.500,00	5.500,00	5.500,00
Spese per controlli	Spese per comunicazioni agli studenti e controllo IBAN	-	-	5.000,00
Spese per CAF	Spese per convenzioni con i CAF (Atenei e Diritto allo studio scolastico)	110.000,00	125.000,00	140.000,00
		160.500,00	180.500,00	212.500,00